

أحدث الفناوى
فى مجال الخدمة المدنية

التقمية الادارية

● مجلة علمية ربع سنوية - يصدرها الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة ●

العدد ١٩٦ السنة ٢٢ يوليو ٢٠٠٢

الانطلاق
إلى عصر
جديد
من أجل
البناء
والتنمية



مبارك القائد . يسكن فى وجدان الشعب



بنك التعمير و الإسكان

خدمات مصرفية متكاملة

يسعد بنك التعمير والإسكان

تلبية احتياجات المواطنين النقدية العاجلة

الآن

توجه إلى أقرب فرع من فروع البنك المنتشرة

على مستوى الجمهورية وأحصل على

قرض بضمان مرتبك

قيمة القرض
قيمة القسط

١٤٠	٥٠٠٠
٢٨٠	١٠٠٠٠
٤٢٠	١٥٠٠٠
٥٦٠	٢٠٠٠٠

يمكنك أيضا ...
طلب إصدار ماستر كارد
لك ولا سرتك



شروط وأحقية الحصول على القرض ترجع إلى قرارات البنك المنظمة لذلك

لمزيد من الاستفسارات

رجاء الإتصال بتليفون ١٢ - ١٤ - ٧٤٩٢٠١٥

دكتور محمد زكى أبو عامر
وزير التنمية الإدارية
رئيس مجلس الإدارة ورئيس التحرير

التنمية الإدارية

مجلة علمية ربع سنوية يصدرها الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة

المستشار الفنى للمجلة

سكرتير التحرير

مدير التحرير

□ الأستاذ عبد السلام الجبالى

حسن السيد عبد السلام عبد المحطى أحمد

مستشار رئيس الجهاز

الإخراج الفنى وتصميم الغلاف

التحرير

منى زكريا عبد الخالق - يحيى زهران

● نظرات فى الإدارة

الحديثه ٥٠

الدكتور/عبد الفتاح إبراهيم السيد

● التعليم من خلال منهج دراسة

الحالة ٦٤

ترجمة / رافت شكرى

● الجديد فى التشريعات

الوظيفية ٧٠

إعداد : سلوى حسين الروينى

● سؤال وجواب عن الإدارة

والاصلاح الإدارى فى مصر ٤٠

● نظام ترتيب الوظائف الحكومية

د / محمد فكرى حنفى

● البيئة الأساسية

للمعلوماتية ٤٠

إعداد باحث:

عبد السيد صبرى عبد السيد

فى
هذا
العدد





د . محمد زكى أبو عامر
وزير الدولة للتنمية الإدارية

سؤال وجواب عن الإدارة .. والإصلاح الإدارى فى مصر

سؤال :

جئت لأتعرّف منكم عن قرب ، على مشاكل الإدارة فى مصر .. فما
هى ، من وجهة نظركم ، أهم مظاهرها ؟

جواب :

فى الحقيقة ، أن الجهاز الإدارى فى مصر ، يدور فى فلك عدة مشاكل مزمنة ، تراكمت نتيجة
الظروف المختلفة التى مرت بها البلاد على مدى زمان طويل ، وقد أسفرت الدراسات التى أعدت فى

هذا المجال عن أن أى إصلاح إدارى يجب أن يتوصل إلى آليات واضحة لحل هذه المشكلات ، دون تخوف من اقتحامها ، ما دامت تراعى البعد الاجتماعى ، ولا تمس المراكز القانونية المستقرة للعاملين بالجهاز الإدارى .

وليس هناك شك فى أن الإصلاح الإدارى هو الجناح الآخر للإصلاح الاقتصادى ، لأن الاقتصاد لن ينمو ويزدهر إلا فى ظل إدارة سليمة ، لا تشكو من تضخم الأجهزة وتشابكها ، أو تكديس العاملين فيها بما يجاوز احتياجات العمل ، ولا من بطء الإجراءات وتعقدها ، فضلاً عن أن الإدارة السليمة يجب أن تعتمد - إلى جانب قواعد المعلومات وميكنة النشاط الحكومى ذاته - على الموظف العام ، الذى يجب النظر إلى إصلاح أحواله الوظيفية ، وحل مشاكله ، وتنمية قدراته ومهاراته ، لكى يكون صالحاً للتعامل مع عصر التقدم الاقتصادى والتحول إلى آليات السوق ، مع الاهتمام الخاص باختيار القيادات العليا وتأهيلها وتنمية قدراتها ، وإفساح الطريق أمام الشباب لتقلد الوظائف الإدارية العليا بالجهاز الإدارى للدولة .

ومن المؤكد فى علوم الإدارة ، أن زيادة عدد الموظفين عن احتياجات العمل الحقيقية ، هو سبب لتعطيل الطاقات ، وبطء الإنجاز ، ورداءة المخرجات ، واستحالة تقييم الأداء وتوصيف الوظائف .. حيث يصعب فى ظله تطبيق مبدأ الثواب والعقاب ، كما أنه يؤدي إلى شيوع روح عدم المسئولية واللامبالاة ، وخلق مناخ يهيمه لأسباب التسبب الإدارى ، هذا فضلاً عن صعوبة تحسين أحوال الموظفين المادية وتنمية مهاراتهم الوظيفية ، واختناق فرصهم فى الترقى .. وما لا شك فيه أن هذه العيوب تزيد من حيث حدتها وصعوبة حلها ، كلما ازداد حجم الجهاز الإدارى للدولة .

وقد أصاب الجهاز الإدارى للدولة فى مصر جانباً من هذه العيوب لما يلى :

١ - فقد أدت سياسة التشغيل الكامل للخريجين ، بصرف النظر عن احتياجات العمل الحقيقية ، وتوزيع الخريجين على الإدارات الحكومية بالكم لا بالكيف ، إلى وجود ظاهرة عدم وضع الشخص المناسب فى المكان المناسب وبالوظيفة المناسبة .

٢ - أدت زيادة حجم العمالة فى الإدارات عن حاجة العمل الحقيقية ، إلى صعوبة وضع توصيف دقيق لتواجبات الوظيفة ، فلا الموظف يعلم على وجه الدقة ما هى واجباته ، ولا رئيسه المباشر يعلم .. فأصبحت الإدارات مكتظة بموظفين بلا وظائف ، وصار من المستحيل تقييم أداء الموظفين على أسس سليمة ، فجاءت تقارير الكفاية لمعظم موظفى الدولة بدرجة ممتاز ، واضطرت الإدارات إلى صرف الحوافز للجميع ، لعدم وجود أسباب موضوعية لفتح البعض وحرمان الآخرين .

٣ - أدت زيادة حجم العمالة فى الإدارات عن حاجة العمل الحقيقية ، إلى تفتيت العمل الواحد على أكثر من موظف مجرد تشغيلهم . وتعددت مستويات الإشراف والرقابة لجرء التشغيل ، الأمر الذى انتهى إلى تفتيت عمل الموظف الواحد على أكثر من موظف ، وإخضاعه لمراحل مراجعة وإشراف ورقابة لجرء التشغيل ، فتشابكت الاختصاصات وتشابكت ، وفتت

النشاط الواحد على عدد من الموظفين ، وأدى في النهاية إلى بيروقراطية مكتبية ، واختناقات في سير العمل ، وبطء في الإنجاز على حساب المواطن .

ثم أدت الرغبة في تسكين الموظفين وفتح فرص الترقى أمامهم ، إلى إنشاء عدد ضخم من الإدارات والهياكل التنظيمية التي لا تقابلها اختصاصات حقيقية .. الأمر الذي أدى إلى مضاعفة الاختناقات وبطء الإنجاز .

٤ - إن زيادة حجم العمالة في الجهاز الحكومي تحول بين الدولة وبين رغبتها في تحسين أحوال الموظفين المادية ، إذ لا شك في أن ضعف مستوى الأجور ، وعدم تناسبها مع أعباء المعيشة ، أفقد الأجر دوره كحافز على العمل والإنتاج ، وبالرغم من أن جملة تكاليف الأجور قد بلغت حوالي ٤٠٢ مليار جنيه تقريباً ، وهو ما يقرب من ٣٠٪ من حجم الموازنة العامة ، وبالرغم من رفع المرتبات بالعلوة الخاصة بنسبة ٢٠٠٪ على مدار السنوات الماضية ، إلا أن هذا الإنفاق الكبير على الأجور ، لا تظهر ثماره الحقيقية نتيجة لتضخم أعداد الموظفين .

٥ - صعوبة وضع نظم عادلة للأجور الإضافية والمكافآت والخوافز ، باعتبار أن هذه النظم لا تصلح أساساً إلا لأجهزة إدارية تعتمد على وظائف محددة ، لها مجال عمل محدد ، ومعدلات للأداء ، ومستويات موضوعية للجودة .. وهذا يستحيل تطبيقه بالطبع في ظل جهاز إداري

يضم عدداً ضخماً من الموظفين بلا وظائف ، ولهذا كان طبيعياً أن ينتهي الأمر إلى صرف المكافآت والخوافز لجميع المقصرين والمجدين معاً .

٦ - أدى تضخم الجهاز الإداري دون أن تقابله احتياجات عمل حقيقية ، إلى شيوع روح السلبية وعدم المبالاة وغياب سياسة الثواب والعقاب .

سؤال :

ذكرتم في معرض حديثكم عبارة « إصلاح إداري » .. فما هي طبيعة الإصلاح الإداري المنشود ؟

جواب :

* الإصلاح الإداري - أولاً - هذا تقليد . تبناه المجتمع المصري ورفع شعاره منذ أوائل الخمسينيات ، ثم نتابع ظهوره في العقود التي تلت بصورة متكررة .

* وإذا كانت النتائج التي تحققت في الفترات الماضية ، لم تكن في حجم الطموح المأمول ، فإنها ولا شك جاءت على قدر الإمكانيات المتاحة ، وفي حدود قدرة المجتمع على التغيير ، فالحاجة إلى الإصلاح الإداري لا تصبح ملحة ، إلا إذا كان لديك أولاً اقتصاداً يديره .

* غير أن محاولات الإصلاح لم تذهب هباء ، بل جحت في بناء قاعدة تشريعات أساسية تحكم النظام الوظيفي ، وأسفرت عن وجود عدد من المؤسسات المركزية والمحلية المهتمة بشئون الخدمة المدنية ، وكذلك أرست الأساس لقاعدة علمية ضخمة من المؤسسات المعنية بالإدارة وعلماء الإدارة في جميع المجالات .

والإصلاح الإداري - ثانياً - أهداف اجتماعي مستمر بطبيعته :

* فالإصلاح الإداري ليس قضية المجتمعات المتخلفة فحسب ، بل هو قضية كل مجتمع على وجه سواء ، بما فيها المجتمعات الأكثر تطوراً .. وقد أسفرت التجربة حتى في أمريكا واليابان عن أن التفوق الاقتصادي لا يجد أسبابه فقط في مجرد التطوير التكنولوجي ، وإنما أيضاً في تطوير الإدارة وتنميتها .

* وإذا كانت قضية الإصلاح الإداري في المجتمعات المتخلفة هي القضية الأكثر إلحاحاً ، فإن

ذلك لا يرجع إلى فكرة فساد الإدارة ، بقدر ما يرجع إلى تطوير الإدارة القادرة على حسن استخدام الموارد وتوجيهها ، تحقيقاً بتنمية إدارية ، تساعد على التنمية الشاملة .. وهو هدف لا يمكن الوصول إليه إلا بعد إصلاح اختلالات الإدارة أولاً .

* والواقع أن مصر من أقدم دول العالم معرفة بفنون الإدارة ، كما أن تاريخها كله يحمل بصمات نجاح في هذا الميدان .. سواء في المشروعات التي أجزتها في التاريخ البعيد ، كبناء الأهرامات ، وقناة السويس ، والسد العالي .. أم في التاريخ المعاصر ، وما حقق من إنجازات في مجال البنية الأساسية ، والنهوض بالعنصر البشري في مختلف ميادين الحياة .. بالإضافة إلى نماذج الإدارة الحديثة التي حققت بالفعل في عدد لا بأس به من الوزارات والمؤسسات في الدولة ، وعلى رأس ذلك كله ، التجربة المصرية الفريدة وقدرتها على إدارة معركة أكتوبر المجيدة ، التي ما كان يمكن لها أن تتحقق إلا من خلال إدارة سليمة ناجحة .

* ولأن الإصلاح الإداري هدف مستمر ، فإن القائمين على أمره ينبغي أن يعتمدوا على الإنجازات التي حققتها من جاءوا قبلهم ، وأن يكونوا على يقين بأن الإصلاح الإداري سوف يظل هدفاً من يجيئون بعدهم .

والإصلاح الإداري - ثالثاً - هدف سياسي :

* فهو مسئولية المجتمع كله ، بسائر وزاراته وأجهزته ومؤسساته ، وليس مسئولية وزارة التنمية الإدارية وحدها ، وما لم يكن الجميع مستعداً للإصلاح ، وراضياً فيه ، فإن النتائج لن تكون على مستوى الطموح .

* هو هدف سياسي ، لأنه يعتمد على تغيير موروثة مستقرة ، تؤثر في المجتمع كله ، الذي لا يخرج أفراداً من كونهم ، إما عاملين في الجهاز الإداري ، وإما متعاملين معه .

وما هي المصاعب التي يواجهها الإصلاح الإداري في مصر ؟

جواب :

إذا كان استمرار تنفيذ برنامج الإصلاح الإداري أصبح أمراً ضرورياً ، فإن ظروف المجتمع المصري تفرض اتباع أسلوب التطوير الهادئ ، الذي يعتمد على وضع خطة متدرجة طويلة الأمد ، تراعى إمكانيات الدولة ، وظروف العاملين والمتعاملين مع الجهاز الإداري ، والحرص الشديد على مراعاة البعد الاجتماعي عند تنفيذه .. وبالتالي :

* فإن خطة الإصلاح الإداري ، لا يمكن أن تنطوي على أية إجراءات يمكن أن تضر بالعاملين في الجهاز الإداري للدولة وأوضاعهم الوظيفية ، أو تؤثر على مستحققاتهم المالية التي يتقاضونها فعلاً قبل اتخاذ إجراءات الإصلاح ، تحت أي ظرف من الظروف ، ومهما كانت هذه الإجراءات مؤثرة .. وبالتالي فإن القائمين على أمر الإصلاح ، ينبغي دائماً أن يركزوا على مبدأ " عدم الإضرار بالعاملين " .

* ومع ذلك ، فينبغي أن يلاحظ أنه من الطبيعي ، عندنا وعند غيرنا ، أن تنشأ في ذهن العاملين بالجهاز الإداري للدولة ، والمتعاملين معه ، عند اتخاذ إجراءات الإصلاح ، مخاوف وهواجس من أن يتم الإصلاح على حساب مكتسباتهم أو مستحققاتهم المالية .. وواجبنا أن نتعامل مع هذه المخاوف بقدر كبير من الهدوء والصبر ، وواجب جميع مؤسسات الدولة أن تشارك في تبديد هذا الانطباع .

* إن خطة الإصلاح الإداري لا يجوز أن تعتمد على تحميل الموازنة العامة للدولة بأعباء جديدة ، بعد أن تجاوز حجم الإنفاق على الجهاز الإداري للدولة أكثر من ٣٠٪ من حجم الموازنة العامة للدولة ، إلا بعد ضبط الجهاز الإداري ، وترشيد الإنفاق عليه ، وإلا تسربت كل زيادة في غير أغراضها دون تحقيق الأهداف المنشودة .

* إن خطة الإصلاح الإداري لا يجوز في المرحلة الحالية أن تقفز على الواقع لتسقط في عالم الشعارات ، بتبنى إجراءات لا تراعى ظروف العاملين في الجهاز الإداري والمتعاملين معه .. وبوجه عام ، ظروف المجتمع ككل .

لكن هذا لا يمكن أن يمنعنا من السعي نحو تحديث الإدارة ، وذلك بتهيئة مكان العمل ، وتزويد الإدارة بالتقنيات العلمية والتكنولوجية القادرة على ميكنة النشاط الحكومي ، واستخدام أجهزة الكمبيوتر والإنترنت ووسائل الاتصال الحديثة ، وتدريب العاملين على التعامل معها ، وتهيئة المجتمع لتقبلها .

* ومن ناحية أخرى ، فإن خطة الإصلاح الإداري لن يكتب لها النجاح إلا بمشاركة المواطن

فيها ، باعتباره الغاية والهدف من الإصلاح الإداري ، الذي ينبغي أن تتشكل ملامحه من احتياجاته ، وأن يتعاظم دوره في تقييمه ، وتصحيح مساره ، والرقابة على تنفيذه .

* كما أن خطة الإصلاح الإداري لا يمكن أن تنفذ إلا إذا كانت مستندة على قاعدة معلومات دقيقة وصادقة ، عن حجم الجهاز الإداري ، وهياكله التنظيمية والوظيفية ، مع توصيف كامل للمجتمع الوظيفي وسماته وملامحه ، من خلال حصر عدد العاملين في الجهاز الإداري ككل ، وفي كل وحدة من وحداته ، وتحديد مسميات الوظائف التي يشغلونها ، والوظائف الخالية بها ، والمقررات الوظيفية لكل وحدة إدارية ، وبيان نوعيات الأجور الثابتة والمتغيرة التي يتقاضاها العاملون ، وأيضاً اللوائح والقوانين التي تحكم سير العمل في كل وحدة ، والمخرجات أو الخدمات التي يقدمها الجهاز الإداري للدولة ، من حيث نوعيتها والقوانين واللوائح التي تحكم أداؤها ، والمستندات والنماذج المطلوبة لمنحها ، والرسوم المقررة عليها ، ومواقيت ومنافذ أدائها للجمهور ، وكلها أمور تم بالفعل إنجازها على نحو كامل ، قائم على معلومات صادقة وحديثة على المستوى المركزي للجهاز الإداري للدولة .

سؤال :

كيف تم تمويل برنامج الإصلاح الإداري ذاتياً ، دون تحميل الموازنة العامة للدولة بأية أعباء إضافية ؟

جواب :

الحقيقة ، أنه كان من الصعب ، وخصوصاً في المرحلة الأولى للإصلاح الإداري التي بدأت فعلاً عام ١٩٩٨ ، أن نعتمد على تمويل الموازنة العامة للدولة بأعباء إضافية جديدة ، في ظل تزايد الأعباء الواقعة على موازنة الدولة ، نتيجة لسياسات الحكومة التوسعية في تقديم خدمات أفضل وأكثر انتشاراً للمواطنين ، في مجالات أكثر أهمية كالمراقف والتعليم والصحة وغيرها ، وفي الوقت الذي ترصد فيه الدولة أكثر من ثلث الموازنة العامة للدولة كأجور للموظفين .

سؤال :

أرجو أن تسمح لي بمقاطعة قصيرة ، قبل أن تستكمل الإجابة ..
ما هو حجم الأجور فعلاً في الموازنة العامة للدولة ؟

جواب :

اعتمادات الأجور في الموازنة العامة للدولة هذا العام ٢٠٠٣/٢٠٠٢ تبلغ حوالي ٤٠٢ مليار

جنيه .. منها ٣٤٨ مليار جنيه أجور العاملين بوزارات الدولة ومصالحها ، والإدارة المحلية ، والهيئات الخدمية .. و ٤٨٤ مليار جنيه لأجور العاملين بالهيئات الاقتصادية .

وفى عام ١٩٩٩/٩٨ ، كانت جملة الأجور حوالى ٢٧ مليار جنيه .. منها ٢٢٨٦ مليار جنيه للفتة الأولى و ٤٢ مليار جنيه للعاملين بالهيئات الاقتصادية .. أى أن الزيادة فى اعتمادات الأجور خلال الأربع سنوات الماضية بلغت أكثر من ١٣ مليار جنيه .

سؤال :

معذرة للمقاطعة .. هل يستقيم هذا الوضع مع عمليات الإصلاح الاقتصادي والإدارى المنشود ؟

جواب :

إزاء هذا الوضع ، كان لا بد من ترشيح حجم الإنفاق فى الأجور ، دون أى إضرار بالعاملين أو المساس بمستحققاتهم المالية ، وذلك لتدبير اعتمادات يمكن استخدامها فى تمويل إجراءات الإصلاح الإدارى .. وقد وفقنا الله سبحانه وتعالى ، بعد جهد شاق ، إلى حصر أعداد الوظائف التى تولها الدولة فعلاً بهذه الاعتمادات ، وحصر أعداد العاملين الموجودين بالخدمة فعلاً ، واكتشفنا أن هناك ٣١٦ ألف درجة خالية تولها الدولة تختلف وحدات الجهاز الإدارى ، على الرغم من عدم وجود موظفين بها .. وكانت هذه الوظائف وتوزيعها موزعة على مختلف وحدات الدولة ، فقمنا بتعديل اللائحة التنفيذية لقانون نظام العاملين ، ووضعنا نصاً فى قانون الموازنة العامة للدولة يسمح بتجميع تكاليف استخدام هذه الوظائف فى اعتماد واحد يخصص لتنفيذ برنامج الإصلاح الإدارى ، مع تمويل الهيئات الاقتصادية بكافة المستحققات المالية كاملة للعاملين لديها .

سؤال :

٣٦٦ ألف وظيفة رقم كبير .. فما هى المبالغ التى تم توفيرها نتيجة هذا الإجراء ؟

جواب :

رقم الـ ٣٦٦ ألف وظيفة رقم كبير .. وأظن أنك ستدهش حين تعرف أن هناك أيضاً عدد ١٦٠ ألف وظيفة لموظفين معارين أو فى إجازات خاصة .. ومع ذلك لم نُس تكاليفها ، بل اعتبرناها فى حكم الوظائف المشغولة خشية عودة المعارين فى أى وقت ، فتكون جميع اعتماداتهم موجودة فعلاً .. كما أننا لم نحسب الدرجات الخالية فى وزارتى الدفاع والعدل ، ووظائف الكادرات الخاصة .

سؤال :

عضوا .. وما هي جملة المبالغ التي تم توفيرها ؟

جوابا :

في عام ١٩٩٩/٩٨ بلغ عدد الوظائف الخالية ٣١٦ ألف وظيفة ، باعتماد إجمالي قدره ٣٦٦ مليون جنيه .. وظل هذا الرقم في الارتفاع حتى وصل هذا العام إلى ٥٦٢ مليون جنيه ، تمثل تكاليف ٤٧٨ ألف وظيفة خالية بالجهاز الإداري للدولة .

سؤال :

هل هذا الرقم بخلاف وظائف المعارين والحاصلين على إجازات بدون مرتب وغيرهم من غير القائمين بالعمل فعلاً ؟

جواب :

نعم ، فقد اعتبرنا أن وظيفة كل من تم تعيينه ولو لم يكن قائماً بالعمل فعلاً مشغولة ، وأرسلنا للجهات تكاليف هذه الوظائف ، هؤلاء يبلغ عددهم هذا العام حوالي ١٦٠ ألف وظيفة .. لكننا وضعنا قيداً على الجهات يمنعها من استعمال تكاليف هذه الوظائف ، إلا في دفع مرتبات من تنتهي فترة إعارته أو إجازته ويتسلم عمله فعلاً .

سؤال :

اسمحوا لي بالعودة إلى الاعتماد الإجمالي الخاص ببرنامج الإصلاح الإداري .. وأرجو أن أعرف - على سبيل الحصر - برامج الوزارة عن العام المالي ٢٠٠٢/٢٠٠٣ التي سيتم تمويلها من هذا الاعتماد وبدون تحميل الموازنة العامة للدولة أعباء إضافية لهذه البرامج ؟

جواب :

هناك عدد (١٥) برنامجاً في خطة العمل التي أعدها وزارة التنمية الإدارية عن العام المالي ٢٠٠٢/٢٠٠١ ... وقد روعي ألا تتحمل موازنة الدولة بتكاليفها حتى نهاية السنة المالية ، حيث تم تمويل هذه البرامج بالكامل من الاعتماد الإجمالي الخاص ببرنامج الإصلاح الإداري حتى ٢٠٠٢/١/٣٠ ، وهي كما يلي :

- ١ - ترشييد حجم الجهاز الإداري للدولة لاستعادة قدرته على استيعاب عمالة جديدة .
- ٢ - رعاية الجهاز الإداري للمنافسين والمتفوقين علمياً ، بتعيين عدد من أوائل خريجي كليات الجامعة بالجهاز الإداري للدولة .
- ٣ - رعاية المعاقين وذوي الاحتياجات الخاصة ، بتعيين ٥٪ منهم عند كل تعيين جديد .
- ٤ - تحقيق أقصى درجات الشفافية والمساواة وتكافؤ الفرص في شغل الوظائف العامة .
- ٥ - الرفع السنوي التدريجي لدخول العاملين المدنيين بالدولة ، والذي بدأ تطبيقه اعتباراً من عام ١٩٨٧ .
- ٦ - تقريب الفوارق في مستويات الدخول والأجور الإضافية بين العاملين ، ورعاية فئات العاملين الأقل قدرة أو الأكثر استحقاقاً .
- ٧ - القضاء على مشكلة الرسوب الوظيفي وفتح باب الترقى إلى الدرجات الأعلى أمام العاملين بالدولة .
- ٨ - فتح باب الترقى إلى الوظائف العليا غير القيادية بدرجة مدير عام بمسميات كبير إحصائيين أو فنيين أو كتاب ، لمن جمعت أوضاعهم الوظيفية بالدرجة الأولى منذ أمد بعيد .
- ٩ - تطوير نظم شغل الوظائف القيادية .
- ١٠ - تبسيط إجراءات حصول المواطن على الخدمات التي يقدمها الجهاز الإداري للدولة .
- ١١ - التدريب الإداري وتنمية المهارات الإدارية .
- ١٢ - إنشاء قواعد بيانات كاملة عن كافة المجالات المتصلة بخطة الإصلاح الإداري .
- ١٣ - تنظيم استخدام الخبراء الوطنيين بالجهاز الإداري للدولة .
- ١٤ - التيسير على العاملين وحل عدد من مشاكلهم المتراكمة .
- ١٥ - تحقيق العدالة ووحدة المعاملة بين جميع موظفي الدولة .

سؤال :

وهل تم اتخاذ إجراءات عملية من قبل الوزارة في جميع هذه

البرامج ؟

جواب :

نعم ، جميع هذه البرامج ، سبقتها دراسات شاملة قامت بها الوزارة ، ومن خلالها تم التخطيط على أسس علمية لتحديد مراحل التنفيذ .. فبالإضافة إلى ترقية العاملين والرفع التدريجي لرواتبهم ، ورعاية المتفوقين والناهين والمعاقين ، والتي تصدر لها قرارات سنوية

ويتحمل الاعتماد الإجمالى الخاص بجميع تكاليفها حتى نهاية السنة المالية .. فإن هناك برامج أخرى للوزارة تهدف إلى تطوير نظم الخدمة المدنية ، ووضع معايير جديدة لإعداد القيادات الإدارية وتنمية قدراتهم علمياً وعملياً ، والارتقاء بالتدريب الإدارى للعاملين بالدولة ، وتبسيط إجراءات الخدمات الجماهيرية ، وتحديث قواعد البيانات الأساسية التى تدعم القرار السياسى والإدارى ، وغيرها .. تلك البرامج الطموحة يتم تنفيذها على مراحل زمنية متتالية ، بهدف رفع مستوى الأداء بالجهاز الإدارى للدولة ، والتخفيف من تعقيدات الإجراءات المكتبية والبيروقراطية . والتيسير على العاملين وحل مشاكلهم .. كل ذلك يعد وسيلة لبقاية أسنى ، وهى أن يتحول الجهاز الإدارى من جهاز يمارس سلطة على المواطن ، إلى جهاز يؤدى خدمات له على الوجه الأكمل .

سؤال :

ما هى المشكلة الرئيسية التى يعانى منها الجهاز الإدارى للدولة فى

مصر ؟

جواب :

تضخم حجم الجهاز الإدارى ، وزيادة أعداد العاملين به عن حاجة العمل الضرورية ، هو المشكلة الأولى والرئيسية للجهاز الإدارى .. ووجه الخطورة ، أن التضخم ليس فى حد ذاته مشكلة فحسب ، وإنما هو سبب لعظم مشاكل الجهاز الإدارى الأخرى .. فهو الذى يؤدى إلى بطء الإنجاز ورداءة المخرجات ، وتعطيل مصالح المتعاملين مع الجهاز ، بسبب تفتت العمل الواحد على أكثر من موظف ، وخلق مستويات للمراجعة تجرد التشغيل على حساب وقت المواطن ، وفى أمور لا تستحق كل هذا العناء .. كما أنه يؤدى إلى صعوبة ، إن لم يكن استحالة ، وضع توصيف لكل وظيفة بواجبات محددة ، ومعدلات أداء واضحة ، يمكن على أساسها قياس أداء الموظف بطريقة موضوعية تسمح بإعمال قواعد الثواب والعقاب .. ولهذا نجد أن جميع موظفى مصر يحصلون على الحوافز ، التى هى فى أفضل مقابيل جهود غير صادية ، ويحصلون على تقدير " ممتاز " فى تقارير كفاءاتهم السنوية ، لعدم وجود أساس موضوعى يسمح للرئيس الإدارى بالتمييز الموضوعى بين العاملين .. وللأسف أن هذا الوضع يحول بين الدولة وبين رغبتها فى تحسين أوضاع العاملين المادية ، بسبب ضخامة الاعتمادات المطلوبة لهذا الغرض .. ويكفى أن تعلم أن زيادة جنيته واحد للموظفين يحتاج سنوياً إلى ٦٦ مليون جنيه .. ويكفى أيضاً أن تعلم ، أنه برغم الزيادة السنوية التى تقرر للعاملين منذ عام ١٩٨٧ بمقد أدنى ١٠٪ كعلاوة اجتماعية ، والتى أدت إلى ارتفاع الأجور حالياً بنسبة ٢٠ ٪ ، وإن نجحت فى تحسين أوضاعهم ، إلا أنها لم تنجح فى الوصول بالمرتبات إلى مستوى السوق .. هذا فضلاً عن أن زيادة أعداد الموظفين تؤدى إلى انتشار روح السلبية واللامبالاة ، وتضعف القدرة على إعمال قواعد المساواة والثواب والعقاب والأخطر أن الجهاز الإدارى يصبح عاجزاً عن استيعاب عمالة جديدة ، الأمر الذى يمكن أن يؤدى إلى آثار سلبية على جهود الدولة لتخفيض حجم البطالة .

سؤال :

بالأرقام .. ما هو حجم الجهاز الإداري حالياً ؟

جواب :

لدينا الآن في وزارات الدولة ومصالحها والإدارة المحلية والهيئات الخدمية والهيئات الاقتصادية ٩١٧ر٧٨٩ره وظيفة ، و ٣٠٨ر٩٩٤ره موظف .. هذا بخلاف حوالي مليون موظف بقطاع الأعمال العام . فضلاً عن العاملين بالبنوك وشركات التأمين وغيرها .. وهو رقم يصل إلى أكثر من ٧ مليون موظف .

فإذا عرفت أن عدد الموظفين في مصر عام ١٩٦٧ . وكان الجهاز الإداري في ذلك الوقت وحدة واحدة ، ولا يعرف التقسيمات السابقة ، ٩٣٢ ألف موظف .. تعلمت أنه بينما كان هناك عام ١٩٦٧ (موظف لكل ٣٠ مواطن) ، فقد أصبح لدينا الآن (موظف لكل تسعة أو عشرة مواطنين) وأنه بينما تضاعف عدد السكان مرة تقريباً خلال هذه الفترة ، فقد تضاعف عدد الموظفين حوالي سبع مرات !! ...

سؤال :

هذا اعتراف خطير .. يستدعي سؤالكم عن أمور كثيرة ؟

جواب :

هذا واقع يعلمه الجميع .. وأنا مستعد للإجابة على أي سؤال .

سؤال :

وما هي خطة وزاراتكم لمواجهة هذه المشكلة ؟

جواب :

أولاً وقبل كل شيء .. أود أنؤكد ، أن جميع إجراءات الإصلاح الإداري بما فيها السيطرة على حجم هذا الجهاز ، تخضع جميعها لقيود سياسي ، تفضل السيد رئيس الجمهورية بالتنبيه والتأكيد عليه دائماً ، وهو أنه لا يجوز اتخاذ أي إجراء من إجراءات الإصلاح أيّاً كانت ضرورتها ، إذا كان سيترتب عليه الإضرار بالعاملين ، أو المساس بحقوقهم الوظيفية والمالية المستقرة .. وبالتالي ، لم نتخذ في الماضي ، ولن يكون وارداً في المستقبل ، اتخاذ أي إجراء يضر بالعاملين

فعلًا .. بل إن كافة الإجراءات التي اتخذت ، عادت عليهم فعلًا بزياد أفضل وأوفر ما سبق .

الأمر الثاني ، هو أنني أناشد جميع المفكرين وأصحاب الرأي وعلماء الإدارة ، عندما يتحدثون عن التشخيص في الحكومة ، أن يضعوا في اعتبارهم أنهم يتحدثون عن جهاز إداري يعاني من التضخم ، وأن استمرار الجهاز الإداري على هذا النحو دون تبصر ، سوف يؤدي إلى تحول مشاكل الإدارة في مصر من مشاكل صعبة الحل إلى مشاكل مستعصية الحل كذلك أناشدتهم عندما يوجهون النقد إلى الجهاز الإداري وأدائه ، أن يضعوا في حساباتهم مشكلة التضخم التي يدور فيها الجهاز الإداري منذ أمد طويل ، وأن ما يصلح من أساليب التنمية والتحديث في الأجهزة الإدارية في العالم المتقدم ، لا يصلح في جهاز إداري يعاني من اختلالات في هيكله وحجم وظائفه وموظفيه .. لأن مخاطبة الجماهير على أساس أن ما يجري في العالم من تبنى لأساليب الإدارة الإلكترونية ، أو الإدارة بلا أوراق ، أو التجارة الإلكترونية ، يمكن أن يحل مشاكل الإدارة لدينا ، فيه تجاهل لطبيعة العاملين والمتعاملين مع الجهاز الإداري .. ويسقطنا بلا داع في عالم النشعارات .

هذا على الرغم من أنني أسجل ، بأنه يوجد في مصر عدد لا بأس به من المؤسسات والوحدات الإدارية ، وصلت إلى أرقى مستوى في إدارة العمل بها .

سؤال :

عضوًا ، تقصد شعار « الثورة الإدارية » و « الحكومة الإلكترونية »

وغيرهما ؟

جواب :

أقصد هذين الشعارين وغيرهما .. فأنا لا أميل إلا إلى استخدام تعبير موضوعي واحد هو « الإصلاح الإداري » .. ولم أستعمل أبدًا خلاف هذا التعبير ، لكونه يحمل في مضمونه الهدف الأسمى الذي نسعى إليه وهو « الإصلاح » دون تزئيه ، ومون شعارات رنانة ذات نبرات ضمنية .

سؤال :

نعود إلى خطة الوزارة للسيطرة على حجم الجهاز الإداري

للدولة ؟

جواب :

أخذنا منذ ١٩٩٧/١١/٢٨ ثلاثة إجراءات ، تم تقنينها في قانون ربط الموازنة وقرارات وزير

الدولة للتنمية الإدارية . وقد دخلت التنفيذ الفعلى اعتباراً من ١٩٩٨/٧/١ وهو تاريخ نفاذ الموازنة العامة للدولة ...

الإجراء الأول .. هو ربط التعيينات الجديدة باحتياجات العمل الضرورية .. فلم يعد الجهاز المركزي يوافق على الإعلان عن وظائف للتعيين بها ، مجرد وجود درجات خالية بالجبهة الطالبة .. بل يلزم فوق ذلك أن تكون لديها حاجة ماسة لتشغل هذه الوظائف .. وهو ما يتم بالحوار بين الجهة الإدارية والجهاز المركزي للتنظيم والإدارة .

أما الإجراء الثاني .. فقد قُتل في حظر التعيينات في وظائف المعارين والحاصلين على إجازات خاصة .. وهو ما كان قد اصطلح على تسميته بـ " بدل معار " أو " بدل إجازة خاصة " .. وهو باب خلفي للتعيينات الحكومية ، ومنطقة من مناطق المحسوبية وسوء استخدام السلطة .. لأنه كان يتم بلا ضوابط ، وبمجرد قرار من السلطة المختصة لمن يراد معاملته ، وعندما يعود المعار أو المجند ، تضطر إلى إنشاء وظيفة جديدة للمعار أو المجند .. فكان أيضاً سبباً من أسباب تضخم حجم الجهاز الإداري بطريقة عشوائية ، وفيها مظنة المحسوبية .. خصوصاً إذا علمت أن الدولة بها أكثر من ١٦٠ ألف موظف في إجازة خاصة أو مجند .. فتم تعديل قانون ربط الموازنة ولائحة قانون العاملين بحظر هذه التعيينات .. صحيح أن البعض خالف ذلك ، معرضاً نفسه للمسئولية السياسية والتأديبية .. لكن الأمور الآن محل انضباط كامل

وسوف يقوم الجهاز المركزي للمحاسبات بمراجعة هذا الموضوع على مستوى الدولة ، ولن أتوانى من إبلاغ النيابة الإدارية بكل مخالفة تحدث .

الإجراء الثالث .. هو سد منافذ التعيين غير المبرر بالحكومة .. إذ أصبح محظوراً بعد صدور التعديلات السابقة ، عودة من تم صرف النظر من تعيينه فعلاً ، لعدم تقديمه لاستلام عمله لمدة أكثر من ٦٠ يوماً من تاريخ صدور القرار ، أو عودة من تم انتهاء خدمته للاستقالة أو الفصل من الخدمة بحكم تأديبي أو كائن من آثار الأحكام الجنائية .. ولم تعد ننظر إلا فيمن انتهت خدمته للاستقالة أو للانقطاع عن العمل دون عذر ، إذا تقدم بطلب العودة في ميعاد لا يتجاوز ستين يوماً من تاريخ توافر السبب الموجب لإنهاء خدمته .. والهدف من ذلك ، هو توفير فرصة العمل التي رفضها هذا الموظف أو لم يحافظ عليها ، لغيره من الشباب من ثم يأخذ فرصته بعد .. وكانت هذه المجموعة تمثل زيادة سنوية في حجم الجهاز الإداري لا تقل عن ١٥٠ ألف موظف سنوياً .

سؤال :

وهناك أيضاً من يخرجون على المعاش ؟

جواب :

هناك حقيقة أرجو أن يعلمها الجميع .. وهو أن عدد من يخرجون إلى المعاش سنوياً من بين

الموظفين ، لا يتجاوز ٤٠ ألف إلى ٥٠ ألف موظف سنوياً في أحسن الأحوال .. وليس صحيحاً مايعتقده البعض ويردده أن من يحالون إلى المعاش سنوياً يصلون إلى ١٥٠ ألف موظف .. هذه حقائق ثابتة وموثقة بالأرقام .. وقد يتصور البعض أن من يحالون إلى المعاش يمكن تعيين عدد من الشباب بدلاً منهم ، وهذا غير صحيح .. لأن المحالون إلى المعاش يكونون في غير أدنى درجات التعيين (بالوظائف العليا أو الدرجة الأولى) ، ولا تصلح وظائفهم لتعيين الشباب مكانهم ، لأن هؤلاء يعينون على الدرجة الثالثة أو الرابعة .

وقد يقول قائل ، يمكن تعديل وظائفهم إلى وظائف من أدنى الدرجات لتعيين الشباب عليها .. وأقول لهؤلاء أن هذا مستحيل ، لأن معناه إلغاء الدرجات العليا ، التي تشل التدرج الوظيفي الطبيعي للعاملين فعلاً .. فإلغاء هذه الدرجات ، يترتب عليه خنق فرص الموظفين في الترقى إلى الدرجات الأعلى ، وهذا أمر لا يملك أحد تقريره أو الموافقة عليه .

سؤال :

وما هي النتائج التي تترتب على تطبيق إجراءات ترشيد حجم الجهاز الإداري التي اتخذتها الوزارة فعلاً ؟

جواب :

ببساطة ، وبالأرقام .. انخفض معدل الزيادة السنوي للموظفين من عام ١٩٦٧ إلى عام ١٩٩٨ من ٧٪ إلى ٠.٧٪ سنوياً ، حيث كان حجم الجهاز الإداري للدولة عام ١٩٦٧ (٩٣٢ ألف) موظف ، بينما كان عام ١٩٩٨ (٨٩٨٥٥٥ ره) موظفاً ، بنسبة زيادة سنوية ٧٪ سنوياً .
وقد ارتفعت أعداد الموظفين من ١٨٩١٣٢ ره موظفاً عام ١٩٩٩ إلى ٣٠٨٩٩٤ ره موظفاً عام ٢٠٠٣/٢٠٠٢ .. أي أن معدل الزيادة السنوية انخفض من ٧٪ إلى ٠.٧٪ سنوياً .

سؤال :

إذن هناك زيادة برغم كل هذه الإجراءات ؟

جواب :

نعم لسببين .. الأول ، أن الحكومة خلال هذه الفترة استوعبت فعلاً ٣٠٠ ألف موظف جديد خلال أعوام ١٩٩٨ و ١٩٩٩ و ٢٠٠٠ .. ولولا ذلك لكانت النتائج مئسرة .. كما أنها هذا العام قدمت ١٧٠ ألف وظيفة جديدة .

أما السبب الثاني ، فهو أن هناك وظائف تنشأ دون أن يكون لي دخل في إنشائها ، ومع ذلك

تدخل في حساب حجم الجهاز الإداري ، وهي وظائف وزارتي العدل والداخلية ، والمساجد المنظمة ، والمعاهد المنظمة ، والمراكز الطبية المتخصصة .. وهذه تتجاوز سنوياً مائة ألف وظيفة ..

سؤال :

الناس ينتظرون إلى سياسة ترشيح حجم الجهاز الإداري نظرة سلبية ، لأنهم يعتقدون أنها تسببت في تضيق فرصهم في العمل بالحكومة ؟

جواب :

من الطبيعي - مندنا وعند غيرنا - حين نأخذ إجراءات إصلاحية ، أن تنشأ في ذهن البعض هواجس أن هذا الإصلاح سوف يأتي على حسابهم ... لكن هذا الانطباع ليس صحيحاً لعدة أسباب :

أولها .. أن باب التعيينات في الحكومة لم يكون مفتوحاً قبل خملي مسئولية وزارة التنمية الإدارية ، ثم أغلق حين خملت المسئولية .. فالأبواب مغلقة منذ زمن بعيد ، ومن كانوا يعيشون في الحكومة كانوا يعيشون بطرق خلفية ، وقد قمت بسد منافذها كما أشرت ، ولم يكن يعين بطريقة علنية إلا المدرسين وذلك عن طريق ما كان يسمى بالتكليف .

والسبب الثاني .. أن الحكومة فعلاً وبطريقة مشهودة ، عينت خلال الأعوام ١٩٩٨ و ١٩٩٩ و ٢٠٠٠ (٣٠٠ ألف خريج) بإعلانات منشورة بالصحف .. وفي عام ٢٠٠١ أصلنت من ١٧٠ ألف وظيفة ضمن برنامج الحكومة في التشغيل .. وهذا معناه أن الحكومة لم تغلق باب التعيينات الحكومية ، وإنما أضلقت باب التعيينات الخلفية ، وفتحت باب التعيينات العلنية المتاحة للكافة .. كما أن ترشيح حجم الجهاز الإداري للدولة لم يتسبب في غلق باب التعيينات الحكومية ، بل إن هدفه هو أن يستعيد الجهاز الإداري ثيافته في استيعاب عمالة جديدة ، والمساهمة مع مصادر العمل في المجتمع في حل مشكلة البطالة .. وهذه حقيقة أصبح الناس يشعرون بها فعلاً .

سؤال :

بالمناسبة ، خريجي كليات التربية .. لماذا أغلق باب التكليف لهم ؟

جواب :

أريد في هذا الموضوع أن أقول ، أنني من أول المهتمين بوضع الموظف المناسب في المكان

المناسب .. ويمسعدنى دائماً أن يُعين خريجو كليات التربية فى وظائف المدرسين المؤهلين لها ..
إنما الخلاف حول .. هل يتم تعيينهم بطريق التكميل أم بطريق التعيين .. وهما الطريقتان اللذان
لايعترف القانون غيرهما .. وعندما بحثت الأمر لم أجد قانوناً ينص على تكميل المدرسين ،
والتكميل لا يكون إلا بقانون .. وكل ما كان قائماً أن هناك قانوناً يمنع فصل المدرسين (الذين عينوا
فعلاً) إذا لم يقدموا مسوغات تعيينهم فى ظرف ستة أشهر من تاريخ تعيينهم فعلاً ، وهو أمر
مختلف تماماً .. ومع ذلك ، وبالرغم من أن خريجي كليات التربية لا يزيدون فى العام الواحد عن ٢٥
إلى ٢٦ ألف خريج ، فقد كنت حريصاً على أن أخصص فى الإعلانات وظائف لخريجي كليات التربية
لا تقل عن ثلاثين ألف وظيفة .. وكانت قبل ذلك فى العامين ١٩٩٨ و ١٩٩٩ خمسين ألف وظيفة .

وقد تم تعيين خريجي كليات التربية أولاً فى مشروع شغل ال ١٧٠ ألف وظيفة الذى تم فعلاً ،
وكانت لهم الأفضلية المطلقة عن غيرهم من حملة المؤهلات غير التربوية فى وظائف التعليم .

سؤال :

**بمناسبة برنامج الحكومة لحل مشكلة البطالة وشغل ١٧٠ ألف
وظيفة بالجهاز الحكومى .. ما هى بالتفصيل الإجراءات التمهيدية
التي اتخذتها وزارة التنمية الإدارية لشغل هذه الوظائف ؟**

جواب :

الحكومة وضعت خطة طموحة للتشغيل ومواجهة مشكلة البطالة بطريقة إيجابية
حسب لها ، وقد تضمنت هذه الخطة عدة برامج تستوعب فى مجملتها ٨٠٠ ألف شاب تقريباً ،
وكان نصيب وزارة التنمية الإدارية منها ١٥٠ ألف وظيفة بالجهاز الإدارى للدولة ، وتبقى ١٥٠ ألف
وظيفة أخرى تتولاها البرامج الأخرى

ومن ناحيتى ، فقد قمت باتخاذ عدة إجراءات تمهيدية بهدف تدبير الوظائف المطلوبة ، حيث
تم تدبير عدد ١٧٠ ألف وظيفة وفقاً لاحتياجات فعلية وحقيقية ، أى بزيادة ٢٠ ألف وظيفة عما
كان مقبلاً للتعيين فى الجهاز الإدارى للدولة ، مع توفير التمويل اللازم لجميع هذه الوظائف .. كما
قمت بتوزيعها على محافظات الجمهورية بطريقة عادلة بنسبة حجم الجهاز الإدارى فى كل
محافضة . مع مراعاة أن تتضمن النسبة المخصصة لكل محافظة قسماً حصة المؤهلات العليا
والمتوسطة والأقل ، ويشمل ذلك بطريقة الحمال استيفاء النسبة القانونية للتعيينات من
العاقبين .

وقام السادة المحافظون بجهود كبيرة فى تحديد احتياجات كل محافظة على حدة . فى حدود
الأعداد التى تقررت لها .. وعلى ضوء ما ورد من السادة المحافظين ، قمت بتدبير الوظائف الماثلة
لها فى كل محافظة .

وحددنا الشروط اللازمة للتعيين فى كل وظيفة ، حتى يكون الشباب على علم كامل

بشروط الوظيفة قبل أن يتقدم لها ... وقمنا بالإعلان عن الوظائف المقررة لكل محافظة والجهة التي تقررت لها الوظيفة وشروط تشغيلها والمؤهلات المطلوبة لها في الصحف القومية الثلاث .. كل محافظة على حدة .

ووضعنا مع كل إعلان تم نشره ، قواعد الأفضلية عند تقمُّد أكثر من مرشح للوظيفة .. وهي القواعد المقررة قانوناً بالمادة (١٨) من قانون نظام العاملين ، والتي لا يملك أحد الخروج عليها .. وتتلخص هذه القواعد في أن السلطة المختصة عليها أن تعين للوظيفة أولاً الحاصل على مؤهل

أعلى من المؤهل المطلوب للوظيفة كالمهندس والذكورة .. ثم تعين بعد ذلك ، الأعلى في مرتبة الحصول على الشهادة (مرتبين بحسب النسبة المئوية الأعلى لمجموع الدرجات الحاصل عليها بالنسبة للمجموع الكلي) .. فإن تساوياً ، يفضل الأقدم تخرجاً .. وإن تساوياً في أقدمية التخرج ، يعين الأكبر سنّاً .

فإذا كان المؤهل المطلوب للوظيفة ليس له تقدير (كالدبلومات فوق المتوسطة والمتوسطة) فيتم ترتيبهم بحسب النسبة المئوية الأعلى لمجموع الدرجات الحاصل عليها بالنسبة للمجموع الكلي .

وهي قواعد واضحة وعادلة ، تسمح للجهاز الإداري بانتقاء الأفضل علمياً .. وتضع أمام الشباب معياراً واضحاً وعادلاً يفسر له .. لماذا تم اختياره ؟ .. أو لماذا تم استبعاده ؟ .

لهذا ، اشترط الإعلان أن تضم جميع الوظائف التي تطلب مؤهلاً معيناً .. ليسانسان الحقوقي مثلاً .. ويتم جميع جميع المتقدمين لشغل هذه الوظائف في نطاق المحافظة ، ويعين في هذه الوظائف الأعلى تقديراً ، فإن تساوياً فالأقدم تخرجاً ، فإن تساوياً فالأكبر سنّاً ، وبذلك نضمن أن جميع من عين من خريجي كليات الحقوق في محافظة معينة في وظيفة محام ، قد حققت في اختيارهم العدالة .

وتتضمن ديباجة قرار التعيين ، ما يفيد أن المسابقة أسفرت عن أن الحد الأدنى الذي تم تعيينه من حملة ليسانس الحقوق في وظيفة محام بالمحافظة حاصل على تقدير (جيد مثلاً) بنسبة ٦٤ ٪ (مثلاً) دفعه (كذا) سن (كذا) .. وهكذا يستطيع كل من يحمل ذات المؤهل بجمرة الاطلاع على هذا البيان الاقتناع بأسباب عدم اختياره ، إذا كان حاصلاً على مجموع أقل من ٦٤ ٪ .. أو يتظلم من القرار تصحيحه ، إذا كان حاصلاً على أكثر من ٦٤ ٪ .

واستبعدنا إجراء هذه التعيينات بامتحان (كمطلب شعبي) .. على أساس أن من يهوبه أنه يسمح للجنة إدارية تشكيلها السلطة المختصة ، بإعادة ترتيب المتقدمين لشغل الوظائف وفقاً لما تسفر عنه نتيجة الامتحان ، وإجراء التعيينات بحسب هذه النتائج .

وحرصنا في الإعلان نفسه على النص على أن المتقدمين لشغل الوظائف ، عليهم أن يتقدموا إلى السلطة المختصة قانوناً بالتعيين (السيد المحافظ / السيد رئيس الجامعة) .

وقد قامت الحكومة بجهود كبيرة ، في سبيل إعداد المناقشة لتلقى الطلبات في كل محافظة ، وترتيبها وتبويبها على النحو الذي تضمنه كتاب دوري صادر منا إلى جميع المحافظات رقم ٧ لسنة ٢٠٠١ .

وأُسندت اللجنة الوزارية للتشغيل إلى السادة المحافظين ، كل في محافظته ، بالتعاون مع مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار برئاسة مجلس الوزراء ، عملية تسجيل الطلبات وترتيبها ، وتطبيق قواعد المفاضلة الواردة في الكتاب الدوري رقم ٧ ، دون اشتراك بأكاديمية الحال لوزارة الدولة للتنمية الإدارية أو أجهزتها .

وقد قمت بإخطار جميع أعضاء مجلسي الشعب والشورى بذلك في حينه مرتين .

وتولى مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار مسئولية الإعلام عما يفعل في جميع وسائل الإعلام ... حيث انتهى إلى ترشيحات للحكومة ، أرسلها للسادة المحافظين ، ووضعها على شبكة الإنترنت ، وأتاح فرصة الحصول عليها بطريق الاستعلام التليفوني ، وأعلن أن على جميع المتظلمين من عدم ترشيحهم لوظيفة حكومية أن يتوجه بتظلمه إلى السيد المحافظ المختص لدراسة هذا التظلم .

وشكلت المحافظات لجاناً لتلقى هذه التظلمات وفحصها قبل عرضها على المحافظ المختص لإصدار قراره بالتعيين .

سؤال :

ومع ذلك ، تم إعادة الموضوع بكامله إلى وزارتكم لبحثه من جديد .. والسؤال الذي يطرح نفسه الآن .. بصراحة ، ألم يكن من الأوفق ، والحال كذلك ، أن تتولى وزارة التنمية الإدارية منذ البداية إجراءات شغل الـ ١٧٠ ألف وظيفة حكومية ، ترشيداً للوقت والجهد والمال أيضاً ؟

جواب :

لا شك أن هذه التجربة كانت مفيدة للجميع .. فخطة الحكومة الطموحة لمواجهة مشكلة البطالة ، اقتضت تنفيذ عدة برامج للتشغيل .. وكان على وزارة التنمية الإدارية ، ضمن هذه الخطة ، تدبير ١٥٠ ألف وظيفة بالجهاز الإداري للدولة .. واستطاعت الوزارة توفير حوالي ١٧٠ ألف وظيفة بالجهاز الإداري .. أي بزيادة ٢٠ ألف وظيفة عما كان مقرراً ضمن خطة الحكومة .

وقد أسندت اللجنة الوزارية للتشغيل إلى السادة المحافظين ، بالتعاون مع مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء ، عملية تسجيل بيانات المتقدمين وترتيبها وتطبيق قواعد

المفاضلة .. وبالفعل قام مركز المعلومات بإصدار خطابات ترشيح لأعداد غير قليلة من المتقدمين ،
اتضح بعد ذلك عدم أحقية بعضهم فى التعيين .

وعندما تبين للحكومة ذلك .. لم تصر على موقفها .. بل سارعت من فورها بتكليف وزارة
التنمية الإدارية بالموضوع دون تردد .. وقامت الوزارة منذ لحظة تكليفها بإجبتها على أكمل وجه .

وكما قلت ، فالتجربة جديدة .. وغنية .. ومفيدة للجميع .. ومن الطبيعى أن نتائجها
ستكون محل اعتبار ، سواء من حيث المزايا والمبادئ التى أرسبتها أو نواحى القصور التى
شابتها .. والمهم أن النتائج والحمد لله جاءت على أعلى مستوى من الدقة والشفافية .

سؤال :

ألا تتفقون معى سيادتكم فى أن هذه التجربة ، تؤكد الدروس
المستفادة منها وبما لا يدع مجالاً للشك ، ضرورة تثبيت سلطة « اختيار
الموظفين » للجهاز الحكومى ككل ، لتكون ضمن صلاحيات وزارة التنمية
الإدارية والجهاز المركزى للتنظيم والإدارة ؟

جواب :

إن سلطة « اختيار الموظفين » كانت حقاً أصيلاً لديوان الموظفين ، حيث كان يعلن عن
احتياجات الوزارات والمصالح الحكومية فى مسابقات عامة ، ثم يتولى توزيع الناجحين فى هذه
المسابقات على الوزارات والمصالح حسب احتياجاتها .. ومع نشأة القطاع العام فى الستينيات ،
أنشئ الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة عام ١٩٦٤ بدلاً من ديوان الموظفين ، ليتولى أمور الموظفين
فى القطاعين الحكومى والعام معاً .. ونظراً لاتساع نطاق المسؤوليات فى القطاعين الحكومى
والعام ، فقد رأى ترك عملية اختيار الموظفين لكل وزارة ومصصلحة وهيئة عامة وشركة .. خاصة
بعد تولى وزارة القوى العاملة مسؤولية توزيع خريجي الجامعات والمدارس الثانوية على وحدات
القطاعين الحكومى والعام بطريقة عشوائية دون النظر للاحتياجات الفعلية للجهات من هذه
العمالة ، مما أدى فى النهاية إلى تضخم الجهاز الإدارى للدولة ووحدات القطاع العام بعمالة زائدة
عن حاجة العمل ، بكل ما يعنيه ذلك من زيادة تكلفة الإنتاج والخدمات ، وتحمل الدولة بأعباء
مالية غير مبررة تضاعف سنوياً نتيجة لذلك .

أما عن القول بتثبيت سلطة « اختيار الموظفين » لوزارة التنمية الإدارية والجهاز المركزى
للتنظيم والإدارة ، فإِنَّ وزارة التنمية الإدارية تمارس هذه السلطة بشكل أو بآخر ، من واقع
المصلحة العامة التى نبغيها جميعاً .. فتوزيع أوائل الخريجين على وحدات الجهاز الحكومى تتم
عن طريق الوزارة ، واختيار القيادات الإدارية الشابة للانضمام إلى عمليات تدريبية متطورة يتم
بالتنسيق مع الوزارة ، كما أن الوزارة هى التى وضعت الشروط المطلوبة لاختيار مساعدي الوزراء

الذين سيتم تدريبهم على أعلى مستوى خلق جيل جديد من القيادات الإدارية الواعدة ، وها هي الوزارة أخيراً تتولى تعيين ١٧٠ ألف موظف بالجهاز الإداري للدولة وتوزيعهم على جميع محافظات الجمهورية في وقت قياسي .. كل ذلك يؤكد أن وزارة التنمية الإدارية ، من واقع مسئولياتها الأممية وحرصها على الصالح العام ، تتولى سلطة « اختيار الموظفين » سواء لشغل وظائف أو للتدريب ، وفقاً لمتطلبات المصلحة العامة . وأيضاً حينما يتم تكليفها بذلك من الجهات الرئاسية ، أو إذا طلب منها ذلك .

وعموماً ، فإن المسئولية لا تطلب ولا تمنح ، ولكنها استعداد لأداء متطلبات الواجب نحو الوطن والمواطن في كل وقت وفي أي مكان . دون انتظار للتحويل بسلطة أو التكليف بمسئولية .. فالمصلحة العامة هي الهدف الأسمى الذي تسعى إليه جميعاً .. تحت قيادة زعيم هذه الأمة وباعث نهضتها الرئيس محمد حسني مبارك .. الذي جسّد لنا القدوة الصالحة ، وضرب أروع الأمثال في العمل الدؤوب والبذل والعطاء السخي بلا حدود ، من أجل صالح الوطن والمواطنين جميعاً .. دون تفرقة أو تمييز .

سؤال :

وماذا تقول لتطمئن جمهور المواطنين عن عدالة إجراءات شغل ١٧٠ ألف وظيفة بالحكومة التي تم استلام العمل بها فعلاً ؟

جواب :

• أرجو أن يطمئن كل مواطن على أرض مصرنا العزيزة ، إلى أن وزارة التنمية الإدارية قد قامت بواجبها الموكول إليها في هذا الموضوع على أكمل وجه ، وأوفت الوزارة بما سبق أن وعدت به في وقت قياسي ، حيث جاءت النتائج على أعلى مستوى من الدقة والشفافية ، والالتزام بأحكام قانون العاملين ، والشروط المعلنة للجميع في الإعلان قبل التقدم لشغل هذه الوظائف .

* وإذا كان قد رُؤى في البداية ، واعتبارات معينة ، أن يسند التعامل مع الطلبات وإعلان النتائج إلى مركز معلومات مجلس الوزراء ، بالتنسيق مع المحافظات المختلفة .. فقد رُؤى لاعتبارات أخرى ، في منتصف شهر مارس ٢٠٠٢ ، إعادة الموضوع برمته إلى وزارة التنمية الإدارية ، للتعامل معه من جديد .

* وقد قامت الوزارة بالتنسيق مع المحافظات ، وعن طريق مديريات التنظيم والإدارة ، بإعادة فحص جميع الطلبات التي سبق تقديمها ، واستيفاء جميع البيانات الناقصة وترتيبها وتصنيفها وفق القواعد المقررة وشروط الإعلان .

• وتم إعلان النتائج في جميع المحافظات بعدالة كاملة ، وبالتنفيذ المطلق بالقانون والقواعد الموضوعية المقررة بالإعلان .. على ذات النحو الذي يعلن به مكتب التنسيق نتائج القبول في

الجامعات .. بحيث تم في كل محافظة إعلان الحدود الدنيا للنسبة المئوية الإحصاء عليها آخر التعيين بكل مؤهل من المؤهلات المطلوبة للتعيين في كل تخصص على حدة ، موضحاً به اسم آخر الخريجين وتقديره وسنة تخرجه وتاريخ ميلاده .

* وأخطرت جميع وسائل الإعلام بهذه النتيجة .. كما أخطر بها جميع أعضاء مجلس الشعب والشورى ، مصحوبة بأسماء جميع من تم تعيينهم شاملة كافة بياناتهم .

● وأعلن أن لكل من حصل على نسبة مئوية أعلى من الحد الأدنى الذي تم تعيينه في المحافظة ، لكل مؤهل دراسي في كل تخصص من التخصصات ، الحق في التعيين ، سواء ورد اسمه في الكشف أو لم يرد .. فإذا كان اسمه قد ورد في الكشف فلا مشكلة ، وإذا كان اسمه لم يرد لأي سبب من الأسباب ، فعليه أن يتقدم بتظلم مرفقاً به أصل الشهادة الدراسية المبينة لمجموع الدرجات ، وأصل الإحصاء الذي يثبت تقدمه بطلب الوظيفة في ذات المحافظة في الميعاد المحدد ... وقد استجبنا فعلاً لكل مظلمة تقوم على حق ، واعتذرنا لكل من ادعى أنه ظلم على غير حق .

وأظن أنه ليس لأحد بعد ذلك أن يتشكى من شيء

وأنا وإن كنت على يقين من أن هناك من يقدر هذا الجهد الضخم الذي بُذل ، والمعايير العادلة التي طُبِّقت ، والشفافية الكاملة التي التزمنا بها .. فإن الأمر لن يخلو - وقد تم تعيين ١٧٠ ألف موظف من ضمن ما يزيد على ٥٥ مليون متقدم - أن نجد من ينكر أو يجادل .. بالحق أو بالباطل .. مدعيًا :

- أن من عين أقل منه تقديرًا رغم أنه يحمل ذات المؤهل .. متجاهلاً أن المفاضلة تكون بين حملة ذات المؤهل ، في ذات التخصص المطلوب لشغل الوظيفة .

- (أو) أن هناك من عيّن في وظيفة مدرس من خريجي كليات التربية المؤهلة للمدرسين ، وهو حاصل على مجموع أعلى من كلية غير تربوية .. متجاهلاً أن خريجي كليات التربية أفضلية أولى عليه عند التعيين في وظائف التدريس .

- (أو) أنه لم يعين في المحافظة متجاهلاً أنه من غير أبنائها ، كما ورد من المحافظة من واقع البيانات الشخصية والسجلات .. أو أن المحافظة لم ترسل اسمه أصلاً لفقدان الأوراق لديها ، أو لأي سبب من الأسباب .

- (أو) مدعيًا أنه حاصل على درجة علمية أعلى ، وله الأفضلية وفقاً للقانون .. متجاهلاً أن ما يحمله مجرد دبلوم مؤهل للحصول على درجة علمية ، وليس درجة علمية في ذاته .. وأن الدرجة العلمية التي تعطى لأفضلية هي فقط درجاتى الدكتوراه والماستير .

- (أو) أنه قد تلقى ترشيحاً مبدئياً سابقاً (جميعها في غضون شهرى نوفمبر وديسمبر ٢٠٠١) .. وقبل أن أتولى إعداد النتائج وتصحيحها .. وكان مجرد تقييد خطاباً بالخطأ .

يعطيه حقاً لزميل له أجدر منه قانوناً .

- (أو) أنهم في المحافظة رفضوا تسليمه العمل برغم وجود اسمه ، عند اطلاقهم على أصول المستندات ، لأنه اتضح للمحافظة أن البيانات التي تقدم بها ورشح على أساسها غير صحيحة ، وخصوصاً في المؤهل ، أو التخصص ، أو التقدير ... فهناك من ادعى مجموعاً لم يحصل عليه .. وهناك من وضع مجموع درجات السنة النهائية فقط ، علماً بأن المجموع محل الاعتبار هو المجموع التراكمي أي مجموع السنوات الأربع .

وبهذه المناسبة ، أود التأكيد على أن خطابات التعيين لم تصدر عن الوزارة إلا في ٢٠٠٢/٥/١ وباسم محافظ كل إقليم .. وكل من أرسل إليه الخطاب تسلم العمل الذي سيظل متاحاً له حتى ٢٠٠٢/٧/١٥ ، و ٢٠٠٢/٨/٣٠ في بعض المحافظات .. أما الخطابات التي يتحدثون عنها ، فهي التي صدرت عن مركز المعلومات في شهر نوفمبر من العام الماضي ، وكانت مجرد ترشيحات مبدئية لا تعطي حقاً لمن لا حق له أصلاً .

وأرجو أن يكون جميع المواطنين في مصرنا العزيزة على ثقة تامة من حرصى الكامل على أن يحصل كل صاحب حق أو مظلمة على حقوقه كاملة غير منقوصة ، وهو أمر أؤكدته شخصياً ، وأحرص على تحقيقه بكل دقة وشفافية .. والله الموفق .

الهيئة القومية للانفاق

الهيئة القومية للانفاق إحدى هيئات وزارة النقل ويعتبر من أهم أهدافها القيام بتنفيذ شبكة مترو انفاق القاهرة الكبرى والقيام بتنفيذ أول نفق للسيارات في جمهورية مصر العربية والشرق الأوسط بمنطقة القاهرة الحاطمية وفي نفس الوقت قامت الهيئة بتصميم أول خط مترو إقليمي بمدينة الإسكندرية. كما يجري إستكمال دراسات الخط الثالث لشبكة مترو انفاق القاهرة الكبرى بالإضافة إلى دراسة ربط المدن والمجتمعات العمرانية الجديدة ببنى مناطق وشواحي القاهرة الكبرى عن طريق الشبكة الداخلية الممتدة لمترو الانفاق.

وفي أوائل عام ١٩٨٢ أعطى السيد الرئيس محمد حسنى مبارك رئيس الجمهورية إشارة البدء فى تنفيذ مشروع مترو الانفاق فكان ان بدأ على الفور تنفيذ أول خط فى شبكة مترو الانفاق للقاهرة الكبرى وتحقق الأمل وتم الإنجاز العظيم الذى حققته السواعد والخبرات المصرية بالتعاون مع الخبرة الفرنسية والخبراء من كافة الدول . ومنذ بدء إنشاء الهيئة القومية للانفاق وحتى الآن أمكن تنفيذ ٦٣ كم من خطوط مترو الانفاق بمعدل ٣,٨ كم / سنويا بالإضافة إلى المنشآت والمرافق المصاحبة .

ولقد أوصت جميع الدراسات السابقة بشروء تنفيذ شبكة خطوط مترو انفاق القاهرة الكبرى والتي تتكون من ٣ خطوط كالآتى :

- الخط الأول : حلوان / المرج الجديدة (تم تشغيله)
- الخط الثانى : شبرا الخيمة / أم المصريين (تم تشغيله)
- الخط الثالث : إمبابة / مطار القاهرة (تحت الدراسة)

أولاً : الخط الأول - حلوان - المرج الجديدة :

يربط بين حلوان فى جنوب القاهرة إلى المرج الجديدة فى الشمال الشرقى بطول ٤,٤ كم منها ٥ كم مسار نفقى تحت الأرض فى منطقة وسط المدينة لتخدم الحركة المرورية فى منطقة مثلث الزعب المشهورة (التحرير - العتبة - رمسيس) .

وقد تم تنفيذ الخط الأول على مرحلتين كما يلى :

- أ - المرحلة الأولى : بطول ٢,٩ كم وافتتحت فى عام ١٩٨٧
 - ب - المرحلة الثانية : بطول ١,٥ كم وافتتحت فى عام ١٩٨٩
- كما تم تنفيذ إمتداد للخط بطول ١,٣ كم فى المسافة من محطة المرج وحتى محطة المرج الجديدة لخدمة المواطنين القادمين من مناطق شرق الجمهورية وتم إفتتاح محطة المرج الجديدة فى مايو ١٩٩٠ .
- وتبلغ طاقة النقل التصميمية المخصصة للخط (٧) مليون ركاب / يوم ويقدر عدد ركاب الخط الأول حالياً بحوالى ١,٩ مليون راكب / اليوم .

ثانياً : الخط الثانى : شبرا الخيمة (شواحي الجيزة) :

يمتد الخط الثانى للمترو من شمال القاهرة الكبرى إلى محطة شبرا الخيمة إلى جنوبها فى محطة أم المصريين بطول إجمالى حوالى ١٩ كم وقد تم تنفيذه وإفتتاحه على أربعة مراحل وهى :

- أ - المرحلة الأولى : من شبرا الخيمة إلى محطة مبارك بميدان رمسيس بطول ٨ كم وتم إفتتاحها فى أكتوبر ١٩٩٦ .
- ب - المرحلة الثانية : من محطة مبارك بميدان رمسيس إلى محطة السادات فى ميدان التحرير بطول ٣ كم وتم إفتتاحها فى سبتمبر ١٩٩٧ .
- ج - المرحلة الثالثة : من محطة السادات بميدان التحرير إلى محطة جامعة القاهرة ببولاق الذكور بطول ٥,٥ كم وقد تم إفتتاح هذه المرحلة فى إبريل ١٩٩٩ .

وخلال هذه المرحلة تم العودة أسفل قنق النيل بقرية البشرى والعريش لأول مرة فى التاريخ .

ج - المرحلة الرابعة : من محطة جامعة القاهرة ببولاق الدكرول إلى محطة أم المصريين بمنطقة العمرانية بطول ١٧,٦ كم وقد تم افتتاح هذه المرحلة فى أكتوبر ٧٠٠٠ .

ويبلغ حجم النقل الآن على الخط الثانى فى المسافة من شبرا الخيمة - أم المصريين هو ١٢ مليون راكب / اليوم بينما يبلغ إجمالي الطاقة التصميمية لخط كامل طوله (شبرا الخيمة / أم المصريين) ١٧٠٠ مليون راكب / يوم .

تنفيذ امتداد الخط الثانى لغزو أنفاق القاهرة الكبرى (المرحلة الخامسة) :

هذه التوصيات ونتائج دراسة النقل لأقليم القاهرة الكبرى وبناء على مطالب النقل لزيادة المنطقة ساقية مكنى والمنيب وكذلك بناء على مطالب أمانى محافظة الجيزة وتبديل خدمة نقل الركاب بين خطوط المترو ومواقف النقل العام والخاص وخدمة النقل الجماعى لخدمة القبلى أسفل كوبري المنيب ، تم البدء فى تنفيذ المرحلة الخامسة من الخط الثانى للمترو والتي تمتد فى المسافة من أم المصريين حتى المنيب بطول ٢,٦ كيلو متر وتتكون من عدد (٢) محطة سطحية (ساقية مكنى - المنيب) ويستغرق تنفيذها ٣٧ شهر .

وجازى حاليا تنفيذ أعمال تحويلات السكة فى المسافة من محطة أم المصريين حتى محطة المنيب وأعمال تحويلات الجرافى خطوط المياه والكهرباء والتليفونات (بموقع محطة ساقية مكنى .

ثالثا : مشروع الخط الثالث لغزو أنفاق القاهرة الكبرى :

أوصت دراسة النقل التى تمت عام ١٩٩٨ لأقليم القاهرة الكبرى الى ضرورة تنفيذ الخط الثالث للمترو وتطوير مسارات ومواصلاته وخصائصه وفقا لمتطلبات النقل حتى عام ٢٠٢٢ ليتمتع من مطار القاهرة شرقا حتى إمبابة غربا مارا (بمصر الجديدة - إستاد القاهرة - العباسية - شارع الجيش - العتبة - الزمالك - إمبابة) وأن يتم تنفيذه على أربعة مراحل وهى :
المرحلة الأولى : (العتبة العباسية) بطول ٣,٤ كم - ويستغرق تنفيذها : سنوات .

المرحلة الثانية : (ميدان العباسية / هارون الرشيد فى مصر الجديدة) بطول ٦,٢ كم - ويستغرق تنفيذها سنتين .

المرحلة الثالثة : (العتبة / إمبابة) بطول ٧,٥ كم - (الكيت كات / شهاب) بطول ٣ كم بإجمالى طول ١٥,٥ كم - ويستغرق تنفيذها ٥ سنوات .

المرحلة الرابعة : (هارون الرشيد / الكاف مسكن) بطول ٣,٣ كم - (الكاف مسكن / مطار القاهرة الدولى) بطول ٨,٧ كم - بإجمالى طول ١٢,٧ كم - ويستغرق تنفيذها ٥ سنوات .

ويتم حاليا أعمال التصميم الإبتدائى والأساسى للمرحلتين الأولى والثانية (العتبة / العباسية / هارون الرشيد)

رابعا : أوصت دراسات النقل لأقليم القاهرة الكبرى عام ١٩٩٨ بضرورة تنفيذ ثلاث خطوط أخرى للمترو بالإضافة إلى الخط الثالث وهى :

- الخط الرابع : يمتد من مدينة نصر إلى العباسية ثم الهرم بطول ٣,٤ كيلو متر .
- الخط الخامس : ويمر من مدينة نصر إلى مصر الجديدة ثم شبرا بطول ١٩ كم .
- الخط السادس : يمتد من المعادى إلى السيدة زينب ثم شبرا بطول ٢٠ كيلو متر .

خامسا : مشروع نفقى الأزهر للسيارات :

مشروع نفقى الأزهر للسيارات هو أحد مكونات مشروع تطوير منطقة القاهرة الفاطمية وتمييزها سياحيا بإعتبارها من المناطق الأثرية الهامة فى تاريخ مصر الإسلامية مع حمايتها من آثار التلوث البيئى والبصرى والسمعى الناشء من وسائل النقل المختلفة .

ويشتمل هذا المشروع على عدد (٢) نفق متجاورين للربط بين طريق صلاح سالم وميدان الأوبرا بطول ٢,٦٥ كم لكل منهما شاملا الدخول والمخارج ويخصص كل منهما لآتجاه مرورى واحد يتكون من ٣ حارة مرورية لكل من النفقين بالإضافة إلى محطات للتزوية ومصادر للتغذية الكهربائية ومحطة مولدات كهربائية احتياطية ، ومحطات لنزح المياه . ويشتمل المشروع على غرفة تحكم مركزى للسيطرة والتحكم فى تشغيل النفقين .

وتقوم الهيئة القومية للانفاق حاليا بأعمال التشغيل والإدارة والصيانة للنفقين وكذا أعمال النظافة والحراسة لهذا المشروع من تاريخ افتتاح المشروع فى شهر أكتوبر ٢٠٠١ وتولى مسئوليتها فى التشغيل والصيانة والإدارة .

الهيئة العامة للموانئ البرية
تهنيء الهيئة العامة للموانئ البرية
الشعب المصرى باليوبيل الذهبى
لثورة يوليو المجيدة
تمنيه له دوام التقدم والرقى
فى عهد الرئيس محمد حسنى مبارك

اللواء اسامه شكرى
رئيس الهيئة العامة للموانئ البرية

النقابة العامة للعاملين
بالبنوك والتأمينات والأعمال المالية
١٥٠ مائة وخمسون ألف عامل يهنئون
الرئيس القائد محمد حسنى مبارك
بالعيد الذهبى
لثورة ٢٣ يوليو المجيدة

رئيس النقابة العامة

فاروق شحاتة العوضى

نظام ترتيب الوظائف الحكومية

الجزء الأول «دراسة تطبيقية للولايات المتحدة الأمريكية»

د/ محمد هكري حفنى

كبير باحثين بالجهاز المركزى للتخطيط والإدارة

من الضوابط التى حرصت دساتير الولايات على تضمينها وهى الأخذ بطريقة الانتخاب كطريقة للنميين ونوافر الأمانة وأن يكون المرشح من أنصار اتحاد الولايات وإعطاء الأولوية لرجال جيش الثورة بعد اجتياز المرشح لاختبار الصلاحية - وقد ظل الأخذ بهذا النظام خلال عهود الرئاسات الست الأولى للجمهورية.

• مرحلة نظام الغنائم (من عام ١٨٢٩ - إلى عام ١٨٦٥): حيث أبقى النظام السابق وحل محله نسوع آخر أطلق عليه نظام الدوران نسي الوظيفة الحكومية وفقا للنمط الحزبى حيث أصبحت الوظيفة الحكومية بمثابة كشف مرتبات لقائد الحرب المنتصر فى الانتخابات تسوع الوظائف وفقا لمنزلة وجدارة نائبه وقد ظل هذا النظام قرابة ثلاثين عاما فمع كل دورة حزبية يتم إزاحة موظفى الحزب المهزوم ليحلوا محلهم الموظفون الموالين للحزب المنتصر فى الانتخابات وهو ما أطلق عليه نتيجة لهذا الأسلوب فى تعيين الموظفين الحكوميين بنظام الغنائم "Unmugated Spails".

• يتناول هذا الجزء بالدراسة والتحليل نظام ترتيب الوظائف الحكومية بالولايات المتحدة الأمريكية وذلك بهدف التمسق فى أحد مجالات الشفافة الإدارية بصفة عامة وإلقاء الضوء على أهم الجوانب المرتبطة بهذا النظام وإمكانية الاستفادة من مزاياه وبما يتفق مع خصوصيات المجتمعات العربية ونظمها الإدارية بصفة خاصة - وذلك من خلال عرض النقاط الثلاث التالية:

- تطور الوظيفة الحكومية الأمريكية
- توجه الوظيفة الحكومية الأمريكية
- نظام الترتيب الموضوعى للوظائف الحكومية.

أولاً: تطور الوظيفة الحكومية الأمريكية:

• مرت الوظيفة الحكومية بالولايات المتحدة الأمريكية عبر تاريخها الممتد منذ القرن التاسع عشر بضمته مراحل هى بإيجاز:

- مرحلة الكفاية النسبية (من عام ١٧٨٩ - إلى عام ١٨٢٩): حيث كانت الوظيفة الحكومية فى يد الطبقة الممتازة الأرستقراطية - وبعد قيام الثورة الأمريكية تم كسر هذا الاحتكار الوطنى "Monopely office" من خلال وضع مجموعة

* مرحلة الثورة (من عام ١٨٦٥ - إلى

عام ١٨٨٣): حيث ظهرت خلال هذه الفترة حركة إصلاح بالخدمة المدنية سميت «حركة الكفاءة الحكومية والأخلاقيات العامة»: "Government efficiency and Public Morals" المبادئ التالية:

- اختيار الموظفين بنظام امتحانات المسابقة.

- ومراقبة سلطة رئيس الدولة.

- تقييد حرية المناجرة بالوظائف الحكومية.

ثم صدر قانون عام ١٨٧٦ الذي اشترط إخطار رئيس الدولة لمجلس الشيوخ للموافقة على تعيين الموظفين الحكوميين كما حرم على أي موظف نقاضى أي هدايا وهو الشرط الذي تضمنه بنعد ذلك «قانون الخدمة المدنية الذي صدر عام ١٨٨٣ والذي سمي بقانون «بلتون».

* مرحلة إصلاح البيروقراطية (من عام ١٨٨٣ - إلى عام ١٩٣٥): التي تميزت بالخصائص التالية:

- اختيار الموظفين بالامتحانات التنافسية المفتوحة.

- فترة الاختبار جزء من عملية الاختيار.

- المعوقين يتمتعون بالأفضلية وفقا لحالتهم.

وقد تم تطبيق هذا النظام على الإدارات الحكومية يوافقن العاصمة ثم امتدت لتشمل بعض الولايات.

* مرحلة القوطة الإنجاسي (من عام ١٩٣٥ -

حتى الآن): بدءا من عام ١٩٣٥ شهدت الوظيفة الحكومية عبء تطورات مثل زيادة عدد الوظائف الحكومية مع استخدام مستزائد للتكنولوجيا في العمل الإداري/التنسيق والتكامل بين الأجهزة الحكومية - وقد فرضت هذه التغييرات ضرورة الأخذ بنظام الجدارة "Meritsystem" من خلال تطبيق عدة إجراءات هي:

- وجود مسار للخدمة Career Service

- لاستقطاب أفضل العناصر البشرية للوظيفة الحكومية من بين طلبة المؤسسات التعليمية الأمريكية.

- إنشاء مجلس شئون الموظفين الفيدراليين

- إعادة ترتيب الوظائف وفقا لنظام الجدارة.

- تطبيق برنامج تشميل وتقييم الموظفين

والمسحروف: "Hung and Resonnel evaluation"

- إنشاء مكاتب الشمان الاجتماعي لمساعدة

الموظفين الحكوميين «عند بداية حياتهم الوظيفية».

- من خلال ما سبق عرضة فقد أتضح أن مثل

هذه التطورات التي مرت بها الوظيفة الحكومية قد ساهمت بشكل مباشر نمو الأخذ بنظام الجدارة المعمول به حتى الآن وهو ما يتم تحليله في العرض التالي.

ثانياً، توجه الوظيفة الحكومية الأمريكية،

وتحدد ملامحه في الآتي:

* الوظيفة الحكومية لا يُنظر إليها كمحل مهني دائم - فبالنسبة للفرد العامل تقوم على فكرة حرية التمييز وتركها في أي وقت - وبالنسبة لجهة الإدارة فقد تُترك لها حرية التمييز والفصل حسب ما تقتضيه متطلبات العمل - أي أن الوظيفة الحكومية قسالة على أساس مبدأ "توقيت الوظيفة".

* ضرورة توافر الجدارة "Merit" أي التأكيد على توافر درجة عالية من القدرات الخاصة والمعرفة والمهارات الشخصية ومطالب التأهيل والخبرة اللازم توافرها في المرشحين البراهين في الوظيفة الحكومية وذلك من خلال «امتحانات المسابقة».

* يتحدد الأجر حسب درجة الصعوبة في الواجبات والمسئوليات لكل وظيفة مع مراعاة ارتفاع أعباء المعيشة وأجور الوظائف العمالة بالنشاط الخاص أي أن الوظيفة وليس المؤهل هي التي تحدد مقدار الأجر لها.

* يرتبط مصير الموظف بمصير الوظيفة التي يعمل فيها فإذا ما أُلغيت استغنت عنه الإدارة ومن ثم يؤكد ذلك على الأخذ بمبدأ التخطيط القوى العاملة في الجهاز الحكومي - ولهذا فإن الوظائف الحكومية الأمريكية لا يوجد بها ما يسمى بمشكلة

العمالة الزائدة.

ثالثاً، نظام الترتيب الموضوعي للوظائف

الحكومية "Merit System"

* ظهر الاهتمام بدراسات التقييم الموضوعي للوظائف مع بداية القرن العشرين والتي تزامنت مع مرحلتين: إصلاح البيروقراطية والتوظيف الإيجابي السابق عرضهما، ومن أوائل هذه الدراسات تلك التي أصطلحها "Griffenahen" لترتيب وظائف إدارة البلديات بولاية شيكاغو وأصدرت هذه الدراسة دراسات: الحركة والزمن وتحليل العمل - كذلك الدراسات التي أجرتها اللجنة البرلمانية الأمريكية لإحادة ترتيب المرتبات عام ١٩٢٠ - وعلى هذا الأساس تبلور نظام الترتيب الموضوعي للوظائف الحكومية الأمريكية الصادر عام ١٩٤٩ متضمناً الآتي:

* تجميع الوظائف المتشابهة من حيث نوع العمل والخبرة المطلوبة في مجموعات بحيث تجزى معاملة موحدة من حيث الأجر للوظائف المتماثلة في درجة صعوبة واجباتها ومسؤولياتها. حيث يُطبق هذا النظام على الإدارات الحكومية التي يسرى عليها الجدول العام للوظائف وهي:

- الأجهزة التنفيذية.
- المؤسسات العامة.
- الوكالات المتخصصة في المجال التنفيذي.
- المكتب الإداري للمحاكم بالولايات

- خضوع المرشحين لتقارير الأمن وضمان الولاء

وفقا لللائحة هانس المبادرة عام ١٩٣٩ .

* تطبيق نظام الإعداد الفني اللاحق : وذلك

من خلال تكليف بعض الموظفين «سواء كانوا صغار أو كبار» للعمل بصفة دورية بالوكالات الحكومية المختلفة وفقا للقانون الصادر عام ١٩٣٩ الذي يجهز «تبادل الموظفين» من الحكومة الفيدرالية إلى الولايات وبالعكس كنوع من التدريب .

* مراقبة النظام ويتم من خلال إدارة شؤون الأفراد والميزانية (لجنة الخدمة المدنية سابقا) التي تتبع رئيس الدولة مباشرة وتقوم بالآتي :

- وضع الخطوط العريضة لسياسة الأفراد الذين يخضعون لنظام الجدارة ومساعدة الإدارات الحكومية في عملية إدارة شؤون أفرادها .

- تنظيم والإشراف على امتحانات المسابقة للوظائف الحكومية الفيدرالية .

- التعاون مع المؤسسات التعليمية والمهنية لتحسين مستوى كفاءة الموظفين الحكوميين الفيدراليين .

- تطوير خطط ترتيب الوظائف الحكومية وسياسة الأجور والمرتبات .

- إعداد وتنمية العناصر القيادية المطلوبة للإدارات الحكومية الفيدرالية . وذلك عن طريق «إدارة شؤون كبار الموظفين»

- ويستثنى من هذا النظام بعض الوظائف مثل

«وزارة الخارجية» - البريد - الأطباء - المدرسين - الصحة» .

- كما يطبق هذا النظام على أكثر من ٩٥٪ من الوظائف الحكومية الفيدرالية ومعظم الوظائف بالولايات والتمقاطعات التي يتقاضى الموظفون بها مرتباتهم من الاعتمادات المالية الفيدرالية - وكذلك غالبية الوظائف المحلية بالولايات .

* اختيار الموظفين وفقا لامتحانات المسابقة بصيغتها التالية :

- يتم تعيين الناجحين الحاصلين على أعلى الدرجات ووفقا للعدد المقرر والمطلوب للوظيفة

- أولوية للمحاربين القدامى بالإضافة لبعض الدرجات لهم .

- يظل التعيين تحت فترة اختبار لمدة ستة شهور البت في تعيينهم في الوظائف المشروطة .

- بعد ثلاث سنوات من التعيين بما فيها سنة الاختبار تكون له فرصة أكبر للتعيين في وظائف أخرى دون الاشتراك مرة أخرى في امتحانات المسابقة .

- لا يطبق نظام امتحانات المسابقة على الوظائف المستثناة ومن أمثلتها الوظائف التي ترسم السياسية العليا للدولة .

- لا اعتبار للإتجاه الحزبي عند اختيار الموظفين .

- فرض متكافئة للمرشحين لإثبات صلاحيتهم دون تمييز .

- الوظيفة هي المحدد الأساسي لمطالب التأهيل. فهي تحدد نوع المؤهل الدراسي وكذلك الخيارات اللازمة للقيام بأعبائها.

- التركيز على المعارف والقدرات والمهارات والمؤهلات العلمية «المخصصة» لسدى الراغبين فى الوظيفة والتي على أساسها يتم تحديد اختبارات المناقبة والصلاحية.

- تصنف الوظائف فى مجموعات متماثلة من حيث طبيعة العمل ولكنها متباينة فى درجة صعوبة واجباتها ومسئولياتها ومن ثم متباينة من حيث مقدار الأجر وشروط شغلها. ويتم كتابة ذلك فى بطاقة وصف لكل وظيفة.

- يساعد هذا النظام فى إعداد ميزانيات مبنية عن حجم ونوعية الوظائف المطلوبة بالنسبة لعمل وعدد الممارسين المطلوبين بالنسبة لعمل ومن ثم يمنع من تضخم الوظائف.

والله ولي التوفيق..

المصدر

د/ محمد فكرى جنى - سياسات الاختيار والتعيين فى الجهاز الإداري الحكومي - دراسة تطبيقية والحالة وما الفترة من عام ١٩٥٢ إلى عام ١٩٨٦ - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة - عام ١٩٩٦ (رسالة دكتوراه).

وتختص باختيارهم من بين كبار رجال الأعمال ومن أساتذة الجامعات ومن فى مستواهم يفرض الاستفادة من هذه العناصر الإدارية والعلمية المتميزة أما بالنسبة لوظائف الولايات فلا يوجد تدخل من الإدارة المركزية لكل ولاية خطاتها وحريتها فى الاختيار ولكنها تحصل فى ظل إشراف الإدارات الإقليمية التابعة للإدارة المركزية.

■ على ضوء هذا العرض يمكن الخروج بالملاحظات التالية:

■ يتميز هذا النظام بالتأكد على المبادئ الأربعة التالية:

- مبدأ تكافؤ الفرص للجميع للتقدم للعمل فى الوظيفة الحكومية أى دون تمييز عرقى أو دينى أو جنس حيث لا تفرق بين الرجل والمرأة فالكمل متساوى.

- مبدأ العدالة كشرط أساسى عند الاختيار.

- مبدأ تخطيط القوى العاملة عند تحديد عدد وتوعية الممارسة المطلوبة وفقا لمقررات كل وظيفة على حدة.

- مبدأ الأجر على قدر العمل وفقا للدرجة صعوبة وإجابات كل وظيفة على حدة.

■ كما يتميز هذا النظام بالخصائص الأربعة التالية:



المهندس محمد أحمد عبد الرحمن

تهنئة

تتشرف أسرة مجلة التنمية الإدارية بتهنئة السيد المهندس / محمد أحمد عبد الرحمن
بثقة السيد الأستاذ الدكتور عاطف عبید رئيس مجلس الوزراء
على قرار تعيين سيادته رئيساً للهيئة العامة للصرف الصحي بالقاهرة الكبرى
مع تمنياتنا بالتوفيق لسيادته



دكتور حافظ شلبى

عميد المعهد العالى للتعاون الزراعى بشبرا الخيمة
مثال يحتذى به بين القادة الإداريين فى مواقعهم
وإدارة المجلة تتمنى لسيادته مزيد من التقدم والتوفيق فى مجال عمله

المعهد العالي للتعاون الزراعى

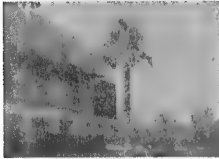
شبرا الخيمة

على ضفاف النيل الخالد .. وفى قلب الوادى انشئ المعهد العالي للتعاون الزراعى عام ١٩٦٢ ..
ويمنح المعهد للطلاب الحاصلين على الثانوية العامة ودبلوم الزراعة عند تخرجهم درجة البكالوريوس فى العلوم الزراعية ..

وهى معادلة لدرجة البكالوريوس التى تمنحها كليات الزراعة من الجامعات المصرية.

وفى المعهد ثلاث اقسام علمية هى :

- ادارة المشروعات الزراعية والتسويق
- الاقتصاد والتعاون الزراعى
- التعليم الزراعى التربوى



وبالتعاون مع جامعة ايوا Iowa الامريكية تم
تحديث المعهد ليصبح واحدا من المعاهد التى
يستعمل فيها احدث الوسائل العلمية والكمبيوتر
فى المدرجات والمعامل.



كما انشئ مزرعة بالتعاون مع جامعة ايوا Iowa .. على مساحة ٢٠٠ فدان بطريق مصر /
اسكندرية الصحراوى .. وهى مزرعة تمثل مركزا اشعاعيا للمزارع المحيطة .. حيث الإنتاج النباتى
والحيوانى ... ومركز ما بعد الحصاد الذى يضم بجانب آلات الفرز والتدريج ،ماكينة لعصر الزيتون ..
بالاضافة الى وجود محطة ارساد جوية لخدمة مزارعى المنطقة .

والمزرعة لاتعتبر مزرعة انتاجية فقط بل هى وفى المقام الاول مزرعة تعليمية تدريبية لابناء المعهد
وكليات الزراعة من جميع انحاء الجمهورية .

و يتيح المعهد لخريجيه وخريجى بعض الكليات الجامعية

الاخرى الدراسة التخصصية التطبيقية من خلال دبلومات الدراسات

العليا فى مجالات دراسات الجدوى والتسويق والارشاد

مجموعة شركات هوما

وكلاء ومؤرخون الأدوية والفلكلنت لاجبر الشركات العلمية المنتجة لهذه الأصناف مثل ميريل علمية وفراغت وبار والفارما
كما تقوم شركة بنشر الوعي العلمي والفني وتوزيع الكوافر الفنية البيطرية لخدمة ما بعد
الموت ويوفر لها جهاز مكمل للتوزيع والإرشاد عن كيفية الاستخدام والمتابعة على أعلى
المستوى

ومن أهم المنتجات :

- ١ - لفحات التوبكس والجمهور والتهاب الشعبي والمبارك والجذر والارزاقش والوهي
- ٢ - وقاهرة تورم الراس والكوريزا وقاهرة الخفاش جناح النجاش والتهاب الكبدى للبط
- ٣ - وطاشون الربط
- ٤ - المضادات الحيوية مثل المسو توفيل وبيكوسيريا وليموفيل وبليزيرين وكوكسي سول
- ٥ - وكوكسي سكيلان T.M.P.S. وفيتك
- ٦ - مضادات حيوية مثل ايريك ، واي كوكسي ، الفريك ، سيجرو ، سيكو ستات
- ٧ - قيثوماتاز واصلح معنوية واصلح امنية مثل فيتايبروس وفار امينوات وفار فيسول
- ٨ - وسوتوفيت وفوسكال
- ٩ - مضادات حيوية للعدويات الفيرة مثل امكيسولان حقن - ثراي دوكم حقن - جلتا
- ١٠ - حقن - سلفاميدون
- ١١ - مضادات الفطريات مثل نيفونكس
- ١٢ - هرومات مثل اوكسي كورين
- ١٣ - مضادات التهاب مثل ديكسيفلانون
- ١٤ - فليزناميد ٣٥٠ حقن



الدكتور / محمد صلاح الدين عبد الغنى
عضو مجلس الشعب - الأمين العام
للمساعد للحزب الوطني الديمقراطي
لمحافظة الاسماعيلية ورئيس مجلس
ادار مجموعته شركات هوما



دواعي الإسخدام

التي لا يمكن أن تكون شديدة الماهلية عند جميع
أنواع، لا ينبغي أن تكون اندواجن والتشديدات مثل،

- *الرجاسه*
 اميريرا نيكاراجوا
 اميريرا بورتوريكا
 اميريرا ماساكسا
 الزوي
 اميريرا ديتوييس
 الاول
 اميريرا الميريسون
 الراسيا
 اميريرا مقيديس
 اميريرا اويديوا
 اميريرا ميديسا
 الايشار
 اميريرا الماسميون
 الاشميد
 *اقوام الاميريرا التي تصيب لاشتم

الجوع

٧ مېچ / كجھ من وزن الجسم

٢٥ جزء إلى المليون، مما يعادل ١ مل/لتر ماء شرب
سنتمر لمدة ٤٨ ساعة.

أو ٧٥ جزءاً في المليون بما يعادل ٣ مل/لتر ماء شرباً
لعلاج خلال ٦-٨ ساعات في اليوم لمدة يومين.

القاهرة : ٤ شارع الطيران - ميدان رابعة العدوية - مدينة نصر
ت : ٤٠١٦٦٨١ - ٤٠١٦٦٨٢ - ٤٠١٢٠٧٧ - فاكس : ٤٠١٦٦٢٠ (٢٠٢)



الشركة المصرية لصناعة النشا والجلوكوز

منتجات الشركة

النشا والجلوكوز :

لصناعة الحلوى والبسكويت واللبن والاييس كريم والادوية

محاورات النشا :

ديكسترينات - نشا مؤكسد - ستارجل أكساميد - أكسترلجيل (لمصنع النسيج والبتترول والورق)

منتجات ثانويه :

أعلاف ومركزات الأعلاف جلوتين - جلوتوفيد - بروتيلان - زيت جنين الاذرة - كسب الاذرة



المركز الرئيسى والقطاع التجارى : كورنيش النيل حلوان - كوتسيكا طرة

ت : ٣٨٨٠٩٧٢١ - ٣٥٨٠٨٥٦ فاكس : ٣٨٠٢٦٢٥ - ٣٥٩٤١٦٠

صنعة في مصر

رابسوماتيك

اتوماتيك
للغسالات الأوتوماتيكية
محدودة الرغبة

رابسوماتيك
Rabsomatie

زال

زال نظافة
رابسو يغسل بدون مجهود

نستابون منظف فعال لكافة الأغراض المنزلية ذو فعالية عالية
خميرة طازجة (ثلاثة أهرامات) نشا الفراشة

الشركة المصرية للنشا و الخميرة

البنية الأساسية للمعلوماتية

إعداد

باحث / عبد السيد صبرى عبد السيد

ماجستير علوم تجارية (إدارة أعمال)

باحث بالإدارة المركزية لسياسات التطوير

وتقييم الأداء الإدارى لوحدات الإدارة المحلية

ثانيا: المكونات المادية:

يقصد بها الأجهزة والوحدات الرئيسية والمساعدة وأجزائها المكونة لها ومكوناتها سواء المدمجة أو المستقلة اللازمة لاستقبال المعلومات والحفاظ عليها وتشغيلها وعرضها بالصورة الملائمة للاحتياجات.

ثالثا: المعرفيات:

ويقصد بها الوسائل والأساليب المختلفة لتشغيل المعرفة وتمثيلها وعرضها. ويشمل هذا برامج الحاسبات وأنظمتها المختلفة، سواء أكانت برامج تطبيقية أو تشغيلية أو برامج مساعدة كما يشمل أيضا المطبوعات المختلفة. وقد انتقلت مصطلح المعرفيات (ومفرد معرفى) لتصنيف كل ما له علاقة بالتعامل مع المعرفة علة القوى البشرية والمكونات المادية وبناءا على ذلك فإن البرامج الراسخة تعد من المعرفيات.

كما يقصد هنا بالبرامج الراسخة تلك النوعيات الخاصة من البرامج الثابتة (تسييا) والتي تستغل فى أداء الأعمال أو إحلال المكونات المادية التقليدية. وقد انتقلت هذا المصطلح ليقابل المصطلح الإنجليزي Firmware، كما أن مصطلح المعرفيات قد انتفى ليقابل المصطلح الإنجليزي Software وكذلك مصطلح المكونات المادية يقابل مصطلح Hardware.

إن تأمين حاجة المجتمع من عنصر معين تعتمد على قدرة المجتمع على إنتاج هذا العنصر. وبالقطع لا يمكن إدارة عجلة الإنتاج دون البنية الأساسية التى بدونها يصير من غير الممكن توافر عناصر العملية الإنتاجية.

أولا- تركز البنية الأساسية للمعلوماتية

على أربعة ركائز أساسية، هي:

١- القوى البشرية.

٢- المكونات المادية.

٣- المعرفيات.

٤- الإداريات.

أولا: القوى البشرية:

ويقصد بها القوى البشرية المتعلمة والمدربة على استخدام وإنتاج التقنيات الحديثة فى مجال المعرفة من أجهزة ومعدات وأنظمة وبرامج. كما تتضمن القوى البشرية القادرة على إدارة مثل هذا النشاط والمؤهلة للإشراف عليه وسن القوانين ووضع الأنظمة الملائمة وتجسيد الأهداف والتخطيط لبلوغها ورقابة تنفيذها ومتابعتها.

رابعاً: الإدرات:

للإعداد وفي اتجاه محاوره المتعددة.

ويمكن تقسيم مستويات الإعداد إلى:

١ - المستوى القومي.

٢ - مستوى الوحدات.

٣ - مستوى الفرد.

كما يمكن تصنيف محاور الإعداد إلى:

١ - التعليم والتدريب.

٢ - البحث العلمي.

٣ - الصناعة.

٤ - القيادات.

٥ - السياسات والقوانين.

٦ - الإعلام.

ثالثاً: مستويات إعداد البنية الأساسية:

الإعلام على مستوى الفرد:

ويقصد بهذا إعداد الفرد وتأهيله علمياً ونفسياً حتى

يمكنه التوافق مع المساعدة في تلك التقلية الحضارية.

والحد من نمو عوامل المقاومة داخل الفرد نفسه. لقد

تسبب النمو المتسارع للمجتمعات المتقدمة في ظهور

أمراض اجتماعية خطيرة تؤثر بالسلب على إمكانيات

التطور سواء عن طريق إعاقتها أو انحوائها. وبالتالي

يجب علينا الاستفادة من تجربة تلك المجتمعات

والعمل على تجنب سلبياتها عن طريق الإعداد المتوازن

والمنسجم للفرد ذاته.

وكما اعتقد فإن الهدف من تطور الحضارات

والمجتمعات هو تلبية الحاجات المتزايدة للإنسان مع

الحفاظ على توازنه النفسي والأخلاقي، وبالقطع فإن

ويقصد بها مجموعة السياسات والقوانين واللوائح

والتنظيمات والقواعد المكتنة والمنسقة لهذا النشاط

والهادفة إلى تشجيعه والحفاظ عليه وتنظيمه واستمراره

في أداء دوره مع تدليل كافة العقبات التي تعترضه.

ثانياً، إعداد البنية الأساسية للمعلوماتية:

بداية يجب أن نقر بأننا نطمح طريقنا الآن لإعداد

البنية الأساسية للمعلوماتية في مصر في حين أن كثيراً

من دول العالم المتقدم والنامي قد سبقتنا في هذا

المجال، وصارت الفجوة بيننا في اتساع مستمر مما

يجعلنا نخشى من تأثير ذلك السخلف على وجودنا

وكياننا وعلى قدرتنا على اللحاق بالمصر الذي نجاها

وإذا كنا قد عانينا الكثير من التعمقات التي أثرت

بالسلب حتى قدرتنا على مجاراة التطور العالمي

واللحاق بركب العالم المتقدم والاستفادة من نتائج

العلم في عصوره المختلفة، لذلك نرى أن اللحاق

بمصر المعلومات والإسهام فيه والاستفادة منه

واستخدام المعارف المختلفة المتاحة وتطويرها هو

السييل الوحيد لتعويض ما فاتنا كما أنه هو الوحيد

الضمانات الرئيسية المطلوبة لإعادة التزامن على عجلة

تطور المجتمع لتصبح متسابقة مع نتائج العصر ومتطلباته

دون إهدار لأى من القيم الاجتماعية والإنسانية الراسخة

في وجداننا، ودون طمس لها أو تغييرها من منطلق

مجاراة العصر.

وحين يمكن الإعداد السليم للبنية الأساسية

للمعلوماتية يجب أن يتم ذلك على المستويات المختلفة

أو نحو ذلك) يؤدي إلى تقييد قدرة التنظيم على تطوير المعلوماتية داخل الوحدة ككل حيث أنه سيصبح منفذ لسياسة المستوى الرئاسي الأعلى منه مباشرة ومتأثرا بتوجيهاته (سواء أراد أم لم يرد ذلك). وسنعرض لهذا الموضوع في بحث مستقل حيث أن نجاح التطبيق يعتمد إلى حد كبير على الموقف التنظيمي.

الإعداد على المستوى القومي:

يشتمل الإعداد على المستوى القومي جميع محاور إعداد البنية الأساسية السابق الإشارة إليها. وإذا كان الإعداد على مستوى الوحدة يقتصر في أغلبه على الوحدة ذاتها مع اختيار الدور الاجتماعي لتلك الوحدة - وبالمثل الإعداد على مستوى الفرد - إلا أن ذلك يظل مقصوراً على الوحدة أو الفرد ولا يصير توجيهاً عاماً للمجتمع إلا إذا تم على المستوى القومي. وبالتالي فإن الإعداد على المستوى القومي هو المسئول عن توجيه حركة المجتمع ككل في الاتجاه الصحيح. كما أن إمكانية العمل للوحدات والأفراد لا يمكن أن تتم ما لم يكن هناك المناخ الملائم من القوانين والسياسات التي يتم وضعها وتقنينها على المستوى القومي.

لذلك نجد أن الإعداد على المستوى القومي يجب أن يتم أولاً حتى يمكن أن يكون هناك تكامل في الإعداد على مستوى الوحدات والأفراد. وغنى عن القول أن محاولات الوحدات والأفراد في ظل عدم توفر البيانات المعدة على المستوى القومي هي محاولات رائدة ومطلوبة ولكنها تكون في الأغلب ذات نتائج محدود

إشباع تلك الحاجات لا يجب أن ينصب على الإشباع المادي فقط من ناحية المأكل والملبس والمشرب والسكن وفيه الحاجات العضوية والغريزية الأخرى، ولكن يجب أن يكون هناك إشباع متجانس لتلك الحاجات النفسية والعقلية والأخلاقية والتي تفوق في أهميتها الحاجات المادية والتي تنسق وتسيطر على الإشباع المادي والغريزي، وبدون إشباع متجانس لتلك الحاجات النفسية والعقلية والأخلاقية فإن الحاجات المادية والغريزية تعتبر هي القوى المسيطرة والمحركة والفاعلة في توجيه حركة المجتمع.

الإعداد على مستوى الوحدة:

يقتصد بالوحدة هنا جميع التنظيمات والمؤسسات والجمعيات الاقتصادية والاجتماعية والخدمية ومستوياتها الصاعدة. يشتمل الإعداد على مستوى الوحدات توفير الاستثمارات اللازمة سواء كانت تلك الوحدات إنتاجية أو خدمية أو بحثية. كما يشمل ذلك إعداد الكيانات التنظيمية داخل الوحدات للقيام بتلك المهام من توجيه وتدريب وتشجيع الأفراد على استخدام المهاريات، المكونات المادية المتوفرة.

ومن خلال تجرّبي الشخصية واستناداً إلى كثير من التجارب الناجحة أرى أنه لكي يؤدي تطبيق المعلوماتية للفرض المرجو منه يجب أن يكون هناك اتصال مباشر بين الوحدة ورئيس فرق المعلوماتية. إن وضع الهيكل التنظيمي لنشاط المعلوماتية ضمن أحد أنشطة الوحدة (مثل تعيينه للشئون المالية أو الإدارية أو الهندسية

٥ - إعادة هيكلة الرواتب والوظائف في المجال

الجامعي بما يسمح بالحفاظ على مستوى مهني متميز لمضو هيئة التدريس.

٦ - تفرغ عضو هيئة التدريس للعملية التعليمية والبحثية.

٧ - توسيع قاعدة هيئة التدريس بما يكفي لتقليص عدد الدارسين مع المضو الواحد وبما يسمح له بتفسير الوقت اللازم للبحث والاطلاع ومتابعة الدارسين.

٨ - تطوير العلاقة بين الجامعة والصناعة بحيث تكون أحد شروط الترقى في السلك الجامعي العمل المتفرغ بالمعاملات الصناعية لفترات محدودة.

٩ - الرقابة على مراكز التدريب والتعليم الخاصة وتصنيفها ووضع معايير يلتزم بها حتى لا تتحول العملية التعليمية إلى عملية تجارية بحثه تركيز على مادة دعائية هدفها التسويق وتحقيق الربح بغض النظر عن كفاءة المنتج وعائده القومي.

١٠ - تشجيع البحث العلمي وتوفير وسائله.

١١ - إعادة هيكلة الوظائف والرواتب في مجال البحث العلمي بما يسمح بتشجيع الباحثين على العمل في هذا المجال بالإضافة إلى الحفاظ على الثروة البشرية والخبرات.

١٢ - الإعداء الجيد للباحثين بما يضمنه ذلك من إرسال البعثات وتوفير البرامج التدريبية في الأنشطة المختلفة داخليا وخارجيا.

كما أن محدودية مواردها وإمكاناتها تطيل في الفترة الزمنية اللازمة لإحداث تأثير على حركة المجتمع. ولما كان محور حديثنا هو اللحاق بالمعصر وتطوير المجتمع ككل لذلك نرى أن لا مناص من أن يتم إعداء على المستوى القومي وبأقصى سرعة ممكنة.

ونقترح التالي في اتجاهات محاور الإعداء:

١ - إعداء القوى المتعلمة من خلال المراحل التعليمية المختلفة والتي يمكن تقسيمها إلى ثلاث مراحل رئيسية هي: المرحلة قبل الجامعية والمرحلة الجامعية والمرحلة بعد الجامعية. ويتضمن ذلك إعداء وتوفير البيئات اللازمة للتدريس في كل مرحلة مع توفير ما يتطلبه ذلك من معامل وأجهزة ومعدات، بالإضافة إلى ترميض مفاهيم المعلوماتية لدى الدارسين والتوعية المستمرة بأهميتها، كما يمكن أن يتم ذلك من خلال التجمعات والأنشطة العلمية والثقافية المختلفة.

٢ - الإعداء الجيد للمحاضرين والمدرسين، وبالطبع فإن فاقده الشيء لا يعطيه، وبدون توفر المحاضرين الجيد فإن العملية التعليمية كلها ستتهار.

٣ - تطوير أنظمة العمل الجامعي والارتباط بين الجامعة والصناعة بما يسمح بتبادل الخبرات بين الطرفين.

٤ - العمل على تواجد أعضاء هيئة التدريس بالجامعات والمعاهد خلال اليوم الدراسي وذلك حتى يتحقق الاتصال والتواصل المستمر مع الدارسين.

٢٣ - استخدام وسائل الإعلام في أعمال التعليم المستمر ونشر الجديد في هذا المجال، بالإضافة إلى كسر حاجز الخوف والرهبة لدى المواطنين من المعلوماتية بصفة عامة.

رابعاً، المشروع القومي للمعلوماتية،

نظراً للارتباط الكبير السابق الإشارة إليه بين إعداد البنية الأساسية للمعلوماتية وتطوير المجتمع. وكما اتضح من العرض السابق مدى أهمية الإعداد السليم بالإضافة إلى أنه لا غنى لنا عن ذلك إذا أردنا الاستمرار والتطور والنزاهة مع حركة العالم من حولنا، لذلك كله نقترح أن يعالج موضوع إعداد البنية الأساسية من المنظور القومي. ويقصد بالمعالجة من المنظور القومي أن يتم التنفيذ من خلال دراسة شاملة وعامة للوضع الحالي مع وجود رؤية محددة لما نرغب في تحقيقه والوصول إليه على مستوى المجتمع ككل. وكما سبق القول أنه من غير الممكن ترك مثل هذه المهمة للجهود الفردية لما تتضمن من اتساع الأفق ليشمل أنشطة عديدة داخل المجتمع مما يعنى التسبق والتنظيم بين تلك الأنشطة حتى يتحقق المأمول.

لهذا كله نقترح أن يتم معالجة الموضوع بأكمله من خلال مشروع قومي لتطبيق وتطوير المعلوماتية في مجتمعنا. لذلك نقترح أن يتم إنشاء هيئة قومية للمعلوماتية تتكفل بمثل هذا المشروع ويكون لها من الاستقلالية ما يتيح لها حرية الحركة وفاعلية الأداء، وبحيث تتولى هذه الهيئة التخطيط والتنسيق لهذا

١٣ - تطوير أنظمة وإمكانات المكتبات الحالية والتوسع فيها بما يوفر للدراس والباحث المعارف المختلفة

١٤ - إنشاء وتطوير أنظمة وبنوك شبكات المعلومات وتيسر الاشتراك بها.

١٥ - تشجيع النشر العلمي عن طريق إنشاء ودعم الدوريات العلمية وتخفيض تكلفة إنتاج الكتاب وإذا احتاج الأمر توفير الدعم اللازم له هذا بالإضافة إلى توفير الحوافز للمؤلفين والناشرين.

١٦ - إتاحة الفرصة للاكتشاف الجديدة ووضع نتائج البحث العلمي موضع التجريب والإنتاج.

١٧ - تنمية وتشجيع المشروعات الصناعية في مجالات المعرفيات والمكونات العادية.

١٨ - تشجيع الصناعة على التعاون مع الجامعات والمعاهد والمراكز البحثية المختلفة لحل المشاكل التقنية والفنية التي تصادفها من خلال مشاريع بحثية تمولها الصناعة.

١٩ - من القوانين ووضع السياسات المشجعة والملائمة لدفع عجلة التطور في ذلك الاتجاه.

٢٠ - وضع السياسات اللازمة للوصول بالمنتج إلى المستوى الذي يسمح له بتطوير المجتمع داخلياً وبالتصدير والمشاركة الخارجية.

٢١ - وضع ميثاق أخلاقي للعاملين في مجال المعلوماتية.

٢٢ - توفير التوعية اللازمة لأفراد المجتمع بالمعلوماتية وأهداف ونشاط المشروع ككل مع استخدام جميع وسائل الإعلام المتاحة في ذلك.

١ - وجود قنوات اتصال متعددة بين السلطة

ومؤسسات المجتمع المختلفة.

٢ - وجود تمثيل للإتفاق على أعمال اللجنة.

٣ - العمل على تفرغ أعضاء اللجنة للإعداد الجيد

لهذه الدراسة.

وحتى يمكن أن نضمن النجاح لأعمال اللجنة يجب

أن يتم تحديد فترة زمنية يتم خلالها الانتهاء من الدراسة

وعرض نتائجها مع وجود جدول زمني لأعمال اللجنة

والمتابعة المستمرة لأعمالها.

وبعد الانتهاء من الدراسة ووضع تصورات

للمسارات الممكنة والوسائل المطلوبة لإخراج هذا

المشروع إلى حيز الوجود يمكن أن يمهّد إلى هذه

اللجنة أو غيرها باتخاذ الإجراءات اللازمة للتنفيذ

واقترح إذا ما أسند التنفيذ إلى كيان آخر غير اللجنة، أن

تسهر اللجنة في عملها لمساعدة ومراقبة ومساءلة أعمال

التنفيذ وتطويرها طبقاً لما يستجد من تطورات علمية

وتكنولوجية.

المراجع

١ - فريد شودة، منهج استراتيجيات وسياسات الأعمال (القاهرة:

أكاديمية السادات ١٩٨٩).

٢ - عبد الحميد السيد، أصول ومبادئ الإدارة في مجال الأعمال

الحكومية (القاهرة: مكتبة عين شمس، ١٩٨٧).

٣ - محمد محمد الهادي، نظم المعلومات في المنظمات

المعاصرة (القاهرة: دار الشروق، ١٩٨٩).

٤ - محمد محمد الهادي، نحو مستقبل أفضل لتكنولوجيا

المعلومات في مصر (القاهرة: ١٩٩٥).

المشروع بالإضافة إلى دفعه في الاتجاه السليم

والإشراف عليه وإخراجه إلى حيز التنفيذ ومتابعة تنفيذه

مع الجهات والوحدات القائمة والمشاركة في تنفيذه.

لجنة المشروع القومي للمعلوماتية:

حتى نسرع بمراحل التنفيذ دون الخوض في كثير من

الجدل وحتى نتسكن من وضع مثل هذا المشروع في

موضعه الصحيح وبده إجراءات تنفيذه وإخراجه إلى

حيز الوجود نقرر أن يتم تكوين لجنة من الخبراء في

مجال المعلوماتية هدفها التالي:

١ - إقناع المجتمع بأهمية ذلك المشروع.

٢ - تدبير التمويل اللازم للإتفاق على أعمال اللجنة.

٣ - دراسة وإعداد المشروع القومي للمعلوماتية.

وبالقطع فإن تلك الدراسة يجب أن تكون شاملة

لجميع العناصر وأن تأخذ في اعتبارها الآتي:

١ - تجارب الآخرين في مجال المعلوماتية.

٢ - الأهداف والمتطلبات القومية.

٣ - المتطلبات الأمنية.

٤ - دراسة الوضع الحالي للمعلوماتية دراسة

مستفيضة ومنمقة بحيث تعطي صورة واضحة وحقيقية

عن الموقف.

٥ - الإلتزام بمنهج البحث العلمي.

٦ - اقتراح بدائل للاختيار بينها.

وفي اعتقادنا أنه لكي تؤدي مثل تلك اللجنة الهدف

منها يجب توفير الآتي:



البنك الوطنى للتنمية

national bank for development NBD

شهادات الادخار الثلاثية

ذات العائد الشهرى

٢٥ر١١٪

- ★ تصدر الشهادة بفئات ١٠٠/٥٠٠/٢٠٠٠/٥٠٠٠/١٠٠٠٠/٢٥٠٠٠ جنيه مصرى
- ★ مدة الشهادة ثلاثة سنوات قابلة للتجديد
- ★ يصرف العائد كل شهر بمعدل ١١ر٢٥ سنويا
- ★ يمكن الاسترداد بعد مرور ستة أشهر من تاريخ الشراء
- ★ يمكن الإفتراض بضمانها بشروط ميسرة

كافة التفاصيل بفروع البنك المنتشرة بالقاهرة والمحافظات وعدد ٦٦ فرعاً

٥ شارع الجورسة الجديدة - القاهرة

ت: ٣٩٢٨٨٤٩ - ٣٩٢٣٧٤٥ - ٣٩٢٣٥٢٨

نرحب بكم على موقعنا بالانترنت

WWW.nbdegypt.com



الشركة العامة
للنقل والخدمات

(وقد اعملوا بصيرى الله عملهم ورسوله والمؤمنون)

بسم الله العلي

شركة النقل والخدمات (ش.م.م)

(طبقا للمعالم القانون ٨١/١٥٩)

ولدت عملاقة منذ ٤٠ عاما في مجال تقديم خدمة نقل البضائع على الطرق البرية داخل مصر وخارجها
وتقدم جميع الخدمات التي تتعلق بما من شحن وتوزيع وتخليص جمركي ونجدة واصلاح وحدات النقل
التيقية ، وكذا فهي مميزة في ادائها لكونها بحق كيان اقتصادي متكامل .

(شعارها الحق والالتزام والامانة والنقل الامن)

مدىها الجودة والكفاءة في تقديم خدماتها والتي تتمثل في :

- نقل المعدات والمهمات والمواد اللازمة للمشروعات الكبرى في توشكى والوادي الجديد وشرق بورسعيد
 - نقل مستلزمات الشركات البترولية وخطوط الانابيب والمعدات لمحطات حقول البترول والغاز الطبيعي
 - نقل المواد التموينية من القمح وذرة وسكر وخلافه
 - النقل الامن للحاويات وذلك بامتلاك وحدات مجهزة لهذا الغرض .
 - نقل مواد البناء ومستلزمات الانتاج والمنتجات الصناعية والذخايرة والادوية
- وتقوم الشركة بتأدية خدماتها من خلال فروعها ومكاتبها المنتشرة داخل الجمهورية وبما كالاتي :

- المركز الرئيسي : شارع مركز تدريب المدربين -- الاميرية - القاهرة
٤٥٤٤٢٣٣-٤٥٥٣٩٧٤-٢٥٧٣٧٣٤-٢٥٧٧٠٣٣

- فرع القاهرة : شارع مركز تدريب المدربين ت ٢٥٧٩٨٥٨

- فرع الاسكندرية للقباري/ الطريق السريع ت : - ٣/٣٦١١٤٣٧/٣٦٢٠٦٧١

- مكتب التسويق : سموحه - مساكن الحور - بلوك ٢ ت : ٤٢٢٤٦٨

- فرع المنيا : شارع سكة ثله ت : ٨٦/٣٦١١٣٧/٣٦٢٩٣٢

- فرع المنصورة : امام استاد المنصورة لرياضي ت ٢٢٤٢٩٦٧/ ٢٢٤٢٤٩٠/ ٥٠

- فرع الزقازيق : تل بطله ت : ٥٥/ ٢٣٠٤٢٧٩

- مكتب تسويق اسبوط : ١٨ ش الشهيد يسري راجب ت : ٨٨/٣٣٦٠٤٨

- مكتب تسويق السويس : مدينة ٢٤ أكتوبر بلوك ١٠ مدخل ب شقة ١ ت : ٢٢/٣٣٤٣٧٩

- مكتب يسورسعيد : داخل الميناء ت : ٦٦/٣٢٤٧٩١ / لمتراحة ٦٦/٣٣٠٥٧

- مكتب تشييلات دمياط : داخل ميناء دمياط

- مكتب سفاجا : مدينة سفاجا الاسكان العسكري / محافظة البحر الاحمر

- مكتب مافغا : ش الجمهورية ت : ٨٦/٥٦٠٢٠٩

ولذلك بامتلاكها اسطول نقل كبير يتكون من ٣٥٠ وحدة مجهزة لجميع اغراض نقل البضائع من احدث
الماركات العالمية وتوفر العمالة المميزة مرتفعة الخبرة والكفاءة الفنية ملتزمة الاداء في تأدية عملها .

(عملنا سادما على حق)

مع خالص تحيات العاملين بالشركة

شركة مصر الوسطى لتوزيع الكهرباء.

* **الهام المختصين من الشركة بتقديم الدعم الفني والاستشارات الهندسية بن يطلبها .**

عزري المستهلك :

يسعدنا أن نقدم بعض الإرشادات التي تساعد على ترشيد الطاقة الكهربائية وتخليص قيمة الفاتورة الكهربائية بأعلى قيمة ممكنة في متناول الجميع ، ونتمنى للسادة العملاء مزيد من الرفاهية والسعادة .

في المنزل :

- * تغيير نظام المبات العادية إلى لمبات فلوروسنت
- * تركيب المبات الموفرة للطاقة المهربانية لاثنا عشر ٦٠ ٪ من الطاقة المستهلكة وعمر تشغيلها ١٠ أضعاف عمر المبات العادية .
- * عدم ترك لمبات الكهرباء مضاءة فترة طويلة بغرض لاستخدامها .
- * يفضل استخدام المسطحات الكهربائية بالتمسكين عند درجة حرارة ٦٠ درجة وقت الحاجة لتوفير ٤٠ ٪ من الطاقة المستهلكة .
- * تشغيل الفسالت الكهربائية بالتمسكين عند درجة حرارة ٦٠ درجة يوفر ٤٠ ٪ من الطاقة المستهلكة .
- * عدم تشغيل / غسالة الملابس / غسالة الأطباق والسفالات / والمكواه / في فترة الذروة المسائية .

في المجالات الصناعية والتجارية :

- * ترشيد الطاقة المستهلكة بتركيب مكثفات لتحسين معامل القدرة
- * ترشيد الإضاءة في الدعاية والإعلان وعدم التشغيل في فترة الذروة
- * استخدام الأجهزة ذات المواصفات القياسية مما يطيل عمر المدة ويقلل الاستهلاك .

فترة الذروة المسائية ،
 صباحاً من الساعة ٧ مساءً إلى الساعة ١١ مساءً
 مساءً من الساعة ٥ مساءً إلى الساعة ٩ مساءً .

بريد إلكتروني : Meddco @ Gega.net

المركز الرئيسي للشركة : ٧٨ شارع الحرية بالجينا

فاكس : ٣٥٥٢٧٧ - ٨٦

٣٦٥١٥٢ - ٨٦

تليفون : ٣٥٥٢٧٧ - ٨٦ ميلشر

٣١٠٣٩٩ - ٨٦ سويتش

٣٦٣٩٥٤ - ٨٦

٣٦٧٨٨١ - ٨٦

خدمة العملاء ، في خدمة عملائنا وعقاربنا من أجل عملنا بتحقيق خدمة سريعة متميزة لعملائنا ، خدمات مستعجلة وشروط مميزة وتم تنفيذها بالاجراءات الآتية :

* تمهيد أداء الخدمة للمشتري وسرعة إنهاء الإجراءات الخاصة بهم وذلك بتنفيذ نظام الموظف الواحد (أي تبدأ وتنتهي خدمة المشترك عند موظف واحد فقط) .

* تبسيط الإجراءات المتعلقة بشهادة اشتريين طبقاً لتعليمات محددة ومعلن عنها بجميع هندسات الكهرباء .

* تم إمكانية أعمال فراء عدادات الطاقة وصولاً إلى فراءات صميمة تعتمد على الاستهلاك الفعلي للخدمة أكثر من ٢ مليون مشترك بالمحافظات الواقعة في نطاق عمل الشركة (اليوم / بنى سويف / المنيا / أسيوط / الوادي الجديد) .

* تم تطوير مراكز الخدمة الرئيسية بإدخال نظام مراقبة الاعطال وإدارة الأعمال الكهربائية .

* تم إدخال خدمة تليفون (١٢٦) لإبلاغ الاعطال بجميع الهندسات على مدى ٢٤ ساعة وتسجيل كافة بيانات الاعطال وخطوات إصلاحها على الحاسب الآلى .

* تم إنشاء (١٩٤) مركز خدمة فري بالوحدات المحلية بطرود الشركة تنولى أعمال التشغيل والصيانة وإزالة الاعطال منظم بها العمل بإجراءات محددة وواضحة ومعلنة للعموم ومزودة بأجهزة لاسلكي محمولة وأطقم فنية مدربة .

* تطوير جميع مراكز الخدمة بالشركة (الهندسات) بالحاسبات الآلية في صورة شبكات محلية صغيرة تمهيداً لربطها بشبكة المعلومات المتكاملة الجارى إنشاؤها بالشركة .

* إنشاء وحدة خدمة المشتركين لمعالجة العملاء (الفارين لا يجيدون القراءة والكتابة) .

* تزويد العملاء بنشرات دورية بالخدمات التي تؤديها الشركة وعمل استقصاء سنوي لقياس مستوى أداء الشركة .

* الإزادة بمستوى العاملين العاملين على أداء خدمة المشتركين وذلك باستخدام الحاسبات الآلية والبرامج المتخصصة لذلك .

* تعزيز قيمة الإحساس بالجمال والإهتمام بالنظافة والعمل على زيادة الرقعة المغطاة بجميع هندسات الكهرباء بالشركة بما يفضي تأثيراً إيجابياً على العاملين بالخدمة والمتقدمين على الهندسات وفروع الإزادات وتطوير المباني لتناسب هذا الفكر .

الهيئة العامة للتحكيم واختبارات القطن لتطوير وتحديث

الهيئة العامة للتحكيم واختبارات القطن أنشئت بقرار جمهوري رقم ١١٠٥ لسنة ١٩٦٥

إحدى الهيئات العامة الإقتصادية التي تتبع وزارة التمهين والتجارة الداخلية ..

الهيئة تهول ذاتيا من أجور الخدمات التي تلديها للمعملاء

ويحول الفائض للدولة مع سداد أقساط الدين السابقة لوزارة المالية

هيئة خلال العام بخلاف إعداد صناديق النماذج القياسية لأصناف ورتب القطن المصري وتوزيعها على الجهات المتعاملة في القطن .

★ في مجال التنمية الفنية والبشرية .. وفي ظل تحرير التجارة وإتباع نظم آليات السوق زاه حجم النشاط ومراحله . فبعد أن كان عدد الشركات المتعاملة في مجال التجارة والتصدير ٦ شركات أصبحت الآن ٢٠٠ شركة مسجلة تاجر . وبعد أن كانت عدد مواقع التجميع لا تزيد عن ٧٠٠ موقع أصبح الآن عدد المواقع في الريف ٣٦٠٠ موقع .. ولذلك كان لزاما على الهيئة أن تسعى عتيا خلال السنوات الأخيرة في تعيين وإهلال شباب جديد في بداية السلم الوظيفي (المستوى الثالث الفني بقطاع الإنتاج) ولديهم على أحدث تكنولوجيا العصر بالمركز الدولي للتدريب التابع للهيئة حيث لزداد الحاجة للفنيين لمواجهة الجهد والإعداد والمواقع الفنية في السنوات الأخيرة مع خلو درجة كبيرة حيث لايمكن من الترقية بعد خلوها على درجة بجانب إن جيل الفوازين الفنيين بالهيئة أغلبهم من كبار السن ونجري الآن عرض الموضوع بالكامل على الأستاذ الدكتور حسن خضر وزير التمهين والتجارة الداخلية مع الإلتزام بعدم المساس بما يؤول للخزانة من فائض أو سداد أقساط الدين السابقة .

★ بدأت الهيئة في ميكة كافة العمليات الفنية والإدارية والخدمات المقدمة .. من خلال الكمبيوتر والفاكس والحفظ الإلكتروني مع استخدام شبكة الإنترنت في الدعاية والدعوة للمعملاء لشراء القطن المصري بجانب تسجيل كافة القطن في مصر والعالم وإصدار لقرارات أسبوعية وشهرية وسنوية توزيع على كافة المتعاملين في القطن المصري .

★ نشاط الهيئة فنيا في مجالات القطن المختلفة فهي تصدر الشهادات المعتمدة محليا وعالميا بالقيمة الفنية للأقطان في كافة مراحل التداول ومن مواقع التجميع في الريف والحالج والمكابس وحتى تصدير القطن في بيل أو تسليم المغازل المحلية .

★ مواقع التجميع في الريف تتولى الأجهزة الفنية للإدارة المركزية للفرز والتحكيم العمل في عدد ٣٦٠٠ موقع في قرى مصر يتم أسبوعيا فرز أكياس القطن كيس وكيس وعمل التصافي في الشعر لكل منتج على هذه فكي تتحدد سعر القطنار المسلم للشركات المشتريه وأيضا في مواقع العمل في الحالج على مستوى المحافظات عدد ٦٦ محلف و ١٨ مكيس تصدير والشركات المشتريه المسجلة تاجر ٢٠٠ شركة وتتولى أجهزة الإدارة معانية والفحص والتصنيف وفرز ولستيف والإشراف والمراقبة الكاملة على عمليات الطح والكبس وتجنب الاقطان المخالفة غش وتلوث والمخلوطة صنف ورتبة وتحرير المحاضر بالمخالفات .

★ سحب العينات وفقا للطرق الفنية من عدد ١٠٠ موقع وشولة تابعة لشركات الخليج والتجارة والتصدير والفزل وتحريرها ونقلها للإسكندرية .

★ تتلقى معامل الإدارة المركزية واختبارات الفزل والعيينات الخاصة بتحديد الصفات الطبيعية والتكنولوجيا لكافة الأقطان المصرية والمستوردة باستخدام أحدث الأجهزة في العالم مع المعايرة للأجهزة دوريا مع المؤسسات العالمية المعنية وتبلغ عدد العينات التي تم إجرائها ٥٠٠٠٠ عينة خلال العام .

★ تتلقى معامل الإدارة المركزية الاختبارات وتحديد المحتوى الرطوبي لكافة الأقطان واللوطات المتعامل عليها وهي حوالي ١٠٠٠٠٠٠ عينة خلال العام .

★ تتلقى الإدارة المركزية للعبراء المختلون وإجراءات التحكيم بمورصة مبنا العمل (البضاعة الحاضرة) عينات التحكيم (الإبتدائي - الاستئناف - إعادة النظر) وهي أعلى سلطة فنية في مجالات التحكيم في مصر . ويبلغ عدد العينات التي تم التعامل عليها (٦٠٠٠٠)

مهندس / السيد عرفان راشد

رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للتحكيم واختبارات القطن

« نظرات فى الإدارة الحديثة »

الحلقة الخامسة عشر:

« نظرة إلى بيئة
العمل فى
المناطق النائية
وسياسة
التعيينات
الجديدة »

للدكتور/ عبد الفتاح إبراهيم السيد بلور
(وكيل وزارة سابق بالجهاز
المركزى للتنظيم والإدارة ،
وأستاذ تشريعات التنمية
والعلاقات الدولية بجامعة
القاهرة ، وعضو مجلس إدارة
الجمعية العربية للإدارة
العامة ، والمحامى بالنقض
والمحاكم العليا الأخرى .)

إنه لتصرف حكيم نوزيع أمر التعيينات الجديدة للعاملين على جميع المحافظات نسكنها لهم في مواطنهم المحلية، وهذا بإشراف وزارة التنمية الإدارية والجهاز المركزي للتظيم والإدارة، إذ أن في ذلك إصفاء لهؤلاء العاملين من مشاكل العمل في المناطق النائية ومن حيث البعد عن محال إقاماتهم الأصلية - وهذا النهج الصائب هو امتداد لسياسة نقل العاملين لتوطنهم في محافظاتهم. وهذه النظرة إلى بيئة العمل في المناطق النائية تظهر قيمة وأهمية هذه السياسات المذكورة الخاصة بالتعيينات الجديدة وبتنقلات العاملين لتقليل الأعباء في المناطق النائية على العاملين وعلى العمل وعلى الإدارة نفسها. ويسوى الدستور بين جميع المواطنين أمام القانون في الحقوق والواجبات؛

كما يمتد سلطان الدولة إلى كافة المناطق الداخلة في حدود إقليمها بحيث تتمكن من تنفيذ قوانينها دون عوائق وتكفل للمقيمين بها التمتع بكافة الحقوق التي نصت عليها تلك القوانين، ووسيلتها في ذلك صمالتها الذين تعينهم في هذه المناطق لتنفيذ قوانينها ولوائحها وقراراتها.

ويلاحظ إنعكاس آثار الظروف البيئية والطبيعية على الحالة المعنوية للعاملين في المناطق النائية من عدم الاستقرار والتفكير الدائم في النقل إلى محافظاتهم وإلى حيث تتيسر سبل المعيشة ويؤدي إبعادهم عن ذلك إلى انخفاض مستوى إنتاجيتهم.

لذلك وجب تفهم الأوضاع والمشكلات القائمة في هذه المناطق في ضوء مجموعة العوامل والظروف والاعتبارات البيئية التي تحيط بظروف العمل وتعيش فيه. ودراسة البيئة تعد في واقع الأمر دراسة موضوعية تؤدي إلى فهم طبيعة المشاكل التي يواجهها العاملون في المناطق النائية وأدى بالتالي إلى تفهم الإدارة لأسلوبها الصحيح المذكور عليه.

وعدم تجاهل عوامل وآثار وظروف العمل في المناطق النائية للمغتربين فيها وفهمها فهما حقيقيا وإدراك آثارها هو البداية السليمة لدراسة وفهم خصائص الإدارة فيها، لأن هذه العوامل لا تؤثر في التنظيمات والعاملين بها في المناطق المختلفة بدرجة واحدة وإنما يختلف فعلا طبقا لأحوال وظروف كل منطقة فلا يمكن افتراض أن العمل الإداري في منطقة ما يستطيع أن يتخلص من اعتبارات الزمان والمكان، أو أنه يمكن بشكل أو بآخر أن يسدو

مستقلا أو منعزلا عن تأثير العوامل البيئية الأخرى والطبيعية التي تحيط به.

ولما كانت هذه العوامل وغيرها في المناطق النائية تختلف اختلافاً بيناً عن غيرها من المناطق الأخرى، كان لا بد من النظر إلى العاملين بها نظرة خاصة تتفق مع ما يتحملونه من أعباء في سبيل القيام بواجبات وظائفهم حتى يضمن ولاؤهم لعملهم ووفائهم لمسئولياتهم.

ولكى تتضح المشاكل التي يواجهها العاملون في المناطق النائية التي ليست مواطنهم الأصلية وما يترتب ذلك من آثار في إدارة المرافق بها - فإنه ينبغي التعرض لطبيعة هذه المناطق وبيان العوامل الاجتماعية السائدة فيها وآثارها على العاملين بها في ضوء النظم القانونية للتعيين والنقل والترقيات ووسائل الاتصال الإداري بها ونظم

الحوافز وكذلك دور الإدارة المحلية حتى يتسنى استخلاص الأسباب الحقيقية لوجود هذه المشاكل ومحاولة القضاء عليها عن طريق سياسة التعيينات الجديدة وسياسة نقل العاملين إلى محافظات مواطنهم الأصلية واقتراح الوسائل الأخرى التي تكون كفيلة بالقضاء على المشاكل المذكورة.

واستعراض مشاكل العاملين بالمناطق النائية يؤدي إلى التعرض إلى بيان الظروف الاجتماعية والبيئية في هذه المناطق لشهم العوامل المؤثرة في الإدارة ونشاط العاملين بها، والتعرف على مدى انعكاس هذه العوامل على سلوكهم الوظيفي.

فالمجتمع عبارة عن مجموعة من الأفراد يعيشون في مساحة محددة لوحدة جغرافية بها أوجه

للمنشاط الاجتماعي تسير في علاقات منتظمة، وقد يكون مجموعة من الأفراد تجمعهم مصلحة عامة ويعيشون جنباً إلى جنب في منطقة جغرافية واحدة.

ويسير الأفراد الذين يضمهم مجتمع واحد في علاقاتهم ببعضهم، وفي علاقاتهم بغيرهم، وفي شؤونهم العامة - وفق نظم ثابتة ومقررة وليست وفقاً لأهوائهم، إذ أنهم في حياتهم العائلية والاقتصادية والخلقية والدينية واللغوية والقضائية يتبعون قواعد وتقاليد رسمها النظام السائد في المجتمع الذي يعيشون فيه.

وتتحدد الاحتياجات الأساسية لأي مجتمع في احتياجات اجتماعية وهي الحاجة إلى وجود جمعيات خيرية، ومراكز لتدريب ربات المنازل والأمهات، ومؤسسات علاجية اجتماعية؛ وفي

مؤسسات لرعاية الطفولة كدور الحضانه للأطفال ومؤسسات لرعاية المتخلفين؛ وفي احتياجات تعليمية وثقافية وترويحية ورياضية تتمثل في المدارس والمتاحف والمعارض والنوادي ودور عرض الأفلام الثقالية وقاعات للمحاضرات والندوات؛ وتنصرف كذلك إلى احتياجات صحية كالمستشفيات والمستوصفات ورعاية طيبة للتبصير بالمبادئ والأسس الصحية الواجب مراعاتها؛ وإلى احتياجات ترويحية كالحدايق العامة وملاعب الأطفال والأندية الاجتماعية والرياضية.

وتسم المناطق النائية بظاهرة صعوبة المواصلات ولذلك وجب نغطية هذه المناطق بشبكات كافية من المواصلات الداخلية والخارجية بجانب توفير الوسائل الحديثة للنقل والاتصالات.

وتتميز هذه المناطق بظروف ثابتة من حيث الأحوال الجوية كالارتفاع أو الانخفاض الشديد في درجة الحرارة ونسبة الرطوبة في معظم أوقات السنة عن المعدل المعروف وخاصة إذا ما كانت هذه المناطق صحراوية. وهذا إلى جانب بعدها عن العاصمة التي تتركز فيها الوزارات والمصالح والهيئات والأجهزة الحكومية المركزية.

ونظرا لطبيعة المناطق النائية وظروفها الاجتماعية فإن سياسة الإعلانات الجديدة للتجهيزات قد راعت توزيعها على المحافظات ليكون الاختيار من أبناء هذه الجهات، وهذا ما أتبع أيضا في سياسة نقل العاملين الموجودين في الخدمة إلى محافظاتهم ومواطنهم الأصلية.

ولكن بعض الأعمال سواء في وحدات الحكم المحلي أو في المشروعات التي يتم تنفيذها في المناطق النائية تحتاج إلى خبرات وتخصصات ولا تتوفر في أبناء المنطقة المعنية.

ولذلك يكون من العاملين فيها مغتربون ليسوا من أهالي هذه الجهة وبهذا تظهر بالنسبة لهم مشاكل العمل في المناطق النائية وفق ما ذكر.

ويتوقف مدى تأقلم هؤلاء المغتربون بالحياة في المناطق النائية على القدرة على التحمل فكلما كان لدى المغترب قدرة على احتمال الظروف البيئية والمعيشية الصعبة كلما كان أكثر قدرة على تحمل متطلبات الحياة الجديدة والتأقلم بها؛ فهذا يؤثر في مدى كفاءة العامل من حيث قدرته على إثبات قيمته في العمل وحاجة المجتمع

والعمل إليه، فكلما ارتفعت كفاءة العامل وتجاوب بأحاسيسه مع مشكلات البيئة واحتياجاتها ازداد التصاقا بالمجتمع الذي يعيش فيه نتيجة لتقدير المجتمع لكفاءته وإسهامه في الحياة الاجتماعية والعملية.

كما تؤثر العوامل الشخصية الخاصة بالفرد أو بعائلته في مدى إنتاجية الأفراد ومدى تأقلمهم في هذه المناطق.

وتؤدي القيادة الناجحة دورا كبيرا في بث روح التفاهم والتآخي بين العاملين وتواجد الارتباطات المطلوبة بينهم وبين عملهم والشعور بأهمية العمل الذي يقومون به، مع الاهتمام بالنواحي الشخصية للعاملين؛ فكل ذلك يؤثر في سهولة تأقلم العاملين مع الحياة الاجتماعية في المناطق النائية وقيامهم بالدور

المطلوب منهم في قيادة التطور في هذه المناطق.

وتوفر وسائل الحياة الضرورية للمعيشة في المناطق النائية سهولة تأقلم العاملين بها. ولذلك تبذل الجهود لرفع مستوى الخدمات في المناطق النائية وفقا لطبيعة كل منطقة. فلما كان التعليم هو المدخل الطبيعي لنجاح كل نظام سياسي أمر اجتماعي أو اقتصادي وإنتاجي لما يهدف إليه من إعداد قوة بشرية على درجة عالية من المهارات العلمية لمواجهة احتياجات المجتمع - فلماذا اهتم برفع مستوى هذه الخدمة في كل المناطق بتوفير جهات التعليم بمراحلها المختلفة في جميع المحافظات ورفع مستوى وخبرات هيئات التدريس بها، والتوقف عن إرسال ذوي التقديرات المتأخرة إلى هذه المناطق وعن نقل المرقين

حديثا إليها مما ينعكس أثره على مستوى الأداء.

كذلك تبذل الجهود لتوفير المساكن المناسبة للعاملين في المناطق النائية هم وأسرهم، وعلى القطاع الخاص أن يسهم في حل أزمة الإسكان مع عدم المغالاة في القيمة الإيجارية ويجب توفير جميع مواد البناء والأجهزة الهندسية والإدارة اللازمة.

كما يجب تكثيف الجهود لتوفير مياه الشرب النقية في هذه المناطق. وأيضا من الضروري توفير المواد الغذائية والاستهلاكية بأسعار منضبطة وتوفير نقل الغير منتج منها محليا، وتوفير جميع المواصلات والاتصالات بصفة عامة وكذلك توفير الخدمات المختلفة وفي مقدمتها الخدمات الصحية مع توفير الأدوية والمتخصصين في فروع الطب المختلفة.

وكل هذه الاحتياجات أدت إلى تحويل الإدارة المحلية دورا هاما في الوظائف الشاغرة بها وأن تكون أولوية التعيين لأبناء المحافظة نفسها من أجل القضاء على مشاكل الاختراب التي تتولد من قيام العاملين بالعمل في غير مواطنهم الأصلية أو تلك التي تربطهم بها صلات قوية تضعها في حكم المواطن الأصلي بالنسبة للموظف. ونهجت سياسة التعيينات الجديدة هذا المنحى بتوزيع المرشحين للتعيين لمحافظاتهم وعن طريق الإعلانات الوظيفية في هذه المحافظات. ولقد راحت سياسة التنقلات ذلك الأمر لتوطين العاملين في محافظاتهم والتوقف عن نقل الموظفين الغير مرغوب فيهم لأسباب مختلفة إلى المحافظات النائية كجزاء سلبى لهم خاصة وأن قضاء مجلس

الدولة قد استقر على بطلان اتخاذ نقل الموظف واستبعاده كجزاء إدارى لمخالفة هذا النقل للقانون لعدم النص عليه في القانون ضمن الجزاءات التي يجوز توقيعها على العاملين المخالفين. كذلك يوصى بعدم نقل العاملين الزائدين عن حاجة الوزارات المركزية إلى المحافظات حتى لا تتراكم مشكلة الاختراب خاصة مع ضعف إمكانيات المحافظات وخاصة النائية منها على تفسير الحوافز المادية والمعنوية الكافية للعاملين بها، وتعذر تحقيق الكثير من التنقلات من محافظة إلى أخرى نتيجة عدم وجود درجات خالية بالمحافظة المطلوب النقل إليها ولافتقار بعض المحافظات لكثير من الخدمات لتيسير الإقامة بها وضيق المجال للترقى في بعضها وبصفة خاصة في

مستويات الوظائف القيادية لمشاكل التدرج الهرمى للموظائف بها مما لا يشجع على العمل بهذه المحافظات. ولذلك وجب وضع أصول وقواعد محددة ومعروفة سلفا للعاملين تحكم التنقلات إلى المحافظات المختلفة وتحديد مدة البقاء في كل منها للمغتربين بتعين النقل بعدها بشرط توافر الرغبة لدى المتقولين؛ ذلك لأن عدم الشعور بالاستقرار النفسى نتيجة لعدم وجود نظام واضح ومرت للتنقلات من المحافظات وإحساس العاملين بأن تواجدهم في غير محافظاتهم لفترات طويلة بعيدين عن ذويهم ومصالحهم يكبدهم أعباءا مالية وجسمانية لا طاقة لهم بها. ويترتب على عدم الشهور بالاستقرار النفسى انخفاض كفاءة العاملين الإنتاجية واللجوء إلى استنفاد إجازاتهم بمختلف أنواعها وتركهم

المعمل لفترات طويلة مما يؤثر تأثيرا سيئا على حسن سير العمل وانتظامه.	والتلكس والإيميل والإنترنت. كما يمكن الاتصال عن طريق إيفاد مندوب وخاصة في الظروف العاجلة جدا والسرية بما يكلف كل ذلك الإدارة من أعباء مالية.	كتيجة ضرورية لمزاولة السلطة وخلق القيادات والتغلب على التعقيدات الإدارية وسرعة البت في الموضوعات، فهي أشد ضرورة ولزوما بالنسبة للمناطق النائية نظرا لبعدها عن الإدارات المركزية، وذلك حتى تكون الإدارة التي تتخذ القرارات وتحمل مسؤولياتها قريبة من مواقع العمل مما يؤدي إلى تفهم المشاكل في وقتها وموقعها والعمل على سرعة إيجاد الحلول المناسبة لها لضمان سير العمل بالأسلوب الذي يمنع ويقلل من رد الفعل الناتج عن الإدارة الغائبة ويقضى على مساوئ صعوبة الاتصال.
هذا وتتم المناطق النائية بالبعد المسافى عن الرئاسات المركزية الأمر الذى يؤدي إلى استغراق وقت طويل نسبيا في عمليات الاتصال خاصة وأنها تعتمد على وسائل الاتصال الرأسى بين قمم الأجهزة المركزية بالعاصمة وبين مجموعات العاملين في المنطق النائية الذين يتحملون مسؤوليات التنفيذ، وهذه الوسائل يأتى البريد فى مقدمتها لقلته تكاليفه رغم أن نقله يستغرق وقتا طويلا لا إذا استخدمت الطائرات فى نقله وهذا لا يحصل إلا فى الأحوال العاجلة ذات الأهمية الخاصة نظرا لارتفاع تكاليفه عندئذ.	وهذه الصعوبات والمشاكل إنما هى نتيجة للأخذ بأسلوب المركزية التى تزيد من المشاكل والصعوبات التى تواجه العاملين بالمناطق النائية البعيدة عن مواقع العمل المركزية؛ ومن هنا ظهرت أهمية التفويض فى الإدارة؛ فأصبح من المسلم به أنه لكى تنفذ الأعمال وتسير الأمور على خير وجه فى أى تنظيم إدارى فإنه ينبغي أن يقوم الرؤساء بتفويض بعض اختصاصاتهم وسلطاتهم إلى مرءوسيههم حتى يتمكنوا من النهوض بمسئولياتهم على أكمل وجه.	وقد يكون أمام القائد الإدارى فى الجهاز المركزى أحد أمرين: فإما أن يفوض من بعض سلطاته إلى مرءوسيه، وإما أن ينتقل بنفسه إلى موقع العمل - ولوجود
كما أن هناك وسائل الاتصال الأخرى العاجلة مثل الهاتف والبرق	وإذا كانت أهمية تفويض السلطة تظهر فى أى تنظيم إدارى	بنفسه إلى موقع العمل - ولوجود

القائد في موقع العمل أثر واضح
فى إنجاز الموضوعات
أو المشروعات فى الوقت
المحدد لها.

ولكن يلاحظ أن بعض القادة
الإداريين لا يقبلون تفويض بعض
سلطاتهم إلى مرءوسيه فى نفس
الوقت لا يقبلون الانتقال إلى موقع
العمل مما يؤدى إلى وضع العقبات
فى طريق الأداء ودفع عجلة الإنتاج.

ولذلك فإن اختيار القادة للعمل
بالمناطق النائية ينبغى أن يخضع
لمعايير دقيقة حتى تتمكن هذه
القيادات فى مواقعها بالمناطق
النائية من مباشرة اختصاصاتها
وتحمل أعباء مسئولياتها والأخذ
بالمبادرة فى حل مشاكل العمل
وانخاذ القرارات الفورية فى
المشاكل التى تعترض طريق التنفيذ
بتوافر الإدراك الكافى لديهم
بالأساليب والوسائل اللازمة

وكذلك الدراية بالعمليات والنسق
الذى يمكن بواسطتها إدراك
الأغراض وتحقيقها مع منح الجهد
الإدارى ككل توجيها حكيمًا.

ومن المقرر أن استقرار العاملين
فى وظائفهم يوفر الضمانات الكافية
لهم ويوفر لهم الاطمئنان الذى يرفع
معنوياتهم ويحفزهم على أداء
واجباتهم وزيادة إنتاجيتهم. ومن
المعروف أن الحوافز تعتبر من أهم
العوامل التى تؤثر فى رفع الروح
المعنوية للعاملين وبالتالي تؤثر
تأثيرا مباشرا وفعالا فى زيادة
إنتاجيتهم ودفعهم إلى الإخلاص
فى العمل وتشجيعهم على بذل
أقصى جهد فى القيام بواجبات
وظائفهم. وتؤدى الحوافز بوجه عام
إلى ضمان مقدرة أعضاء
الجماعات الإدارية للعمل سويا
بهمة وثبات ومثابرة تحقيقا
للمغرض المطلوب.

وقد ثبت أن الدوافع المعنوية
أو الأدبية أو النفسية لا تقل أهمية
عن الدوافع المالية والمادية، كما أن
سياسة الحوافز الإيجابية ينبغى أن
تضهم على أنها السياسة الأكيدة
لتحقيق أهداف خطة التنمية
الاقتصادية والاجتماعية وذلك لأن
تحقيق الاستفادة المثلى من الموارد
البشرية يرتبط أساسا بدفع الكفاية
الإنتاجية فى إطار سياسة محددة
واضحة ترمى إلى التغلب على
مشاكل ضعف هذه القوى المنتجة
والخبرة البشرية، ثم الملاءمة بين
احتياجاتها وتطلعاتها وبين ما هو
مطلوب منها. ويتحمل العاملون فى
المناطق النائية من المسئوليات
والواجبات ما يتحمله زملائهم فى
المناطق الأخرى ولكل وظيفة
مسئولياتها وواجباتها المحددة؛
ويلفت النظر هنا إلى أن العاملين
فى المناطق النائية يمارسون

أعمالهم وسط ظروف خاصة تتميز باختلافها البين عن الظروف السائدة للعاملين في المناطق الأخرى، ولذلك فإنه ليس من المنطق والعدل النسبي التسوية بينهم في المعاملة. وتعتبر الحوافز للعاملين في المناطق النائية ومدى كفايتها من أهم العوامل المشجعة على انطلاق الطاقات الكامنة لدى الأفراد وإقبالهم على العمل بها والتكيف مع ظروفها. ورفع وزيادة الحوافز للعاملين في المناطق النائية تزيد من الدوافع المشجعة على جذب العاملين للعمل بها والاستمرار فيها. وهذه الحوافز منها ما هو مادي يتمثل في إكثار الترقية والعلاوات والمكافآت إلى جانب ما تشمله الترقية من معنى أدبي يتمثل في وصول العاملين إلى مراكز ومستويات أكبر، وهذا ينصرف أيضا إلى

المكافآت عن الأعمال الممتازة. ويمكن أن تمثل الحوافز المادية في صورة ميزات عينية تعود بفوائد مادية للعاملين مثل تخصيص مساكن ومكالمات تليفونية للعاملين مجانية أو بأجور رمزية وتقرير وجبة غذائية مجانية لهم، ومثل تنظيم تأمين صحي لهم أو علاج مجاني لهم ولأسرهم، ومثل تنظيم حفلات ترفيهية ورحلات أسبوعية أو شهرية، ومثل منحهم راتب اغتراب أو بدل إقامة واستمارات سفر مجانية كافية لتغطية احتياجاتهم. ومن المهم مضاعفة مدد خدمتهم في المناطق النائية سواء بالنسبة إلى الأقدمية في الدرجات الوظيفية أو بالنسبة إلى معاشاتهم، وتمييز العاملين عن إصابات وحوادث العمل والانتقال أثناء المهام الرسمية وهذا بالإضافة إلى

التمويض القانوني المستحق بحسب نوعية ما يطرأ لهم من ظروف وأحوال. ويوصى بأن يهتم كذلك بالحوافز لأبناء الإقليم الذين يعملون فيه لجذب أبنائه للعمل فيه، ففي هذا تدعيم لما يهدف إليه نظام الإدارة المحلية من تحقيق أسلوب الإدارة الذاتية بقيام أبناء الإقليم بإدارته باعتبارهم أقدر الناس على تفهم مشاكله واحتياجاته وحسن إدارة مرفقه. ولزم إزالة عدم الشعور بالرضا الذي يسود أبناء الإقليم من جراء التفرقة بينهم وبين المغتربين نظرا لأنهم يعملون في نفس الظروف غير العادية ويقاسون مثلهم من ارتفاع الأسعار ومساء الأحوال الجوية ويتحملون نفس الأعباء المالية التي يتحملها المغتربون خاصة إذا ما لوحظ أن أبناء الإقليم

غالباً ما يمارسون أعمال وظائفهم في غير محال إقامتهم يولد لهم الأصلية ومن ثم فإنهم يتكبدون أعباء مالية للسكن ومستلزمات المعيشة المرتفعة شأنهم في ذلك شأن المغتربين.

وليس من الضروري أن تكون المساواة بين العاملين من أهل الإقليم وبين المغتربين مساواة مطلقة بل يكفي العمل على تحقيق عدالة نسبية بحسب الظروف.

ولما كان نظام الإدارة المحلية يهدف إلى تحقيق الديمقراطية الإدارية فإنه تبذل الجهود من أجل أن تمارس الوظيفة في المستوى المحلي بمعرفة أبناء الإقليم لأنهم بحكم اتصالهم اتصالاً مباشراً بالمرافق المحلية يكونون أكثر إحساساً بمقتضيات هذه المرافق واحتياجاتها. ولذلك ظهرت التوصية بتقسيم محافظات

الجمهورية إلى مناطق بحيث تضم كل منطقة أكثر من محافظة لتكون منها وحدات إدارية مستقلة فيما يتعلق بشئون العاملين بها. وسيترتب على ذلك تسهيل عملية النقل بين محافظات المنطقة الواحدة الأمر الذي يمكن معه المساهمة في علاج مشكلة الاغتراب. وتقوم الإدارات المحلية بالاتصال بوزارات الخدمات للعمل على تنسيق التعاون بينها وبين المحافظات النائية لإمكان التوسع في التنمية الاجتماعية والثقافية لتشجيع المغتربين على الإقامة بها.

وكذلك تقوم بالاتصال بوزارة التخطيط ووزارة المالية لرعاية زيادة الاعتمادات الخاصة بالخدمات المختلفة بالمحافظات النائية عند إعداد خطط التنمية المقبلة بغية تحسين الظروف

المعيشية والاجتماعية بهذه المناطق. ويوصى بإجراء الدراسات اللازمة لتوفير مياه الشرب الصالحة التي تفي باحتياجات العاملين والمقيمين بهذه المناطق. كما يوصى بصفة عامة بأن تهتم كافة الأجهزة المعنية بالدولة وبأن تتضافر جهودها للعمل على حل مشكلات العاملين بالمناطق النائية وتوفير الوسائل والإمكانيات وتهينة الظروف الأخرى التي تمنعهم على التواءم مع طبيعة هذه المناطق والتأقلم معها. وهذا يسير جنباً إلى جنب مع سياسات توزيع الإعلانات عن التعيينات الجديدة على كافة المحافظات لكي يتم تعيين المرشحين في محافظاتهم، وكذلك مع سياسة تلبية رغبات العاملين في النقل إلى محافظاتهم ومواطنهم الأصلية.

د. عبد الفتاح بدور

البنك المصري لتنمية الصادرات



يقدم

شهادة إدخار

بمئة سنوي ثابت

١١٪

(يصرف شهريا)

- ★ مدة الشهادة ثلاث سنوات
- ★ تصدر الشهادة بلفة ١٠٠٠ جنيه ومضاعفاتها.
- ★ يحسب العائد من تاريخ الشراء
- ★ يمكن استرداد قيمة الشهادة بعد ٦ أشهر من تاريخ الشراء وفقا لجدول الاسترداد
- ★ يمكن الاقتراض بضمان الشهادة
- ★ إمكانية الاحتفاظ بالشهادة لدى البنك دون تحمل العميل أية مصاريف
- ★ المزيد من المعلومات يرجى الاتصال بقرب فرع من فروعنا.

فروع البنك

الفرع الرئيسي: ١٠٨ شارع نجيب الدين أبو العز - المهندسين ت: ٧١٨٠٥٨٧ فاكس: ٢٢٨٥٩٣٨
 الفرع الرئيسي: ١٠٨ شارع نجيب الدين أبو العز - المهندسين ت: ٢٢٨٥٩٦٦ فاكس: ٢٢٨٥٩٤٢
 فرع القاهرة: ١٠ شارع طلعت حرب - برج إيفر جرين - القاهرة ت: ٥٧٩٦٥٥ فاكس: ٥٧٩٠٣٩٤
 الزمالة: ٩ شارع خليق منصور - الزمالة ت: ٧٢٥٥١١١ فاكس: ٧٢٥٥١٢١
 مصر الجديدة: ١١ شارع الحجاز - مصر الجديدة ت: ٥٥٣١٢٢٦ فاكس: ٥٥٣١٢٥٥
 فرع العروبة: ١ عمارات العيوز - صلاح سالم - القاهرة ت: ٢٦٢٥٧٧٧ فاكس: ١٠٣٧٥١٦
 فرع مصادق: ٧١ شارع مصادق - الدقي ت: ٢٢٨٦٨١٠/١١٠ فاكس: ٢٢٨٦٨١٣/١١٠
 العائش من رمضان: المنطقة الأولى ٥١ ت: ١٥/٣٦٧٧٠٠ فاكس: ١٥/٣٦٧٦٣٨
 السيدى من أكتوبر: قطعة ١/٢ الجوز المركزي منطقة البنوك ت: ٨٧٢٠٥٩٩ فاكس: ٨٧٢٠٥٧٠
 فرع الإسكندرية: برج السلمية / الأريطة ت: ٣/٤٨٦٨٨٨٨ فاكس: ٣/٤٨٦٩٠٢٠
 فرع رشدي (الإسكندرية) ١٦ شارع سوريا - رشدي ت: ٣/٥٤٥٠٠١٨١ فاكس: ٣/٥٤٥٠٠٠٩
 الفرقة: قرية (بهيرو) - الفرقة ت: ٣٥/٤١٢٧٢٢ فاكس: ٣٥/٤١٢٧٢٢
 لفتي ديفيز - الفرقة ت: ٣٥/٤١٢٧٢٢ فاكس: ٣٥/٤١٢٧٢٢
 فرع شرم الشيخ: خليج نعمة - المزل التصاري رقم ٨ - شرم الشيخ ت: ٦٩/٦٠٧٠٠٦ فاكس: ٦٩/٦٠٧٠٠٦
 أوبري سهل خفيش: ت: ٣٥/٤١٠٧٧٧ فاكس: ٣٥/٤١٠٧٨٨

شركة للبترول



وإنجازها المتميز من زيوت
محركات السيارات

ميسر سوبر



٧٥٠٠

موتور س

تعدد الدرجات ٢٠ ب/٥٠
صيفاً وشتاءاً

- يستخدم لمسافة ٧٥٠٠ كيلومتر أو ستة أشهر أيهما أقرب.
- يناسب تماماً جميع أنواع السيارات.
- يفي بمتطلبات مواصفات الأداء العالمية.
- يتحقق أفضل أداء للمحرك صيفاً وشتاءاً.
- يوفر أفضل حماية ضد البرق والتآكل لجميع أجزاء المحرك ويجعله نظيفاً.



الشركة الأهلية العقارية للإستثمارات (إكارات)
أحدى شركات البنك العقارى المصرى العربى و البنك الأهلى المصرى

تعالى عنه

بأبراج الملتقى بالقاهرة والجيزة وصيف رأس البر والعجى الهانوفيل

بأسعار مميزة وتسهيلات بنكية ميسرة

تسهيلات فى السداد على ١٥ سنة
تسليم فوري

رأس البر



أبراج الملتقى



تسهيلات

أبراج الملتقى
تسليم فوري
تسهيلات بنكية ميسرة



خصم ١٠ ٪ من القيمة للسداد الفورى

العجز والإستلام : قع التسليم المقر بالشركة : ٥ إقلا شارع وسيس - العباسية

معمل : ١٠١٢٨٧٥٩٢ - ١٢٢٥٢٩٢٨٥

التعليم من خلال منهج دراسة الحالة

ترجمة: رأفت شكرى
مراجعة ترجمة وإشراف:
عفت النهى

تصف هذه المقالة بإيجاز ما
تتضمنه التعليم من خلال استخدام
منهج دراسة الحالة؛ وبشكل
مبسط، فإن منهج دراسة الحالة
يدعو لمناقشة مواقف الحياة
الواقعية التي يواجهها قادة
ومسيرو الأعمال التجارية،
وتلعب الحالات كل أنواع
المواقف التي يعثاها المديرين
حتى يمكن التدرج عليها
ومواجهتها أثناء قيامك بدورك
كمدير. ولقد كتبها كاتبو حالات
ثم اعجازهم كمحررين جيلين
ليقدموا المعلومات المتوفرة إلى
مديرى الأعمال المهتمين.

الهدف التعليمى للحالات

تساعد الحالات على صقل
المهارات التحليلية لدى المديرين
حيث ينبغي أن يستخرجوا أدلة
كافية ونوعية لديهم توصياتهم
وقراراتهم. وفي مناقشة الحالات
يغير المعلم المشاركين للدفاع عن
تحليلهم ومناقشتهم، ويؤثر هذا
على المشاركين حيث أنه يزيد من
قدرتهم على حل المشاكل ويبنى
مهاراتهم على التفكير والمنطق

وتتعرض دراسات الحالة
نطاقاً من المتطلبات والمواقف
وتزود المشاركين بالتجارب
والخبرات في الحياة الروتينية
اليومية بشكل أكبر وأوسع،
وتسمح الحالات بساء المعرفة
من خلال تناول الموضوعات
الإدارية المختلفة والشامل
بشكل اختياري ومكثف مع
المشاركين في كل مجال. وهنا
يتاح للمشارك إدراك أن المشاكل
التي يواجهها كمدير لا تعتبر أمراً
فريداً لكل منظمة، وأيضاً كما
يساعده ذلك على تنمية الحس
الفنى لديه بالإدارة.

وتوفر الحالات والمناقشات
المتعلقة بها أثناء الدراسة النقاط
الرئيسية والهامة التي تدور حولها
خبرة وملاحظات، وتؤدي العمل
لدى المشاركين؛ ومن الأهمية
يمكن دفع أعضاء الفصل
الدراسي إلى تعميد المشكلة
الرئيسية في كل حالة وتحليلها
واقترح الحلول وذلك يعتبر أمراً
مهماً بنفس أهمية محتوى الحالة
نفسها. ويتم اختيار دروس الخبرة

والتجارب العملية التي يعرضها
المشارك ويدافع عن تحليله لها
أمام التحليل الأخرى للمشاركين
الأخرين والذين يكون لديهم
خبرات ومواقف مختلفة ثم
اكتسابها من خلال العمل في
وظائف أخرى. وهنا تكمن
الأهمية حيث تظهر المشاكل
المشتركة والتعاملات المتبادلة
والاختلافات في المواقف
الشخصية والاحتياجات التنظيمية
والتأثيرات السطحية في قطاع من
المنظمة على القطاعات الأخرى
مما يدفع المشاركين نحو مواجهة
هذه الأمور والتعامل معها.
وربما يعتبر من أهم فوائد
استخدام الحالات هي أنها تساعد
المديرين على تعلم كيفية إلقاء
السؤال المناسب. ولقد علق أحد
القادة ذات مرة بقوله: "تعتبر نسبة
90% من مهمة الإدارة العليا هي
إلقاء السؤال الجيد. حيث أن
إيجاد الإجابة يعتبر أمراً ثانوياً
ما، إلا أن إلقاء السؤال الجيد هي
المهارة الأساسية. وهذا اقتراح
أسئلة التفاضلية لكل حالة فنان

المهارة ليست في مبادرة
المشاركين في تعقد المشاكل في
كل حالة إذ لا يزال فرضاً أن تسأل
نفسك أولاً: "ما هي المشاكل
التي يجب أن يحلها المدير
أولاً؟" وفي مواقف الحياة العملية
يتم معالجة الكثير من الحقائق
والأنكسار غالباً دون تحديد
المشكلة بشكل دقيق.

والمفيدة الأخيرة التي تسمى
الكلية لتحقيقها من خلال
استخدام الحالات هي أن منهج
الحالة لتعليم يحدد من
الإحساس بالمنفعة والإشارة
التي تنتج من كون المشارك
متفكر. ولابد وأن يمي المشاركين
مرة أخرى في أن كونه مدير. يعتبر
أكبر وأهم تحدٍ يتمثل في
النواحي العقلية والسياسية
والاجتماعية.

كيفية الإعداد للحالة

يستلزم استخدام منهج الحالة
معرفة شخصية أن تقرأ بمثابة حيلة
وأن تفكر في كل حالة على حدة
(حوالي باعشرين من الدراسة لكل
حالة يتم توفيرها في البرنامج)

ولا توجد طريقة واحدة نتج
لكل شخص وإنما يمكن توفير
بعض الخطوط الإرشادية
العمامة، ومع ذلك يمكن تعديلها
وفقاً للمنهج السلي يتجسج
أكثر فمك.

١. اقترباً الفشقات الأولى
واسبق في تصفح الحالة لتبين ما
هو الموضوع الذي تدور حوله
المشكلة وما هي نوع المعلومات
التي يمكن الحصول عليها
لتحليلها.

٢. اقرأ الحالة بعناية مع تحليل
الحقائق الرئيسية. ثم اسأل
نفسك: "ما هي المشاكل
الأساسية التي يجب أن يحلها
المدير؟" حاول بإيجاد أن تضع
نفسك في مكان المدير في الحالة.
ثم بالإحساس بالإنغماس في
مشاكل المدير.

٣. سجل المشاكل الأساسية
على ورقة مسبوبة ثم ادرس
الحالة بمثابة مرة أخرى مع
تقسيم وتصنيف الاستبانات
والأسئلة الخاصة بكل جزء
من المشكلة.

التعليم من خلال منهج دراسة الحالة

٤. إعداد مجموعة من التوصيات مدعمة بتحليلك من بيانات الحالة.

والى هذا الحد، ستأتى لك أفضل النتائج إذا مارست العمل بنفسك، ومع ذلك، إذا تولى لديك الوقت قبل الفصل الدراسي، فمن المفيد للدخول فى مناقشات ودية مع زملائك المشاركين حول مواقف الحالة. ويمكن حمل هذا فى أوقات الانجتماعات الحميمة أو تناول الوجبات أو المقابلات المخططة. وفى الواقع، يرغب بعض الأفراد فى تشكيل مجموعات نقاشية وذلك لإجراء مثل هذه المناقشات ولا يعتبر الهدف من هذه المناقشات هو إنشاء رأى أو موقف جماعى، وإنما لمساعدة كل عضو فى الفريق على تفويج وتقبله توسيع طريقة التفكير الخاصة به.

ماذا يحدث فى الحلقة الدراسية عادة ما يترك المعلم أعضاء الحلقة الدراسية يناقشون

جوانب الحالة التى يرغبون فى دراستها.

ومع ذلك يتمثل الدور الهام لأعضاء التدريس فى حث المتدربين على التوغل فى جوانب البحث والدراسة التى بدؤوا بها وتوجيههم إلى الجوانب والاعتبارات التى غفلوا عنها. ومن ثم سيجب ذلك مناقشة وجدال صريح وسليم. وسوف تزداد متعةك إذا أخذت دوراً إيجابياً فى هذه المناقشة. وفى بعض الأحيان، يقص المعلم بعضاً من المجدادات والمناظرات التى قامت بها مجموعات أخرى تدور حول نفس الموضوع محل المناقشة، ويعمل على تشجيع المشاركين على فعل المثل. وأخيراً يقوم المعلم بتلخيص المناقشة واستخلاص الدروس والملاحظات المستفادة من الحالة.

وسوف يكون المطلوب التمتع والنموذجى فى نهاية مناقشة الحالة هو ما هى الإجابة؟ وهنا

تؤكد على أن منهج الحالة للتعليم لا يوفر الإجابة، وإنما يمكن استنباط بعض الإجابات المتاحة ودعمها من قبل عدد متنوع من المشاركين ضمن المجموعة.

هذا ولا تعتبر إدارة الأعمال على الأقل حتى الآن علماً دقيقاً، إذا لا توجد إجابة واحدة تعتبر هى الإجابة المناسبة والصحيحة لمشاكل الإدارة.

فى كل موقف إدارى، هناك دائماً احتمال منطقي بأنه لم يتم التوصل بعد إلى الإجابة المثلى، حتى من قبل المدرسين والمعلمين.

ربما ترى المعلم يقترح ما يدعم وما ينفضح الأعمال البديلة أو أن يعكس لك ما حدث فعلاً فى موقف مماثل. ومع ذلك، فإن ما يحدث فعلاً، أو ما يعتقد أى فرد فى أنه ما يجب أن عمله ليس بهذا دلالة كبيرة إنما تكمن الدلالة فى معرفتك بما يجب عمله فى موقف معين.

التعليم من خلال منهج دراسة الحالة

ويستجيب التعلم من خلال المناقشات والأختلاطات القوية، إذا يأخذ كل عضو نسي الحليقة الدراسية وأيضا المعلم على عاتقه مسؤولية التحضير للحالة والمشاركة بالأنسكار في مناقشة هذه الحالة. ويمتصير عبالد هذه المثويات حسب سلسلة من التجارب العملية المثيرة وكسب الخبرات التعليمية الموجهة والتي تحتوي على نطاق عريض من الموضوعات ووجهات النظر.

تشكيل مجموعات المناقشة

تجتمع مجموعات المناقشة كل يوم لمراجعة الحالات والأسئلة الموضوعية وهي تعتبر عنصر تكميلي لفعالية العملية التعليمية. ليلبر نامج بالإضافة إلى المواظبة على الحضور وتحتج مجموعات المناقشة على شكل ندوة يقوم نسيها المشاركون باختيار وتقيع تحليلاتهم للحالات.

ويشج تشكيل المجموعات الصغيرة فرصة للمشاركين للتكلم بتفصيل أكبر لموضوعات الحالة ضما هو متاح في حلقات الدراسة الكاملة. وعلى مر الوقت تفيد هذه المناقشات في زيادة خيرة كل مشارك عند تطبيق مهارات حل المشاكل وأساليب منهج دراسة الحالة.

وفي البداية يتم تعيين قائد لكل مجموعة نقاشية. ويمكن أن تضق المجموعة على تغيير القيادة أو تدويرها دوريا. ومن مهام القائد: تحديد شكل المناقشة والتي تشمل كل الأعضاء وتضمن توفير الانتباه لكل من الحالات المخصصة.

وعامة ما يتنقل شكل المناقشة من تحديد وتحليل المشاكل والموضوعات الرئيسية في كل حالة إلى خطة العمل خاصة بكل مشارك لتناول هذه المشاكل والموضوعات. ولا ينبغي أن يكون هدف المجموعة هو الاتفاق أو الإجماع على خطة

عمل واحدة بل مطابقة البدائل والاختيارات حتى يكون كل فرد في حلقات الدراسة الكاملة معدا لعمل الأتي.

(١) يعرض المشاكل للناتجة في الحالة.

(٢) تقديم سلسلة من الأفعال يتبقى أخدها نسي الاعتسار لكل جزء من الحالة بالإضافة إلى البدائل.

(٣) صياغة الأسباب بناية ومنطق لسلسلة الأفعال.

(٤) الدفاع عن التحليل والناتج في المناقشة المفتوحة ويتبقى أن يستخدم التحليل المفيد وفائع (حقائق) لكل جزء ومرحلة تتضمنها الحالة. ولذلك فإن الإعداد الدقيق للحالة، من أجل المجموعة ومناقشات الدراسة، تحمير امرا ضروريا ورئيسا.

هذا ونشقة خليفة الدراسة للمجموعة النقاشية قيمتها إذا ما تم تناول وفائع الحالة بشكل بسيط وبسطي.



تعلن شركة مضائق مصر الوسطى الحاصلة على شهادة الأيزو ٩٠٠٢ م قطاع التصنيع والتجهيز

٣٥ مساحة م ٢ مسمس ٢ مدينة نصر القاهرة ٥

هن توافر دالبق فاطر متميز ذات جودة عالية من إنتاج مطابخها مستخرج من أجود الأعلاف الأمريكية والأسترالية لى يرغب من العمادة التجار والشركات ومصانع المكنونة بمحافظات ومدن جمهورية مصر العربية التقدم بطلباتهم إلى الشركة للحصول على الكميات المطلوبة وبالشروط والإضافات المحددة بالعموان عالية أو بأى من الوحدات الإنتاجية بمحافظات بنى سويف والفيوم والغنى واسيوط والوادى الجديد .

وللاستعلام الإتصال: ٠٢/٤٠٤٢٥٢٩ فاكس: ٠٢/٤٠٢٠٨٤١

الهيئة العامة لتنمية الثروة السمكية (الأسماك غذاء هام لكل المواطنين)

قبل إنشاء الهيئة عام ١٩٨٢ كان إنتاج مصر من الأسماك ٢٠٠ ألف طن
ومتوسط استهلاك الفرد ٤ كجم تقريباً

بعد إنشاء الهيئة تزايد الإنتاج لتصبح فى عام ٢٠٠١ م (٧٢٤ ألف طن)
ومتوسط استهلاك الفرد من الأسماك عام ٢٠٠١ م وصل إلى ١١ كجم من المنتج المحلي

وهذا العنصر سببها عمل الهيئة فى ٢ محور

- ١- تطوير للتأخر من الوزارة الطبيعية (بخاصة بحرياً وتل) .
- ٢- السيد لدى دول الجوار بالإنتاجيات كاليمن وإريتريا .
- ٣- الإستزراع السمكى .. وهو أسرع الطرق وأكثرها فاعلية .
- لقد بدأنا من ٢٠ سنة وصبح يحتل الآن أكثر من ٤٠٪ من الناتج القومى فى مصر من الأسماك .
- مفرغات الهيئة .. تنتج فى كل أنحاء الجمهورية فى الوجه البحرى والقبلى تنتج من (سفار أسماك البروك - البلسى .. الخ) ما يكفى مزارعها وتطسى للقطاع الخاص احتياجه أيضاً .. كذلك مصانع أعلاف الهيئة .
- مزارع إرشادية فى بريسق (البحيرة) للزراعة - الزاوية (كفر الشيخ)
- ورشهم إنتاجها للتتلم فى تستلهم أيضاً مزارع إرشادية وتعليمية للمزارعين .. حيث أصبح الآن لدينا ١٥ ألف فدان مزارع سمكية فى مصر للقطاع الخاص .
- وما زال أمامنا الإستزراع البحرى - الفريخ البحرى - الإستزراع للتكثف (٣٠٠ طن / هكتار)

وتستطيع الهيئة إثروة السمكية من تقديم إلى تقديم وتطوير كل عام من أجل المواطنين

الاشتراكات والمرتاسلات

وقوات النشر بالمجلة

المرتاسلات :

توجه المرتاسلات باسم الاستاذ/ مدير تحرير مجلة التقنية
الادارية الجهاز المركزى للتنظيم والادارة - ١ طريق النصر - مدينة
نصر - القاهرة - ت : ٢٦٠٢٠٨٣

الاشتراكات :

الاشتراك السنوى داخل الجمهورية الثانى عشر جنيها شاملة
مصرفات البريد تسدد الاشتراكات نقدا او بشيك باسم السيد /
امين صندوق مجلة التقنية الادارية - الجهاز المركزى للتنظيم
والادارة (اعتبارا من ١٩٩٧) .

الاملاط :

يتلق عليها مع ادارة المجلة وفقا للشروط المحددة للاعلان بها
ولقائمة الاسعار المحددة من المجلس الاعلى للصحافة .

● قواعد النشر فى المجلة :

تقبل ادارة المجلة نشر البحوث والدراسات والمقالات
العلمية بعد فحصها واعتماد نشرها اذا توفرت فيها
الشروط التالية :

● ان تكون ذات علاقة وثيقة برسالة المجلة التى
صدرت من اجلها كمجلة علمية تهتم بموضوع
التقنية الادارية .

● تكون اصول هذه الموضوعات مكتوبة حديثا ولم
يسبق نشرها وتضيف المعلومات الجديدة المفيدة
لفكر القارئ .

● تتسم الدراسات والبحوث والمقالات بالمنهج العلمى
فى البحث والاستناد الموضوعى وتعد بلغة عربية
سليمة وتكتب على الآلة الكاتبة .

● تعبر البحوث والدراسات عن رأى كاتبها ، ولا تعبر
بالضرورة عن رأى المجلة ؛ وتقع مسئولية الآراء
ومصحة المعلومات والبيانات الواردة بها والمراجع
المستند اليها عليهم شخصيا .

● كل ما ينشر او يقبل للنشر فى المجلة لا يجوز اعاده
نشره بآية طريقة من طرق النشر الا بآذن كتابى من
ادارة المجلة .

● تنشر الموضوعات فى المجلة فى الموعد الذى تحدده
ادارات المجلة وفقا للسياسة التحريرية التى تحدد
اولويات النشر .

● للمجلة الحق فى قبول او رفض نشر آية موضوعات
ترد اليها ولا تلقزم برد الموضوعات التى لا يتم
قبولها او نشرها .



الجهاز المركزى للتنظيم والادارة

● أنشئ الجهاز بالقانون رقم ١١٨
لسنة ١٩٦٤ .

(*) هدف الجهاز :

● تطوير مستوى الخدمة المدنية ورفع الكفاءة الانتاجية
وتحقيق العدالة بين العاملين والتأكد من مدى تحقيق
الاجهزة التنفيذية لمسئولياتها فى ميدان الانتاج
والخدمات .

(*) اختصاصات الجهاز :

● اقتراح القوانين واللوائح الخاصة بالعاملين وايداء
الرأى فى المشروعات المتعلقة بشئونهم قبل اقرارها .
● تطوير نظم شئون الخدمة المدنية .
● دراسة وتقييم الموقف التنظيمى لكافة الاجهزة الادارية
وكذلك مواجهة مشروعات إنشاء الاجهزة الجديدة او
تعديل الهياكل التنظيمية للاجهزة القائمة قبل اعتمادها
من السلطة المختصة .

● وضع القواعد والنظم الخاصة بتنفيذ نظام ترتيب
الوظائف فى الاجهزة الادارية وتطويرها ومراجعة
مشروعات ترتيب وموازنات الوظائف للاجهزة الادارية
قبل اعتمادها من السلطة المختصة واقتراح القواعد
والاسس العامة التى تحكم نظام الحوافز وتقديم المعونة
الفنية عند طلبها للاجهزة الادارية بالدولة فى مجال
ترتيب وموازنة الوظائف .

● اعداد الدراسات الخاصة بمشروعات تطوير الادارة
الحكومية بهدف اجراء تحسين سريع على الاسلوب الذى
تؤدى به الخدمات للجماهير .

● اقتراح ومتابعة تنفيذ سياسات وخطط التدريب الادارى
للعاملين بالدولة وتقييم الاعتمادات المالية اللازمة لها .



وهي هذا العدد تنشر الآتي :

أولاً : القوانين :

- قانون رقم ٢٠٠٢/١ بشأن تعديل المادة ٢٤ من القانون رقم ٧٣ لسنة ١٩٥٦ بتنظيم مباشرة الحقوق السياسية.

الوقائع المصرية العدد (١) في ٢٠٠٢/١/٧

- قانون رقم ٢ لسنة ٢٠٠٢ بتعديل بعض أحكام قانون هيئة قضايا الدولة الصادر بالقرار رقم ٧٥ لسنة ٦٣.

الوقائع المصرية العدد (٢) في ٢٠٠٢/١/١٣

- قانون رقم ٣ لسنة ٢٠٠٢ بتعديل بعض أحكام قانون السلطة القضائية قوانين الهيئات القضائية.

الوقائع المصرية العدد ٣ مكرر في ٢٠٠٢/١/٢٠

- قانون رقم ٥ لسنة ٢٠٠٢ بإلغاء العمل بقانون ونظام تحويل مدينة بورسعيد إلى منطقة حرة.

الوقائع المصرية العدد ٣ مكرر (١) في ٢٠٠٢/١/٢٢

ننشر في هذا الباب النصوص الكاملة لأهم ما صدر حديثاً من القوانين والقرارات المتعلقة بالشئون الوظيفية حسب تدرجها التشريعي وتسلسلها التاريخي.

وكذلك ننشر في هذا الباب الكتب الدورية الصادرة حديثاً عن وزارة التنمية الإدارية من أجل مساعدة القائمين بتطبيق قوانين ونظم الخدمة المدنية في مختلف قطاعات الدولة على متابعة كل ما هو جديد متعلق بأعمالهم بهدف المساعدة على التطبيق الصحيح لنظم الخدمة المدنية ورفع معدلات الأداء وحسم الشكاوى الناجمة عن التطبيق الخاطئ وهي إحدى الرسائل الهامة التي تحرص المجلة على تقديمها دائماً في كل عدد.

ثالثا : قرارات رئيس مجلس الوزراء :

قرار رقم ٣٢٧ لسنة ٢٠٠٢ بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون ضمانات وحوافر الاستثمار.

الجريدة الرسمية العدد ٧ مكر ب ٢/١٧/٢٠٠٢

قرار رقم ٥١٢ لسنة ٢٠٠٢ بإعادة تشكيل اللجنة الوزارية ومجموعة العمل لتنظيم المشروعات القومية والمحلية بنظام B.O.T ونظام B.O.O.T

الوقائع المصرية العدد ٧٢ في ٣٠/٣/٢٠٠٢

رابعا : قرارات الوزراء :

وزير الدولة للتنمية الإدارية :

قرار رقم ١٩٨ لسنة ٢٠٠٢ بشأن ترقية جميع المستحقين للترقية من العاملين المدنيين بالدولة.

قرار رقم ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢ بتعيين العاملين بالدرجة الأولى بالوظائف التخصصية والفنية والمكتبية بوظيفة كبير بلدرجة مدير هام.

الوقائع المصرية العدد ٨١ (تابع) في ٩/٤/٢٠٠٢

وزير التخطيط :

قرار رقم ١٥ لسنة ٢٠٠٢ بتعديل اللائحة التنفيذية لقانون الإشراف والرقابة على التأمين في مصر.

الوقائع المصرية العدد ٤١ تابع في ١٧/٢/٢٠٠٢

وزير العدل :

قرار رقم ٩٨٢ لسنة ٢٠٠٢ بلائحة العاملين بالأمانات الفنية للجان التوفيق في المنازعات.

الوقائع المصرية العدد ٥٣ في ٧/٢/٢٠٠٢

- قانون رقم ٦ لسنة ٢٠٠٢ بتعديل بعض أحكام

القانون رقم ١٨٩ لسنة ١٩٥١ بشأن الغرف التجارية.

الوقائع المصرية العدد ٥ تابع في ٣١/١/٢٠٠٢

- قانون رقم ١٠ لسنة ٢٠٠٢ بشأن تعديل المادة ١٨٧ من قانون المحاماة الصادر بالقانون رقم ١٧ لسنة ٨٣.

الجريدة الرسمية العدد ١٣ تابع في ٢٨/٣/٢٠٠٢

- قانون رقم ١١ لسنة ٢٠٠٢ بتفسير بعض أحكام قانون الضريبة العامة على المبيعات الصادر بالقانون رقم ١١ لسنة ٩١.

الجريدة الرسمية العدد ١٦ مكر في ٢١/٤/٢٠٠٢

ثانيا : قرارات رئيس الجمهورية :

قرار رقم ٥٦ لسنة ٢٠٠٢ بتنظيم وزارة الطيران المدني.

قرار رقم ٥٧ لسنة ٢٠٠٢ بتنظيم وزارة النقل.

الوقائع المصرية العدد (١٠) مكر ١١/٣/٢٠٠٢

قرار رقم ٧٩ لسنة ٢٠٠٢ في شأن نظام تقديم خدمات الاستثمار.

الوقائع المصرية العدد ١٥ مكر ١٥/٤/٢٠٠٢

قرار رقم ٤٢٦ لسنة ٢٠٠١ ينقل تبعية جهاز تخطيط الطاقة من وزارة البترول إلى وزارة الكهرباء والطاقة.

الجريدة الرسمية العدد ٤٩ في ٩/١٢/٢٠٠١

١٩٩ لسنة ٢٠٠٢ بترقيات العاملين المدنيين بالدولة.

أولاً : القوانين :

قانون رقم ١ لسنة ٢٠٠٢

بشأن تعديل المادة (٧٤) من القانون رقم ٧٣ لسنة ١٩٥٦

بتنظيم مباشرة الحقوق السياسية

باسم الشعب

رئيس الجمهورية

قرر مجلس الشعب القانون الآتي نصه، وقد
أصدرناه؛

(المادة الأولى)

يستبدل بنص الفقرة الثانية من المادة (٧٤) من
القانون رقم ٧٣ لسنة ١٩٥٦ بتنظيم مباشرة الحقوق
السياسية، النص الآتي:

«ويعين رؤساء اللجان العامة من أعضاء الهيئات
القضائية، ويعين رؤساء اللجان الفرعية من أعضاء
الهيئات القضائية في أحوال الانتخاب لعضوية مجلسي
الشعب والشورى والاستفتاء المنصوص عليه في
المادتين (١٧٧، ١٣٦) من الدستور، وفي غير ذلك من
أحوال الانتخاب والاستفتاء المشار إليها في المادة (١)
من هذا القانون، يعين رؤساء اللجان الفرعية من العاملين
في الدولة أو قطاع الأعمال العام أو القطاع العام، وفي
جميع الأحوال يكون اختيار أمناء اللجان العامة
والفرعية من بين هؤلاء العاملين».

وزير التربية والتعليم :

قرار رقم ٣٢ لسنة ٢٠٠٢ في ٢٠٠٢/٣/٤ بتعديل
بعض أحكام لائحة النظام الأساسي للجمعية التعاونية
التعليمية العامة للمعاهد القومية.

الوقائع المصرية العدد ٦١ في ٢٠٠٢/٣/١٧

وزارة التأمينات والشئون الاجتماعية :

قرار رقم ٦٥ لسنة ٢٠٠١ بشأن تعديل بعض أحكام
قرار وزير التأمينات رقم ٢١٤ لسنة ١٩٧٧ في شأن
الأحكام التي تتبع في صرف المزايا التأمينية.

الوقائع المصرية العدد ٦٦ في ٢٠٠٢/٣/٢٣

وزير التعليم العالي:

قرار رقم ١٢٣٤ لسنة ٢٠٠١ بالموافقة على معادلة
الدرجات.

الوقائع المصرية العدد ٨٠ في ٢٠٠٢/٤/٨

قرار رقم ٣٩٦ لسنة ٢٠٠٢ بتعديل المادتان ٥، ٧
من القرار الوزاري رقم ١١٠٣ في ٢٠٠٢/٩/٢٤
بإنشاء معهد الإسكندرية العالي للتكنولوجيا بسموحه.

الوقائع المصرية العدد ٨٨ تاريخ في ٢٠٠٢/٤/١٧

خامساً : الكتب الدورية:

- كتاب دورى رقم ٢ لسنة ٢٠٠٢ بشأن الالتزام
بالسن القانونية المقررة لانتهاء الخدمة أو ترك
المنصب.

- كتاب دورى رقم ٣ لسنة ٢٠٠٢ بشأن القواعد
التنفيذية لقرارى وزير الدولة للتعمية الإدارية رقم ١٩٨،

(المادة الثانية)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره.
يصمم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في ٢٣ شوال سنة ١٤٢٢ هـ
(الموافق ٧ يناير سنة ٢٠٠٢ م).

حسني مبارك

الجريدة الرسمية العدد الأول (مكرر) في ٧ يناير ٢٠٠٢

قانون رقم ٢ لسنة ٢٠٠٢

بتعديل بعض أحكام

قانون هيئة قضايا الدولة الصادر

بالقرار بالقانون رقم ٧٥ لسنة ١٩٦٣

باسم الشعب

رئيس الجمهورية

قرر مجلس الشعب القانون الآتي نصه، وقد
أصدرناه؛

(المادة الأولى)

يستبدل بنص المادة (٢٥) من قانون هيئة قضايا الدولة الصادر بالقرار بالقانون رقم ٧٥ لسنة ١٩٦٣، النص الآتي:
مادة (٢٥):

«يختص بشأيد أعضاء هيئة قضايا الدولة بجميع درجاتهم مجلس تأديب يشكل من رئيس الهيئة أو من

يحل محله رئيسا وعضوية أقدم ستة من نواب رئيس الهيئة. وعند غياب أحدهم أو وجود مانع لديه يحل محله الأقدم من النواب ثم الوكلاء.

ولا يجوز أن يجلس في مجلس التأديب من طلب إقامة الدعوى التأديبية أو النظر في أمر العضو وفقا للمادة (٢٧)، أو شارك في أيهما بإجراء تحقيق، أو فحص، أو إبداء رأي، أو إعداد التقرير المعروض.

وفصل المجلس في الدعوى بعد سماع أقوال العضو والاطلاع على ما يديه من ملاحظات.

ويكون الطعن في الحكم الصادر في الدعوى التأديبية وفي طلب النظر في أمر العضو، أمام الدائرة المختصة بالمحكمة الإدارية العليا المنصوص عليها في المادة ٢٥ مكررا من هذا القانون، وذلك خلال ستين يوما من تاريخ صدور الحكم».

(المادة الثانية)

يضاف إلى قانون هيئة قضايا الدولة المشار إليه مادة جديدة برقم (٢٥ مكررا) نصها الآتي:

مادة (٢٥ مكررا):

«تختص إحدى دوائر المحكمة الإدارية العليا - دون غيرها - بالفصل في الطلبات التي يقدمها أعضاء هيئة قضايا الدولة بإلغاء القرارات الإدارية النهائية المتعلقة بأى شأن من شئونهم متى كان مبنى الطلب عيبا في الشكل أو مخالفة القوانين واللوائح أو خطأ في تطبيقها أو تأويلها أو إساءة استعمال السلطة.

يصمم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في ٢٩ شوال سنة ١٤٢٢ هـ
(الموافق ١٣ يناير سنة ٢٠٠٢ م).

حسنى مبارك

الجريدة الرسمية العدد ٢ مكرر في ١٣ / ١ / ٢٠٠٢

قانون رقم ٢ لسنة ٢٠٠٢

بتعديل بعض أحكام قانون السلطة القضائية

وقوانين الهيئات القضائية

باسم الشعب

رئيس الجمهورية

قرر مجلس الشعب القانون الآتي نصه، وقد

أصدرناه؛

(المادة الأولى)

تستبدل عبارة «سنا وستين سنة ميلادية»
بعبارة «أربعاً وستين سنة» في كل من المواد (٦٩) من
القانون رقم ٤٦ لسنة ١٩٧٢ بشأن السلطة القضائية،
و (١٢٣) من القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٢ بشأن
مجلس الدولة، و (٢٩) من القانون رقم ٧٥ لسنة
١٩٦٣ بشأن تنظيم هيئة قضايا الدولة، والمادة (١) من
القانون رقم ٨٨ لسنة ١٩٧٣ ببعض الأحكام الخاصة
بأعضاء النيابة الإدارية، وفي تطبيق أحكام
المواد (١٣٠) من القانون رقم ٤٦ لسنة ١٩٧٢
بشأن السلطة القضائية، و (١٤) و (٢٤) من قانون

كما تختص الدائرة المذكورة - دون غيرها - بالفصل
في طلبات التعويض عن تلك القرارات.

وتختص أيضاً - دون غيرها - بالفصل في
المنازعات الخاصة بالمرتبات والمعاشات والمكافآت
المستحقة لأعضاء هيئة قضايا الدولة أو للمستحقين
عنهم.

ولا تحصل رسوم على هذه الطلبات.

(المادة الثالثة)

تستبدل بعبارة «لجنة التأديب والتظلمات» عبارة
«مجلس التأديب» وبكلمة «اللجنة» كلمة «المجلس»،
وذلك أينما وردت أيهما في قانون هيئة قضايا الدولة
المشار إليه.

(المادة الرابعة)

تحذف من نهاية المادة (٢٧) من قانون هيئة قضايا
الدولة المشار إليه، عبارة: «ويكون قرارها في هذا الشأن
نهائياً غير قابل للطعن فيه بأي وجه من الوجوه أمام
أية جهة».

(المادة الخامسة)

تحال الطلبات والمنازعات المنصوص عليها في
المادة الثانية من هذا القانون والتي لم يفصل فيها حتى
تاريخ العمل به إلى الدائرة المختصة المشار إليها في
تلك المادة.

(المادة السادسة)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به من
اليوم التالي لتاريخ نشره.

(المادة الأولى)

يلغى القانون رقم ٢٤ لسنة ١٩٧٦ في شأن تحويل مدينة بور سعيد إلى منطقة حرة، كما يلغى القانون رقم ١٢ لسنة ١٩٧٧ بإصدار نظام المنطقة الحرة لمدينة بور سعيد.

وذلك اعتباراً من اليوم التالي لانقضاء خمس سنوات على تاريخ نشر هذا القانون.

(المادة الثانية)

تعامل مدينة بور سعيد من تاريخ انقضاء الخمس سنوات المشار إليها في المادة الأولى معاملة المدن وفقاً لقانون نظام الإدارة المحلية الصادر بالقانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩.

(المادة الثالثة)

تخفيض الحصص الاستيرادية المقررة بمدينة بور سعيد حالياً لكافة السلع خلال مدة الخمس سنوات المشار إليها وحتى نهايتها على النحو التالي:

١٠٪ (خلال السنة الأولى).

٢٥٪ (خلال السنة الثانية).

٢٥٪ (خلال السنة الثالثة).

٢٠٪ (خلال السنة الرابعة).

٢٠٪ (خلال السنة الخامسة).

ويطبق على المدينة من اليوم التالي لانقضاء الخمس سنوات القانون رقم ١١٨ لسنة ١٩٧٥ في شأن الاستيراد والتصدير ولائحته التنفيذية والقرارات الصادرة تنفيذاً له.

المحكمة الدستورية العليا الصادر بالقانون رقم ٤٨ لسنة ١٩٧٩.

(المادة الثانية)

يسرى حكم المادة السابقة على كل من لم يبلغ سن الرابعة والستين في تاريخ العمل بهذا القانون، وكذلك على من بلغ هذا السن وكان باقياً في الخدمة في هذا التاريخ بالتطبيق لأحكام قانون السلطة القضائية وقوانين الهيئات القضائية المشار إليها.

(المادة الثالثة)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره. يصمم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في ٦ ذي القعدة سنة ١٤٢٢ هـ (الموافق ٢٠ يناير سنة ٢٠٠٢ م).

حسنى مبارك

الجريدة الرسمية العدد ٣ مكرر في ٢٠/١/٢٠٠٢

قانون رقم ٥ لسنة ٢٠٠٢

بإلغاء العمل بقانون ونظام تحويل مدينة بور سعيد إلى منطقة حرة

باسم الشعب

رئيس الجمهورية

قرر مجلس الشعب القانون الآتي نصه، وقد

أصدرناه؛

(المادة الرابعة)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره.

يصمم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في ٨ ذى القعدة سنة ١٤٢٢ هـ (الموافق ٢٢ يناير سنة ٢٠٠٢م).

حسنى مبارك

الجريدة الرسمية العدد ٣ مكرر (١) في ٢٢/١/٢٠٠٢

قانون رقم ٦ لسنة ٢٠٠٢

بتعديل بعض أحكام

القانون رقم ١٨٩ لسنة ١٩٥١

بشأن الغرف التجارية

باسم الشعب

رئيس الجمهورية

قرر مجلس الشعب القانون الآتي نصه، وقد

أصدرناه؛

(المادة الأولى)

يستبدل بنصوص المواد «٥»، «٧»، «٨» (فقرة أولى)، «١٢»، «١٤»، «٢٥»، «٢٢»، «٢٣»، «٤٤»، «٤٥»، «٤٦»

من القانون رقم ١٨٩ لسنة ١٩٥١ بشأن الغرف التجارية، النصوص الآتية:

مادة ٥- لكل تاجر مصرى - شخصا طبيعيا كان

أو اعتباريا - مقيدا بالسجل التجارى حق انتخاب أعضاء

التمثية الادارية - ٧٦

مجلس إدارة الغرفة التى يوجد فى دائرة اختصاصها محله الرئيسى، أو التى يوجد له فيها فرع أو وكالة، إذا توافرت فيه الشروط الآتية:

(أ) أن يكون متمتعا بالأهلية اللازمة قانونا لمزاولة التجارة.

(ب) ألا يكون قد سبق الحكم عليه بعقوبة مقيدة للحرية فى جريمة مخلة بالشرف والأمانة، ما لم يكن قد رد إليه اعتباره.

(ج) ألا يكون قد أشهر إنزاله، ما لم يكن قد رد إليه اعتباره.

(د) أن يؤدى الاشتراك المقرر بالمادة (٢٥) من هذا القانون.

ويباشر الشخص الاعتبارى حق الانتخاب بواسطة ممثله القانونى أو من يفوضه فى هذا الشأن، على أن يتم إبلاغ الوزارة المختصة بشئون التجارة الداخلية والغرفة باسم الممثل القانونى أو المفوض قبل ميعاد الانتخاب بخمسة عشر يوما على الأقل.

مادة ٧- يشترط فى عضو مجلس إدارة الغرفة التجارية - متخبأ أو معيناً - سلامة على الشروط المنصوص عليها فى المادة (٥) من هذا القانون، ما يأتى:

١ - أن يكون مصرى الجنسية.

٢ - ألا يقل سنه عن خمس وعشرين سنة ميلادية.

٣ - أن يحسن القراءة والكتابة.

٤ - أن يتقدم بطلب الترشيح وأن يودع خزانة

بجدول أعمال الجلسة المؤجلة صحيحة أيًا كان عدد الأعضاء الحاضرين، وتصدر قرارات الغرفة بالأغلبية المطلقة لآراء الأعضاء الحاضرين، وإذا تساوت الآراء، تكون الأرجحية للفريق الذي منه الرئيس.

وللوزير المختص بشئون التجارة الداخلية دعوة مجلس إدارة الغرفة للاجتماع عند الضرورة.

مادة ١٤ - «تقوم الغرف التجارية بجمع كافة المعلومات والإحصاءات التي تتعلق بالتجارة والصناعة وتبويبها ونشرها واتخاذ الإجراءات التي تكفل مساهمة تطورات التكنولوجيا العالمية في مجال النهوض بالتجارة وإمداد الحكومة بالبيانات والمعلومات والآراء المتعلقة بالمسائل التجارية والصناعية وتحديد العرف التجاري».

مادة ٢٥ - «يؤدى كل تاجر - شخصا طبيعيا كان أو اعتباريا - لكل غرفة تجارية يوجد له في دائرة اختصاصها المحلل الرئيسى أو المركز العام أو فرع أو أكثر أو وكالة أو أكثر، اشتراكا سنويا بواقع ٢ فى الألف من رأس المال المدفوع والمثبت بالسجل التجارى بما لا يقل عن أربعة وعشرين جنيها ولا يجاوز ألفى جنيه.

كما يؤدى التاجر المتأخر عن سداد الاشتراك فى المواعيد المقررة فى اللائحة التنفيذية لهذا القانون تعويضا سنويا عن هذا التأخير يعادل (٢٥٪) من قيمة الاشتراك السنوى.

وتحدد اللائحة التنفيذية لهذا القانون إجراءات سداد الاشتراكات السنوية والتعويضات المستحقة».

المحافظة التى يقع بدائرتها مقر الغرفة تأمينا قدره خمسمائة جنيه عند الترشيح، ويصبح هذا المبلغ حقا للغرفة ويضم لإراداتها إذا عدل عن الترشيح بعد الميعاد المحدد، أو إذا لم ينتج فى الانتخاب».

مادة ٨ (فقرة أولى) - «تفصل فى صحة انتخاب أعضاء مجلس إدارة الغرفة التجارية، لجنة تشكل على النحو الآتى:

مستشار بدرجة نائب رئيس مجلس الدولة يختاره رئيس مجلس الدولة..... رئيسا

رئيس القطاع الذى يعينه الوزير المختص
بشئون التجارة الداخلية.....
عضوان يختارهما الاتحاد العام للغرف
التجارية من بين أعضاء الغرفة المعنية.... أعضاء
عضو من الاتحاد العام للغرف التجارية
يختاره الاتحاد العام.....

وتصدر قرارات اللجنة بأغلبية الآراء».

مادة ١٢ - «تجتمع الغرفة مرة كل شهر على الأقل، ويكون اجتماعها بدعوة من رئيس الغرفة ويجب على الرئيس دعوتها إلى الاجتماع كلما طلب ذلك كتابة ربع أعضائها على الأقل، ولا تكون مداولات الغرفة صحيحة إلا إذا حضر الاجتماع أكثر من نصف الأعضاء فإذا لم يتكامل هذا العدد، يؤجل الاجتماع يومين على الأقل ونمانية على الأكثر.

ويدعى الأعضاء الذين تغفلوا للحضور فى الاجتماع التالى، وتكون مداولات الغرفة فى المسائل الواردة

مادة ٤٢ - يتكون من الغرف التجارية اتحاد عام يسمى الاتحاد العام للغرف التجارية تكون له الشخصية الاعتبارية العامة، مقره مدينة القاهرة، ويحل هذا الاتحاد محل الاتحاد العام للغرف التجارية المنشأ بقرار مجلس الوزراء الصادر في ١٦ مارس ١٩٥٥ ويقوم بتنسيق جهود الغرف التجارية والنهوض بها، وله على الأخص ما يأتي:

١ - تمثيل الغرف التجارية لدى مختلف الجهات الإدارية والتجارية والاقتصادية وغيرها وفي المؤتمرات والمعارض في الداخل والخارج.

٢ - وضع ميثاق شرف لمهنة التجارة، بعد أخذ رأى الغرف التجارية.

٣ - إعداد الدراسات والبحوث، وإصدار التوصيات والمقترحات الخاصة بشئون التجارة.

٤ - متابعة أنشطة الغرف التجارية ووسائل تطويرها.

٥ - اقتراح إنشاء شعب نوعية يصدر بها قرار من الوزير المختص بشئون التجارة الداخلية، ومتابعة سير عملها ودراسة واعتماد تقاريرها وتكون حساباتها ضمن حسابات الاتحاد.

٦ - القيام بالتحكيم الذي يتفق عليه بين أطراف أي نزاع يقع بين الغرف أو بين التجار، وذلك وفقاً للقواعد والإجراءات التي تحددها اللائحة العامة للغرف التجارية المشار إليها في المادة (٤٤) من هذا القانون.

مادة ٤٢ (مكرراً) - يكون للاتحاد العام مجلس إدارة يشكل من رؤساء الغرف التجارية بالمحافظات

وعضو من كل من غرفتي القاهرة والإسكندرية تختاره الغرفة، وستة أعضاء من المهتمين بشئون التجارة الداخلية يعينهم الوزير المختص بشئون التجارة الداخلية لمدة أربع سنوات في مدة لا تتجاوز أسبوعين من تاريخ إعلان نتيجة الانتخاب.

وإذا خلا محل العضو المعين في الاتحاد لأي سبب من الأسباب، عين الوزير من يحل محله لباقي مدته، على أن يتم تشكيل هيئة المكتب في مدة لا تتجاوز شهراً من تاريخ إعلان نتيجة الانتخاب.

ويتخب أعضاء مجلس الإدارة من بينهم رئيساً ونائبين للرئيس نائب أول ونائب ثان، وسكرتيراً عاماً وأميناً للصندوق وأميناً مساعداً للصندوق، تتكون منهم جميعاً هيئة مكتب الاتحاد.

ويكون انتخاب هيئة المكتب بالاقتراع السري وبالأغلبية المطلقة لأصوات الأعضاء الحاضرين، وإذا خلا محل أحد أعضاء هيئة المكتب لأي سبب، ينتخب مجلس الإدارة في أول اجتماع له، من يحل محله.

مادة ٤٣ - يجوز بقرار مسبب من الوزير المختص بشئون التجارة الداخلية حل مجلس إدارة الغرفة أو مكتبها، إذا خالفت أحكام المادة (٢٣) من هذا القانون، أو إذا حدثت خلافات جوهرية تعوق عمل المجلس أو انعقاده، ويشترط موافقة ثلثي أعضاء مجلس إدارة الاتحاد العام للغرف التجارية.

وفي حالة حل مجلس إدارة الغرفة يتعين إجراء الانتخابات لاختيار الأعضاء المنتخبين خلال ستة أشهر

مادة ٤٦ - «تسرى أحكام قانون تنظيم المناقصات والمزايدات الصادر بالقانون رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨ على الغرف التجارية والاتحاد العام للغرف التجارية، ويقصد بالسلطة المختصة في تطبيق أحكام القانون المشار إليه الوزير المختص بشؤون التجارة الداخلية».

(المادة الثانية)

تستبدل عبارة (الوزير المختص بشؤون التجارة الداخلية) بعبارة (وزير التجارة والصناعة) أو (وزير الاقتصاد والتجارة) أو (وزير الشؤون الاجتماعية والعمل)، وعبارة (الوزارة المختصة بشؤون التجارة الداخلية) بعبارة (وزارة التجارة والصناعة)، وكلمة (اشتراك) بكلمة (رسم) أينما وردت في القانون رقم ١٨٩ لسنة ١٩٥١ المشار إليه.

(المادة الثالثة)

تضاف إلى القانون رقم ١٨٩ لسنة ١٩٥١ المشار إليه مسود جديدة بأرقام ٤٢ مكررا (أ)، ٤٢ مكررا (ب)، ٤٢ مكررا (ج)، ٤٢ مكررا (د)، نصوصها الآتية:

مادة ٤٢ مكررا (أ) :

«يجتمع مجلس إدارة الاتحاد في مقره أو في مقر إحدى الغرف مرة كل شهرين على الأقل.

ويضع المجلس اللوائح الخاصة بسير العمل فيه ويصدر بها قرار من الوزير المختص.

وللوزير المختص بشؤون التجارة الداخلية دعوة مجلس الإدارة للاتعداد عند الضرورة في المكان الذي يحدده».

على الأكثر من تاريخ قرار الحل، ويمهد الوزير بإدارة أعمال الغرفة - أثناء فترة الحل - إلى لجنة مؤقتة من تجار من دائرة المحافظة تتولى تصريف شئونها».

مادة ٤٤ - «يصدر الوزير المختص بشؤون التجارة الداخلية لائحة عامة للغرف التجارية بعد أخذ رأى الاتحاد العام للغرف التجارية، تتضمن على الأخص ما يأتى:

١ - الإجراءات والقواعد التى تتبع فى إعداد جداول انتخاب أعضاء الغرف وفى عملية انتخابهم، وفى النزول عن الترشيح وتقديم الطعون المتعلقة بالانتخابات، وفى سقوط العضوية وإسقاطها وإبطال الانتخاب.

٢ - تشكيل لجان التحكيم واللجان الأخرى اللازمة للغرف وسير الأعمال فيها.

٣ - القواعد التى تتبع فى استثمار الأموال الناتجة من أبواب الإيرادات المختلفة للغرف.

٤ - النظام الداخلى للغرف.

٥ - القواعد الخاصة بالرعاية الصحية والاجتماعية والتأمينية والتكافل الاجتماعى لأعضاء الغرف».

مادة ٤٥ - «يصدر الوزير المختص بشؤون التجارة الداخلية قرارا باللائحة الداخلية لكل غرفة تجارية بناء على اقتراح مجلس إدارتها.

وتنظم اللائحة الداخلية على الأخص الهيكل التنظيمى والمالى للغرفة، وقواعد تعيين العاملين وترقياتهم ومرتباتهم ومساءلتهم وتحديد الوظائف واختصاصات كل منها، والنظم المالية للغرفة، وذلك فى حدود مواردها المالية».

مادة ٤٢ مكرراً (ب) :

«تتكون موارد الاتحاد من:

(١) (٧٪) من إجمالي إيرادات كل غرفة طبقاً

لميزانيته المعملة.

(ب) التبرعات والإعانات والهبات التي يقبلها

مجلس إدارة الاتحاد ويوافق عليها الوزير المختص

بشؤون التجارة الداخلية.

(جـ) عائد استثمار أموال الاتحاد.

(د) إيرادات الشعب التوعوية العامة والشعب

المشتركة.

مادة ٤٢ مكرراً (ج) :

«تسرى على الاتحاد أحكام المادة (٢٣) وأحكام

الفصل الثاني من الباب الثالث المتعلقة بميزانية الغرف

التجارية وحساباتها الختامية».

مادة ٤٢ مكرراً (د) :

«الاتحاد العام للغرف التجارية اقترح إنشاء شعب

تجارية مشتركة فيه وذلك لتنسيق العلاقات التجارية بين

مصر والدول الأجنبية أو المنظمات الدولية، ويصدر

بإنشائها قرار من الوزير المختص بشؤون التجارة

الداخلية، ويعتمد لائحة نظامها الأساسي.

ويكون لكل شعبة لائحة بنظامها الأساسي يعدها

الاتحاد العام، تتضمن على الأخص ما يأتي:

(١) اسم الشعبة ومقرها وغرضها.

(ب) كيفية تشكيل الشعبة وحلها، وشروط قبول

الأعضاء وفصلهم.

(جـ) القواعد المتعلقة بسير أعمال الشعبة.

(د) قيمة الاشتراكات التي تتقاضاها الشعبة من

أعضائها بحيث لا تقل عن أربعة وعشرين جنيهًا

ولا تزيد على ألفي جنيه سنويًا.

ويجوز أن يحضر اجتماع الشعبة الممثل التجاري

للدولة الأجنبية أو المنظمة الدولية.

ويجوز بقرار مسبب من الوزير المختص - بناء على

اقتراح مجلس إدارة الاتحاد العام للغرف التجارية - حل

الشعبة إذا قامت بعمل لا يدخل في أغراضها، أو إذا

وقعت منها مخالفة لأحكام هذا القانون».

(المادة الرابعة)

تلغى المادة (٦) من القانون رقم ١٨٩ لسنة ١٩٥١

المشار إليه، كما يلغى كل حكم يخالف أحكام هذا

القانون.

(المادة الخامسة)

يستمر العمل بالمرسوم الصادر في ١٨ أغسطس

سنة ١٩٥٣ باللائحة العامة للغرف التجارية، وباللوائح

والقرارات السارية في تاريخ العمل بهذا القانون، وذلك

فيما لا يتعارض مع أحكامه، وذلك حتى صدور اللوائح

والقرارات الجديدة.

(المادة السادسة)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به

اعتباراً من اليوم التالي لتاريخ نشره.

يصمم هذا القانون بخاتمة الدولة، وينفذ كقانون

من قوانينها.

والدستورية العليا.

وعلى المحكمة أن تحكم بأتعاب للمحاماة في الدعاوى الجنائية التي يندب فيها محام بحيث لا تقل عن مائة جنيه في دعاوى الجنيح المستأنفة، ومائتي جنيه في دعاوى الجنايات وثلاثمائة جنيه في دعاوى النقض الجنائي.

(المادة الثانية)

ينشر هذا القانون في الجريدة الرسمية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره.
يصم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية في ١٣ المحرم سنة ١٤٢٣ هـ
(الموافق ٢٧ مارس سنة ٢٠٠٢ م).

حسنى مبارك

الجريدة الرسمية العدد ١٣ تابع في ٢٨/٣/٢٠٠٢

قانون رقم ١١ لسنة ٢٠٠٢

بتفسير بعض أحكام

قانون الجزية العامة على المبيعات

الصادر بالقانون رقم ١١ لسنة ١٩٩١

باسم الشعب

ورئيس الجمهورية

قرر مجلس الشعب القانون الآتي نصه، وقد أصدرناه؛

(المادة الأولى)

تفسر عبارة «خدمات التشغيل للغير» الواردة قرين المسلسل رقم (١١) من الجدول رقم (٢) المرافق

صدر برئاسة الجمهورية في ١٦ ذي القعدة سنة ١٤٢٢ هـ
(الموافق ٣٠ يناير سنة ٢٠٠٢ م).

حسنى مبارك

الجريدة الرسمية العدد ٥ تابع في ٣١/١/٢٠٠٢

قانون رقم ١٠ لسنة ٢٠٠٢

بشأن تعديل المادة (١٨٧) من قانون المحاماة

الصادر بالقانون رقم ١٧ لسنة ١٩٨٣

باسم الشعب

ورئيس الجمهورية

قرر مجلس الشعب القانون الآتي نصه، وقد
أصدرناه؛

(المادة الأولى)

يستبدل نص المادة (١٨٧) من قانون المحاماة الصادر بالقانون رقم ١٧ لسنة ١٩٨٣، النص الآتي:

مادة ١٨٧ - «على المحكمة من تلقاء نفسها وهي تصدر حكمها على من خسر الدعوى أن تلزمه بأتعاب المحاماة إذا كان خصمه قد حضر عنه محام، بحيث لا تقل عن خمسين جنيها في الدعاوى المنظورة أمام المحاكم الجزئية فيما عدا الدعاوى المستعجلة، وخمسة وسبعين جنيها في الدعاوى المنظورة أمام المحاكم الابتدائية والإدارية والدعاوى المستعجلة الجزئية، ومائة جنيه في الدعاوى المنظورة أمام محاكم الاستئناف ومحاكم القضاء الإداري، ومائتي جنيه في الدعاوى المنظورة أمام محاكم النقض والإدارية العليا

ثانياً : قرارات رئيس الجمهورية :

قرار رئيس جمهورية مصر العربية

رقم ٥٦ لسنة ٢٠٠٢

بتنظيم وزارة الطيران المدني

رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى قانون الهيئات العامة الصادر بالقانون رقم ٦١

لسنة ١٩٦٣؛

وعلى القانون رقم ١١٦ لسنة ١٩٧٥ بـبعض

الأحكام الخاصة بمؤسسة مصر للطيران؛

وعلى قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة الصادر

بالقانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨؛

وعلى قانون نظام العاملين بالقطاع العام الصادر

بالقانون رقم ٤٨ لسنة ١٩٧٨؛

وعلى قانون الطيران المدني الصادر بالقانون رقم

٢٨ لسنة ١٩٨١؛

وعلى قانون رسوم الطيران المدني ومقابل استغلال

حقوق النقل الجوي وإشغال واستغلال مبانى وأراضى

الموانئ الجوية والمطارات الصادر بالقانون رقم ١١٩

لسنة ١٩٨٣؛

وعلى القانون رقم ٣ لسنة ١٩٩٧ فى شأن منح التزام

المرافق العامة لإنشاء وإدارة واستغلال المطارات

وأراضى النزول؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٢٩٣٤ لسنة

لقانون الضريبة العامة على المبيعات الصادر بالقانون

رقم ١١ لسنة ١٩٩١، بأنها الخدمات التى تؤدى للغير

باستخدام أصول أو معدات مورد الخدمة المملوكة له

أو للغير ويتم تشغيلها بمعرفة مورد الخدمة أو قوة

العمل التابعة له أو تحت إشرافه، وهى جميع أعمال

التصنيع بما فى ذلك تشغيل المعادن، وأعمال تغيير

حجم أو شكل أو طبيعة أو مكونات المواد، وأعمال

تأجير واستغلال الآلات والمعدات والأجهزة، وأعمال

مقاولات التشييد والبناء وإنشاء وإدارة شبكات البنية

الأساسية وشبكات المعلومات، وخدمات نقل البضائع

والمواد، وأعمال الشحن والتفريغ والتحميل والتستيف

والتعتيق والوزن، وخدمات التخزين وخدمات الحفظ

بالتبريد، وخدمات الإصلاح والصيانة وضمان ما بعد

البيع، وخدمات التركيب، وخدمات إنتاج وإعداد مواد

الدعاية والإعلان، وخدمات استغلال الأماكن المجهزة.

(المادة الثانية)

مع مراعاة الأثر الكاشف لهذا القانون، ينشر هذا

القانون فى الجريدة الرسمية، ويعمل به من اليوم التالى

لتاريخ نشره.

يصمم هذا القانون بخاتم الدولة، وينفذ كقانون من

قوانينها.

صدر برئاسة الجمهورية فى ٧ صفر سنة ١٤٢٣ هـ.

(الموافق ٢٠ أبريل سنة ٢٠٠٢م).

حسنى مبارك

الجريدة الرسمية العدد ١٦ مكرر فى ٢١/٤/٢٠٠٢

١٩٧١ بإنشاء الهيئة العامة للأرصاد الجوية؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٢٩٣٥ لسنة

١٩٧١ بإنشاء المعهد القومي للتدريب على أعمال

الطيران المدني؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ١٠٩٧

لسنة ١٩٧٤ في شأن تنظيم وزارة النقل

والمواصلات؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٦٠٠ لسنة ١٩٧٥

بإعادة تنظيم مؤسسة مصر للطيران؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٤٩ لسنة ١٩٧٨

بإعادة تنظيم هيئة ميناء القاهرة الجوية؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٩٢ لسنة ١٩٩٣

بتبعية مؤسسة مصر للطيران لرئيس مجلس الوزراء؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٩٧ لسنة ١٩٩٣

بتبعية هيئة ميناء القاهرة الجوية لرئيس مجلس الوزراء؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣١ لسنة ١٩٩٦

بإعادة تنظيم بعض الوزارات؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ١٦٣ لسنة ١٩٩٦

بتنظيم وزارة النقل والمواصلات؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٢٥ لسنة ١٩٩٩

بتشكيل الوزارة؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٦٠ لسنة ١٩٩٩

بتنظيم وزارة النقل؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٧١ لسنة ٢٠٠١

بإعادة تنظيم الهيئة المصرية العامة للطيران المدني؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٧٢ لسنة ٢٠٠١

بإنشاء شركات في مجال الطيران المدني؛

قرار:

(المادة الأولى)

تعمل وزارة الطيران المدني على النهوض بمرفق الطيران المدني وصولاً به إلى المستويات العالمية تأمين سلامة وأمن الطيران في خدمة المجتمع المحلي والعالمي، وإعداد العمالة اللازمة له وتطوير أداء العاملين به بما يمشى مع التطور في صناعة النقل الجوي العالمي وحتى يحقق المرفق الأهداف الموضوعه له بخطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في إطار السياسة العامة للدولة بما يواكب المتغيرات العالمية.

(المادة الثانية)

تختص وزارة الطيران المدني بما يلي:

- ١- رسم السياسة العامة للوزارة في إطار الأهداف المقررة لها ووضع الخطط الكفيلة بتحقيق هذه الأهداف وذلك بالتنسيق مع أجهزة الدولة المختلفة ومتابعة تنفيذ هذه الخطط وتقييم نتائجها.
- ٢- وضع تخطيط متكامل يكفل رفع كفاءة مرافق وأجهزة الطيران المدني في إطار خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدولة وبما يمشى مع التطوير العالمي.
- ٣- رسم السياسة العامة لإنشاء المطارات وتطويرها بوضع التشريعات المنظمة لحقوق الارتفاق الجوي والمحافظة على البيئة حول جميع مطارات الجمهورية وذلك طبقاً للمستويات العالمية.

١١- إصدار تراخيص إنشاء شركات النقل الجوي التي تعمل سواء في النقل الخارجي أو النقل الداخلي، وذلك كله في حدود القوانين واللوائح المعمول بها.

١٢- نشر الثقافة الجوية بين الشباب على مستوى الجمهورية بهدف إعداد قاعدة عريضة من الشباب يهوى الطيران وذلك بالتعاون مع الوزارات والهيئات المعنية لتعليم وتثقيف ورعاية الشباب في الدولة.

١٣- تطوير ودعم أداء هيئة ميناء القاهرة الجوي وتحديث الإدارة في جميع المطارات المصرية كي تواكب المتغيرات العالمية.

١٤- تطوير ودعم أداء مؤسسة مصر للطيران كي تواكب المتغيرات العالمية.

١٥- وضع الخطط الكفيلة بتوفير العمالة المتخصصة في مجال نشاط الوزارة ورفع الكفاءة الإنتاجية للعاملين بها بما يساهم في التطور العلمي والتكنولوجي.

١٦- تنشيط الدراسات والبحوث في مجال عمل الوزارة.

١٧- الرقابة على أسعار خدمات النقل الجوي وفحص طلبات التغير فيها.

١٨- تقييم الجودة الشاملة للخدمات التي تقدم بواسطة الشركات العاملة في نشاط الطيران المدني ومقارنة الجودة في التنفيذ بالمعايير المتفق عليها دولياً ثم متابعة تصحيح أي انحراف في هذه المعايير.

(المادة الثالثة)

يصدر وزير الطيران المدني قراراً باعتماد الهيكل

٤- العمل على توفير وتطوير أجهزة المساعدات الملاحية والمراقبة الجوية لتأمين سلامة الطيران داخل المجال الجوي المصري وفقاً للمستويات العالمية.

٥- وضع قواعد ونظم سلامة وأمن الطيران المدني بما يكفل تأمين الطائرات والركاب طبقاً للاتفاقيات الدولية.

٦- الإشراف والرقابة على شركات الطيران والمطارات المدنية وجميع المنشآت الثابتة والمنقولة وكذلك الأجهزة والمعدات المرتبطة بنشاط النقل الجوي وذلك بالتنسيق مع الأجهزة المختصة لتأمين سلامة وأمن الطيران المدني.

٧- وضع خطط وبرامج النهوض بمرفق الأرصاد الجوية ليكون قادراً على تقديم خدمات الأرصاد لكافة قطاعات وأجهزة الدولة طبقاً للمستويات العالمية.

٨- وضع خطط وبرامج التدريب العملي والنظري على أعمال الطيران المدني والنهوض بالمنشآت التعليمية لتواكب المستويات العالمية، وذلك من خلال كيان أكاديمي متطور ينشأ لهذا الغرض.

٩- فحص ومنع حوادث الطائرات طبقاً للالتزامات الدولية، والاستعانة بنتائج البحوث والوسائل الحديثة في المحيط الدولي للتحقيق في حوادث الطائرات وإصدار التوجيهات والتعليمات اللازمة لمنع تكرار وقوعها، ومتابعة تنفيذها.

١٠- تحديد رسوم الطيران المدني بالاشتراك مع الأجهزة المتخصصة.

(المادة السادسة)

يلغى كل نص يخالف أحكام هذا القرار.

حسنى مبارك

* الجريدة الرسمية العدد ١٠ مكرر في ١١ مارس سنة ٢٠٠٢م

قرار رئيس جمهورية مصر العربية

رقم ٥٧ لسنة ٢٠٠٢

بتنظيم وزارة النقل

رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى قانون الهيئات العامة الصادر بالقانون رقم ٦١

لسنة ١٩٦٣؛

وعلى القانون رقم ٦ لسنة ١٩٦٧ بإنشاء هيئة عامة

لميناء الإسكندرية؛

وعلى قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة الصادر

بالقانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨؛

وعلى قانون نظام العاملين بالقطاع العام الصادر

بالقانون رقم ٤٨ لسنة ١٩٧٨؛

وعلى القانون رقم ١٥٢ لسنة ١٩٨٠ بإنشاء الهيئة

القومية لسكك حديد مصر؛

وعلى القانون رقم ١١٣ لسنة ١٩٨٣ بإنشاء الهيئة

القومية للأتفاق؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٩٨٥ لسنة ١٩٧٢

بتنظيم وزارة النقل البحرى وتحديد اختصاصاتها؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ١٢٥٦ لسنة

التنظيم للوزارة، على أن يراعى فيه إعادة تنظيم الوزارة

بتقسيماتها الرئيسية والفرعية وتحديد الاختصاصات

لهذه التقسيمات وذلك بعد أخذ رأى الجهاز المركزى

للتنظيم والإدارة وفقاً للمادة (٨) من قانون نظام

العاملين المدنيين بالدولة الصادر بالقانون رقم ٤٧ لسنة

١٩٧٨.

(المادة الرابعة)

تتبع وزارة الطيران المدنى الجهات التالية :

(١) الهيئة المصرية للرقابة على الطيران المدنى.

(٢) هيئة ميناء القاهرة الجوية.

(٣) الهيئة العامة للأرصاد الجوية.

(٤) مؤسسة مصر للطيران.

(٥) المعهد القومى للتدريب على أعمال الطيران

المدنى.

(٦) الشركة القابضة للطيران المدنى والشركات

التابعة لها.

(المادة الخامسة)

يكون وزير الطيران المدنى هو الوزير المختص

المنصوص عليه فى القوانين واللوائح والقرارات

المتعلقة بالطيران المدنى ويستبدل بعبارات «وزير

النقل، «والنقل البحرى»، والطيران المدنى»، وعبارات

«وزارة النقل، والنقل البحرى، والطيران المدنى» أينما

ورد ذكرها فى القوانين واللوائح والقرارات المتعلقة

بالطيران المدنى عبارات «وزير الطيران المدنى» و «وزارة

الطيران المدنى».

بتشكيل الوزارة؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٦٠ لسنة ١٩٩٩
بتنظيم وزارة النقل؛

قرار:

(المادة الأولى)

تعمل وزارة النقل على تحقيق الأهداف الآتية:

- ١- تلبية احتياجات الطلب على النقل بالسكك الحديدية والطرق البرية والمائية بما يتماشى مع خطط التنمية القومية، وذلك بوضع مخطط شامل لهذه المرافق في إطار الخطة العامة للدولة يحقق التنسيق والتكامل بينها والربط بين أنشطتها وأنشطة القطاعات الأخرى، والعمل على تطوير مرافق النقل بالوسائل السابقة وفقا لأحدث الأساليب العلمية والتكنولوجية وبما يحقق الاستفادة من إمكانياتها على أساس اقتصادي أمثل، وتوفير العمالة اللازمة لهذه المرافق ورفع الكفاءة الإنتاجية لها بما يمكنها من ملاحقة العصر وتشغيل وإدارة هذه المرافق بأعلى درجة من الكفاءة الفنية.
- ٢- تطوير مرافق النقل البحري والنهوض بها بما يواكب التطورات العالمية في صناعة النقل البحري ووضع الخطط اللازمة لانتظام سير العمل بهذه المرافق والارتفاع بمستواها إلى أقصى درجة عالية من الكفاءة حتى تحقق دورها المنشود في خدمة الاقتصاد القومي والعمل على تأمين السلامة في المياه الإقليمية وتوفير العمالة القادرة على مسايرة التقدم العلمي والتكنولوجي في صناعة النقل البحري.

١٩٧٣ بإنشاء الهيئة العامة لتخطيط مشروعات النقل؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ١٠٩٧ لسنة

١٩٧٤ في شأن تنظيم وزارة النقل والمواصلات؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٥٩ لسنة ١٩٧٦

المعدل بقراري رئيس الجمهورية رقمي ٧٦ لسنة

١٩٧٩ و ٤٠٧ لسنة ١٩٩٥ بإنشاء الهيئة العامة للطرق

والكبارى والنقل البري؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٢١٧ لسنة ١٩٧٨

بإنشاء الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٤٧٤ لسنة ١٩٧٩

بإنشاء الهيئة العامة للنقل النهري؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٥٦٥ لسنة ١٩٨٠

بتنظيم وتحديد اختصاصات ومسئوليات الهيئة العامة

لميناء بور سعيد؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ١٩٤ لسنة ١٩٨٣

بإنشاء المعهد القومي للنقل؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣١٧ لسنة ١٩٨٥

بإنشاء هيئة ميناء دمياط؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣١ لسنة ١٩٩٦

بإعادة تنظيم بعض الوزارات؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ١٦٣ لسنة ١٩٩٦

بتنظيم وزارة النقل والمواصلات؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٤٩ لسنة ١٩٩٦

بإنشاء الهيئة العامة للموانئ البرية؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٢٥ لسنة ١٩٩٩

٦- وضع مخطط شامل لرفع كفاءة النقل عبر نهر النيل وقنواته الملاحية وتطويره بما يحقق الاستفادة من هذا المرفق على أسس فنية واقتصادية حتى يؤدي دوره المنشود في خطة التنمية الشاملة.

٧- العمل على تطوير الموانئ البرية ورفع مستوى الأداء بها بما يحقق أمن وسلامة البلاد والهدف من إنشائها.

٨- وضع مخطط شامل لتأمين سلامة وحدات النقل وحركتها وكافة المنشآت الثابتة والمنقولة لمرافق النقل، وذلك بالتنسيق مع الجهات المختصة ومتابعة تنفيذ هذا المخطط من خلال جهاز ينشأ لهذا الغرض.

٩- وضع تخطيط يكفل رفع كفاءة مرافق النقل البحري وتطويرها بما يتماشى مع التطور العالمي في إطار خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدولة.

١٠- رسم السياسة العامة لإنشاء الموانئ والمناور وتطويرها وحماية الشواطئ بما يكفل رفع كفاءتها لمواجهة حجم التجارة الخارجية.

١١- العمل على توفير وسائل المساعدات للملاحة البحرية في المياه الإقليمية لتأمين سلامة الملاحة فيها، وكذلك الملاحة النهرية في نهر النيل وروافده.

١٢- الإشراف والرقابة على تنفيذ الخطة الموضوعة لتأمين سلامة وحدات النقل البحري والنهرى وحركتها وجميع المنشآت الثابتة والمنقولة، وكذلك الأجهزة والمعدات التي تربط بنشاط النقل البحري والنهرى، وذلك بالتنسيق مع الأجهزة المختصة في الدولة.

٣- تحديث وتطوير شبكة الطرق الحالية لتوفير قدر أكبر من الراحة والسعة والأمان، وكذلك توسيع هذه الشبكة للوفاء بالاحتياجات المستقبلية للتنمية.

٤- تطوير المجارى المائية الداخلية لخدمة النقل النهري وتوفير أعلى درجات الأمان للناقلين.

(المادة الثانية)

تختص وزارة النقل بما يلي:

١- رسم السياسة العامة للوزارة في إطار الأهداف المقررة لها ووضع المخطط الكفيلة بتحقيق هذه الأهداف وذلك بالتنسيق مع أجهزة الدولة المختلفة ومتابعة تنفيذ هذه المخطط وتقييم نتائجها.

٢- وضع المخطط اللازمة لإنشاء وتطوير وتصميم شبكات السكك الحديدية على المستوى القومي بما يكفل لها مواجهة متطلبات خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

٣- وضع المخطط اللازمة لإنشاء شبكات مترو الأنفاق بما يفي باحتياجات الطلب على النقل ومتابعة تنفيذ هذه الشبكات وتشغيلها على أعلى درجة من الكفاءة وبما يحقق الأهداف المقررة لها.

٤- إعداد تخطيط شامل لشبكة الطرق البرية وجميع الأعمال الصناعية المتعلقة بها وصيانتها بما يتماشى مع متطلبات التنمية في جميع المجالات.

٥- تنظيم أعمال النقل على الطرق العامة والإشراف عليها ورقابتها على وجه يحقق حسن استخدام جميع إمكانيات الجهات العاملة في هذا المجال.

١٠- الهيئة العامة لميناء بور سعيد.

١١- هيئة ميناء دمياط.

١٢- مصلحة الموانئ والمناظر.

(المادة الخامسة)

يكون وزير النقل هو الوزير المختص المنصوص عليه في القوانين واللوائح والقرارات المتعلقة بالنقل والنقل البحري ويستبدل بعبارة «وزير النقل»، وعبارة «وزارة النقل، والنقل البحري» أينما ورد ذكرها في القوانين واللوائح والقرارات المشار إليها بعبارة «وزير النقل»، و «وزارة النقل».

(المادة السادسة)

يلغى كل نص يخالف أحكام هذا القرار.

حسنى مبارك

* الجريدة الرسمية العدد ١٠ مكرر (١) في ١١/٣/٢٠٠٢

قرار رئيس جمهورية مصر العربية

رقم ٧٩ لسنة ٢٠٠٢

في شأن نظام تقديم خدمات الاستثمار

رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى قانون ضمانات وحوافز الاستثمار الصادر بالقانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧ ولائحته التنفيذية؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٢٨٤ لسنة ١٩٩٧

بإنشاء الهيئة الهامة للاستثمار والمناطق الحرة؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٤١٥ لسنة ٢٠٠١

١٣- وضع الخطط الكفيلة بتوفير العمالة المتخصصة في مجال نشاط الوزارة ورفع الكفاءة الإنتاجية للعاملين بها بما يساهم في تطوير العلم والتكنولوجيا.

١٤- تنشيط الدراسات والبحوث في مجال عمل الوزارة.

(المادة الثالثة)

يصدر وزير النقل قرارا باعتماد الهيكل التنظيمي للوزارة على أن يراعى فيه إعادة تنظيمها بتقسيماتها الرئيسية والفرعية وتحديد الاختصاصات لهذه التقسيمات، وذلك بعد أخذ رأى الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة ونسقا للمادة (٨) من قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة الصادر بالقانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨.

(المادة الرابعة)

تتبع وزارة النقل الجهات التالية:

١- الهيئة العامة لتخطيط مشروعات النقل.

٢- الهيئة القومية لسكك حديد مصر.

٣- الهيئة القومية للأبناق.

٤- الهيئة العامة للطرق والكبارى والنقل البرى.

٥- الهيئة العامة للنقل النهري.

٦- الهيئة العامة للموانئ البرية.

٧- المعهد القومى للنقل.

٨- الهيئة العامة لميناء الإسكندرية.

٩- الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر.

هذه الخدمات في ذات المكان من خلال مكاتب اتصال تنشأ لهذا الغرض بمجمع خدمات الاستثمار.

(المادة الثالثة)

يصدر رئيس مجلس الوزراء قراراً بنظام العمل بمجمع خدمات الاستثمار.

(المادة الرابعة)

ينشر هذا القرار في الجريدة الرسمية، ويعمل به اعتباراً من اليوم التالي لتاريخ نشره.

حسنى مبارك

* الجريدة الرسمية العدد ١٥ مكرر في ٢٠٠٢/٤/١٥

قرار رئيس جمهورية مصر العربية

رقم ٤٢٦ لسنة ٢٠٠١

رئيس الجمهورية

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى قانون الهيئات العامة الصادر بالقانون رقم ٦١

لسنة ١٩٦٣

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ١١٢ لسنة ١٩٨٣

بإنشاء جهاز تخطيط الطاقة؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٢٥ لسنة ١٩٩٩

بتشكيل الوزارة؛

وعلى موافقة مجلس الوزراء؛

قرر:

(المادة الأولى)

تنقل تبعية جهاز تخطيط الطاقة من وزارة البترول

بشأن تعديل بعض أحكام تنظيم الوزارات؛

وعلى موافقة مجلس الوزراء؛

قرر:

(المادة الأولى)

يكون نظام تقديم كافة خدمات الاستثمار مثل الموافقات والتصاريح والترخيص اللازمة لإنشاء وإدارة وتشغيل المشروعات الاستثمارية من خلال نافذة وحيدة تسمى (مجمع خدمات الاستثمار) ينشأ بالهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة ويكون له فروع بالمحافظات والمدن العمرانية الجديدة.

وتتم تقديم هذه الخدمات في مكان واحد تشارك فيه سائر الوزارات والجهات المنوط بها ذلك طبقاً للقوانين والقرارات المنظمة لاختصاصاتها وتحت إشراف الهيئة دون غيرها.

(المادة الثانية)

يلحق ممثلو ومندوبو الوزارات والجهات المعنية بمجمع خدمات الاستثمار بالهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة وفروعها بالمحافظات والمدن العمرانية الجديدة، ويخضع الممثلون والمندوبون للإشراف الإداري للهيئة المذكورة، ويفوض مندوبو هذه الجهات في مباشرة الاختصاصات اللازمة لتقديم خدمات الاستثمار دون الرجوع لسلطة أعلى، ويستثنى من ذلك الخدمات التي يتطلب أدائها اختبارات أو تحاليل أو فحوص معملياً أو تجارب حقلية، وتلك التي يكون أدائها مرتبطاً مكانياً بموقع أداء الخدمة، فيكون أداء

ثالثاً : قرارات رئيس مجلس الوزراء :

قرار رئيس مجلس الوزراء

رقم ٣٧٧ لسنة ٢٠٠٢

بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية

لقانون ضمانات وحوافز الاستثمار

رئيس مجلس الوزراء

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى قانون ضمانات وحوافز الاستثمار الصادر

بالقانون رقم ٨ لسنة ١٩٩٧؛

وعلى اللائحة التنفيذية لقانون ضمانات وحوافز

الاستثمار الصادرة بقرار رئيس مجلس الوزراء رقم

٢١٠٨ لسنة ١٩٩٧ والقرارات المعدلة له؛

وبناء على ما عرضه رئيس الهيئة العامة للاستثمار

والمناطق الحرة؛

قرر:

(المادة الأولى)

يضاف إلى البند (٣) من المادة (١) من اللائحة

التنفيذية لقانون ضمانات وحوافز الاستثمار رقم ٨ لسنة

١٩٩٧ بند جديد نصه الآتي:

٣ مكرراً (١):

«التممية الصناعية المتكاملة للمناطق

الصناعية أو استكمال التتمية أو تسويق أو إدارة

المناطق الصناعية المنشأة بقرار من رئيس مجلس

الوزراء».

وكذلك كافة الاختصاصات المخولة له المنصوص

عليها بقرار إنشاء الجهاز إلى وزارة الكهرباء والطاقة

وما يترتب على ذلك من آثار.

(المادة الثانية)

تتخذ الإجراءات اللازمة لنقل الاعتمادات المالية

المخصصة للجهاز المشار إليه وكذلك أصوله وحقوقه

والتزاماته إلى وزارة الكهرباء والطاقة.

(المادة الثالثة)

يستمر العاملون بجهاز تخطيط الطاقة بذات

أوضاعهم الوظيفية، كما يحتفظون بصفة شخصية

بما يحصلون عليه من أجور وبدلات وإجازات

ومزايا نقدية وصينية وتمويضات ولو كانت تزيد على

ما يستحقه طبقاً لأي أنظمة جديدة ودون أن يؤثر ذلك

على ما يستحقه مستقبلاً من علاوات أو مزايا.

وتتخذ الإجراءات اللازمة لنقل العاملين المشار

إليهم بذات أوضاعهم الوظيفية الحالية بعد الاتفاق مع

الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة.

(المادة الرابعة)

يلغى كل ما يخالف هذا القرار من أحكام.

(المادة الخامسة)

ينشر هذا القرار في الجريدة الرسمية، وعلى

الجهات المختصة تنفيذه.

صدر برئاسة الجمهورية في ١٤ رمضان سنة ١٤٢٢ هـ

(الموافق ٢٩ نوفمبر سنة ٢٠٠١ م).

حسني مبارك

✽ الجريدة الرسمية العدد ٤٩ في ٦/١٢/٢٠٠١

وعلى قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٦٩٥ لسنة

٢٠٠٢؛

وبناء على ما عرضه وزير المالية؛

قرر:

(المادة الأولى)

يعاد تشكيل اللجنة الوزارية ومجموعة العمل لتنظيم المشروعات القومية والمحلية بنظام B.O.T. ونظام

B.O.O.T الصادر بتشكيلها قرار رئيس مجلس الوزراء

رقم ٦٩٥ لسنة ٢٠٠١، على النحو التالي:

وزير الإسكان والمرافق والمجمعات العمرانية.

وزير الصناعة والتنمية التكنولوجية.

وزير الكهرباء والطاقة.

وزير النقل.

وزير الاتصالات والمعلومات.

وزير المالية.

وزيرة الدولة للشئون الخارجية.

وزير التخطيط.

(المادة الثانية)

على الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار، ويلغى ما

يخالف أحكامه.

رئيس مجلس الوزراء

دكتور/ عاطف عبيد

* الوقائع المصرية العدد ٧٢ في ٣٠/٣/٢٠٠٢

وشمل نشاط الشركات في هذا الشأن:

١- إعداد الدراسات الاقتصادية والتخطيطية للمنطقة

الصناعية.

٢- إعداد الدراسات الاقتصادية والهندسية

والتكنولوجية للمشروعات.

٣- إنشاء البنية الأساسية الداخلية ومصادر البنية

الأساسية الخارجية للمنطقة الصناعية.

٤- إنشاء مباني مصانع بالمنطقة الصناعية تقدم

جاهزة للمشروعات.

٥- التسويق والترويج لأراضي المنطقة الصناعية لجذب

رءوس الأموال والمشروعات الصناعية للمناطق الصناعية.

٦- إدارة المنطقة الصناعية وصيانة المرافق والمنشآت

بداخلها وتقديم الخدمات الأمنية والحراسة بها.

ويمكن مزاوله هذه الأنشطة مجتمعة أو منفصلة.

(المادة الثانية)

ينشر هذا القرار في الجريدة الرسمية، ويعمل به من

اليوم التالي لتاريخ نشره.

رئيس مجلس الوزراء

دكتور/ عاطف عبيد

* الجريدة الرسمية العدد ٧ مكرر (ب) ١٧/٢/٢٠٠٢

قرار رئيس مجلس الوزراء

رقم ٥١٢ لسنة ٢٠٠٢

بإعادة تشكيل اللجنة الوزارية

ومجموعة العمل لتنظيم المشروعات

القومية والمحلية بنظام B.O.T ونظام B.O.O.T

رئيس مجلس الوزراء

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٣٢٥ لسنة ١٩٩٩؛

وابعا :قرارات الوزراء :

قرارات

وزارة التنمية الإدارية

قرار رقم ١٩٨ لسنة ٢٠٠٢

بشأن ترقية جميع المستحقين للترقية

من العاملين المدنيين بالدولة

وزير الدولة للتنمية الإدارية:

بعد الاطلاع على القانون رقم ٦١ لسنة ١٩٦٣

بإصدار قانون الهيئات العامة؛

وعلى القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ بإصدار قانون

نظام العاملين المدنيين بالدولة وتعديلاته؛

وعلى القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩ بإصدار قانون

نظام الإدارة المحلية وتعديلاته؛

وعلى التأشيرات العامة المرافقة لقانون ربط

الموازنة العامة للدولة وكذا التأشيرات العامة للهيئات

الاقتصادية للسنة المالية ٢٠٠١/٢٠٠٢؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٢٤٦ لسنة ١٩٩٧

بتولي الدكتور/ محمد زكي أبو عامر وزير الدولة للتنمية

الإدارية ممارسة سلطات واختصاصات رئيس الجهاز

المركزي للتنظيم والإدارة المنصوص عليها في

القانونين رقمي ١١٨ لسنة ١٩٦٤، ٤٧ لسنة ١٩٧٨

وغيرهما من القوانين واللوائح؛

وعلى قرار رئيس الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة

رقم ١٣٤ لسنة ١٩٧٨ بشأن المعايير اللازمة لترتيب

الوظائف للعاملين المدنيين بالدولة والأحكام التي

التنمية الادارية - ٩٢

يقتضيها تنفيذ وتعديلاته؛

قرار

مادة ١- ترفع الدرجات المالية للعاملين المدنيين

بالجهاز الإداري للدولة ووحدات الإدارة المحلية

والهيئات العامة الخدمية والاقتصادية الذين يشمون في

درجاتهم حتى ٣٠/٤/٢٠٠٢ مددا لا تقل عن المدد

المحددة قرين كل درجة من الدرجات التالية إلى

الدرجات التي تعلوها:

الدرجة	المدة المحددة
الثانية	٦ سنوات
الثالثة	٨ سنوات
الرابعة	٥ سنوات
الخامسة	٥ سنوات
السادسة	٥ سنوات

وتجرى ترقية العاملين المستوفين للمدد المشار

إليها - باتباع القواعد المقررة قانونا - إلى وظائف من

درجات أعلى واردة بجداول ترتيب وظائف الوحدة

المعتمد متى توافرت فيهم شروط شغلها.

وفي حالة خلو جداول ترتيب وظائف الوحدة من

وظيفة أعلى يشغلها العامل طبقا للمستويات المتبعة

بمعايير ترتيب الوظائف ترفع درجة وظيفته إلى وظيفة

من الدرجة الأعلى وتم ترقيته عليها.

وفي جميع الأحوال تكون ترقية العاملين بناء على

هذا القرار في تاريخ موحد هو ١/٥/٢٠٠٢.

مادة ٢- تخفض المدد الواردة في المادة السابقة

بالنسبة للدرجتين الثالثة والثانية بمقدار ستين للباحثين أثناء الخدمة على الدكتوراه، وستة بالنسبة للباحثين على الماجستير، وذلك لمرة واحدة.

مادة ٣- لا تخل أحكام هذا القرار بحق السلطة المختصة في تحريك العامل المرفق للدرجة الأعلى وفق أحكام هذا القرار، داخل التقسيمات الوظيفية في الدرجة الأدنى، متى توافرت أسباب استحقاقها وفقا للقرارات المنظمة لها.

مادة ٤- يجوز للسلطة المختصة، بناء على طلب العامل، أو لاعتبارات المصلحة العامة، تكليف العامل، لمدة محدودة، بالاستمرار في ممارسة أعباء وظيفته السابقة، ولو كان قد رُفِيَ بقرار من السلطة المختصة على درجة خالية.

مادة ٥- لا يستفيد من الرفع المشار إليه العاملون الذين يشغلون درجات نهاية مجموعاتهم الوظيفية طبقا لمعايير ترتيب الوظائف، وطبقا للقانون، وكذلك العاملون الذين يقوم بهم سبب قانوني يجمعهم غير صالحين للترقية طبقا لأحكام القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ أو اللوائح الخاصة المطبقة بشأنهم في ٣٠/٤/٢٠٠٢.

مادة ٦- تلزم كل وحدة إدارية بإعداد كشف مستقل تدون فيه التكاليف المالية الفعلية المترتبة على الترقية حتى ٣٠/٦/٢٠٠٢ ويتضمن حصر درجات الوظائف التي تم إنشاؤها، والوظائف الأعلى التي تم إنشاؤها، وحساب فروق التكاليف الفعلية المترتبة على

رفع الدرجات، وذلك بعد إجراء الترقية طبقا لهذه القواعد، على أن يوضح عدد المستفيدين في كل درجة بكل مجموعة نوعية، ويرسل هذا الكشف كملحق لمشروع الموازنة للسنة المالية ٢٠٠٣/٢٠٠٢ مع اعتبار ذلك تعديلا لحماية الذات السنة المالية.

مادة ٧- تتولى كل وحدة إدارية اتخاذ اللازم نحو الخصم بالتكاليف المترتبة على تنفيذ هذا القرار خصما على موازنتها، على أن يتم تسوية هذه التكاليف حتى ٣٠/٦/٢٠٠٢ بالخصم على الاعتماد الإجمالي الخاص تحت التوزيع وفقا للتأشير (١٣) فقرة (د) من التأشير العامة للموازنة العامة للدولة، والمادة (٨) فقرة (د) من التأشير العامة للمهينات الاقتصادية.

ولا يجوز عند تطبيق أحكام هذا القرار المساس بدرجات الوظائف الممولة والشاغرة أو التي تخلو أثناء السنة والمحتفظ بها على سبيل التذكار بموازنة كل جهة.

مادة ٨- تصدر السلطة المختصة قرارات الترقية طبقا للقواعد السابقة تحت مسؤوليتها على ضوء ما هو ثابت لديها بملفات خدمة العاملين المستوفين العدد المشار إليها في المادة (١).

مادة ٩- ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية، ويعمل به من تاريخ صدوره.

صدر في ٩/٤/٢٠٠٢.

وزير الدولة للتنمية الإدارية

دكتور / محمد زكي أبو عامر

* الوقائع المصرية العدد ٨١ تابع (١) في ٩/٤/٢٠٠٢

رقم ١٣٤ لسنة ١٩٧٨ بشأن المعايير اللازمة لترتيب الوظائف للعاملين المدنيين بالدولة والأحكام التي يقتضيها تنفيذها وتعديلاته؛

قرار

(المادة الأولى)

ترفع الدرجات المالية لمن يتقدم بطلب كتابي خلال ثلاثين يوما من تاريخ نشر هذا القرار في الوقائع المصرية من العاملين المدنيين بالجهاز الإداري للدولة ووحدات الإدارة المحلية والهيئات العامة الخدمية والاقتصادية الذين أتموا في الدرجة الأولى حتى ٢٠٠٢/٤/٣٠ مددا لا تقل عن ست سنوات في إحدى المجموعات النوعية للوظائف التخصصية أو سبع سنوات في إحدى المجموعات النوعية للوظائف الفنية أو المكتبية إلى درجة مدير عام بمسمى كبير باحثين أو إخصائيين أو فنيين أو كبير كتاب بحسب الأحوال، ويستمررون في ممارسة ذات الأعمال والمسئوليات والواجبات التي كانوا يمارسونها وفق القرارات واللوائح والقواعد المنظمة لها قبل رفع درجاتهم، وذلك دون إخلال بحق السلطة المختصة في إسناد أعمال محددة لأي منهم وفقا لصالح العمل.

ويجرى تعيين العاملين المستوفين للعدة المشار إليها بصفة شخصية باتباع القواعد المقررة قانونا في تلك الوظائف متى توافرت فيهم شروط شغلها، على أن تلقى درجة الوظيفة بمجرد خلوها من شاغلها.

وزارة التنمية الإدارية

قرار رقم ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢

بتعيين العاملين بالدرجة الأولى

بالوظائف التخصصية والفنية والمكتبية

بوظيفة كبير بلدرجة مدير عام

وزير الدولة للتنمية الإدارية؛

بعد الاطلاع على القانون رقم ٦١ لسنة ١٩٦٣ بإصدار قانون الهيئات العامة؛

وعلى القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ بإصدار قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة وتعديلاته؛

وعلى القانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٩ بإصدار قانون نظام الإدارة المحلية؛

وعلى التأشيرات العامة المرافقة لقانون ربط الموازنة العامة للدولة وكذا التأشيرات العامة للهيئات الاقتصادية للسنة المالية ٢٠٠١/٢٠٠٢؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٢٤٦ لسنة ١٩٩٧ بتولى الدكتور/ محمد زكى أبو عامر وزير الدولة للتنمية الإدارية ممارسة سلطات واختصاصات رئيس الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة المنصوص عليها فى القانونين رقمى ١١٨ لسنة ١٩٦٤، ٤٧ لسنة ١٩٧٨ وغيرهما من القوانين واللوائح؛

وعلى قرار رئيس الجمهورية رقم ٤٠٠ لسنة ١٩٩٩ بشقوض الوزراء فى بعض اختصاصات رئيس الجمهورية فى قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة؛ وعلى قرار رئيس الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة

على أن يوضح عدد المستفيدين في كل درجة بكل مجموعة نوعية، ويرسل هذا الكشف كملحق لمشروع الموازنة للسنة المالية ٢٠٠٢/٢٠٠٣، مع اعتبار ذلك تعديلا حتميا لذات السنة المالية.

(المادة السادسة)

تتولى كل وحدة إدارية اتخاذ اللازم نحو الخصم بالتكاليف المترتبة على تنفيذ هذا القرار خصما على موازنتها، على أن يتم تسوية هذه التكاليف حتى ٢٠٠٢/٦/٣٠ بالخصم على الاعتماد الإجمالي الخاص تحت التوزيع وفقا للتأشير (١٣) فقرة (د) من التأشير العامة للموازنة العامة للدولة، والمادة (٨) فقرة (د) من التأشير العامة للهيئات الاقتصادية.

(المادة السابعة)

بمراعاة أحكام قرار رئيس الجمهورية رقم ٤٠٠ لسنة ١٩٩٩ بتفويض الوزراء في بعض اختصاصات رئيس الجمهورية، يصدر السادة الوزراء كل فيما يخصه القرارات التنفيذية بالتعيين طبقا للقواعد السابقة على ضوء ما هو ثابت بملفات خدمة العاملين المستوفين للمدد المشار إليها بهذا القرار.

(المادة الثامنة)

ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية.

وزير الدولة للتنمية الإدارية

دكتور / محمد زكي أبو عامر

■ الوقائع المصرية العدد ٨١ تابع (١) في ٢٠٠٢/٤/٩

وفي جميع الأحوال، يكون تعيين العاملين بناء على هذا القرار في تاريخ موحد هو ٢٠٠٢/٥/١.

(المادة الثانية)

تخفيض المصد الواردة في المادة السابقة بالنسبة لشاغلي الدرجة الأولى بمقدار سنتين للحاصلين أثناء الخدمة على الدكتوراه، وستة بالنسبة للحاصلين على الماجستير، وذلك لمرة واحدة.

(المادة الثالثة)

لا نخل أحكام هذا القرار بحق السلطة المختصة في تحريك العامل المرفق للدرجة الأعلى وفق أحكام هذا القرار، داخل التقسيمات الوظيفية في الدرجة الأدنى، متى توافرت أسباب استحقاقها وفقا للقرارات المنظمة لها.

(المادة الرابعة)

لا يستفيد من الرفع المشار إليه العاملون الذين يقوم بهم سبب قانوني يجعلهم غير صالحين للتعيين طبقا لأحكام القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ أو اللوائح الخاصة المطبقة بشأنهم في ٢٠٠٢/٤/٣٠.

(المادة الخامسة)

تلتزم كل وحدة إدارية بإعداد كشف مستقل تلون فيه التكاليف المالية الفعلية المترتبة على الترقية حتى ٢٠٠٢/٦/٣٠ ويتضمن حصر درجات الوظائف التي تم إلغاؤها، والوظائف الأعلى التي تم إنشاؤها، وحساب فروق التكاليف الفعلية المترتبة على رفع الدرجات، وذلك بعد إجراء الترقية طبقا لهذه القواعد،

وزارة التخطيط

قرار رقم ١٥ لسنة ٢٠٠٢

بتعديل اللائحة التنفيذية لقانون الإشراف والرقابة

على التأمين في مصر

وزير التخطيط

بعد الاطلاع على قانون الإشراف والرقابة على التأمين في مصر الصادر بالقانون رقم ١٠ لسنة ١٩٨١، وعلى اللائحة التنفيذية لقانون الإشراف والرقابة على التأمين في مصر الصادرة بقرار وزير الاقتصاد والتعاون الدولي رقم ٣٦٢ لسنة ١٩٩٦، وبناء على ما عرضته الهيئة المصرية للرقابة على التأمين؛

قرر:

(المادة الأولى)

يضاف إلى الباب السابع من اللائحة التنفيذية لقانون الإشراف والرقابة على التأمين في مصر المشار إليها فصل جديد بعنوان الفصل الثامن «ضوابط مكافحة عمليات غسيل الأموال في قطاع التأمين» نصه الآتي:

الباب السابع - الفصل الثامن - ضوابط مكافحة

عمليات غسيل الأموال في قطاع التأمين:

مادة (٤٨ مكرر «أ»):

مع عدم الإخلال بالضوابط المنصوص عليها باللائحة التنفيذية للقانون رقم (١٠) لسنة ١٩٨١، يتعين على المنشآت التي تزاول التأمين وإعادة التأمين اتخاذ الإجراءات اللازمة لمنع التعامل في أية أموال غير مشروعة (عمليات غسيل الأموال) في النشاط التأميني

داخل جمهورية مصر العربية، وعليها بصفة خاصة الالتزام بوضع نظام عمل داخلي يتم من خلاله التعرف الجيد على عملائها والتأكد من البيانات الأساسية عنهم على أن يتم ذلك من خلال قاعدة بيانات دقيقة يسهل الرجوع إليها.

مادة (٤٨ مكرر «أ»):

يتعين على منشآت التأمين وإعادة التأمين تحديث إجراءات الرقابة الداخلية وإحكام الرقابة على العمليات التأمينية الكبيرة بما يسمح بالحصول على كافة البيانات المتعلقة بتلك العمليات وإبائها بالدفاتر والسجلات.

مادة (٤٨ مكرر «أ»):

يتعين فحص طلب التأمين الذي يقدم إلى شركة التأمين بعناية ودقة فائقة والتحقق من صحة ما ورد به من بيانات واعتمادها وفقا للمستندات الأصلية المقدمة، ويراعى في حالة الحصول على طلبات للتأمين بوسائل أخرى كالفاكس أو من خلال الإنترنت اتخاذ الإجراءات اللازمة للتحقق من صحة هذه الطلبات واستيفائها الشروط القانونية اللازمة.

ويتعين إعطاء عناية خاصة لطلبات التأمين لإصدار

الوثائق التالية:

وثائق تأمينات الحياة المؤقت ومدى الحياة (بالاشتراك أو بدون الاشتراك في الأرباح).
وثائق تأمينات الحياة المرتبطة بوحدات الاستمرار.
وثائق الحياة ذات القسط الوحيد.
دفعات المعاش.

مادة (٤٨) مكرّر (١١٦):

يتعين على منشآت التأمين وإعادة التأمين استيفاء البيانات والمستندات التفصيلية الموضحة فيما بعد عن عملاتها أو من ينوب عنهم مع مراعاة التحديث المستمر لهذه البيانات والاحتفاظ بسجلات تتعلق ببيانات تحديد هوية العميل خاصة العملاء المقيمين خارج البلاد.

١ - بالنسبة للأشخاص الطبيعيين:

الاسم بالكامل والتوقيع الشخصي.

تاريخ ومحل الميلاد.

الجنسية.

العنوان الحالي والدائم للإقامة الفعلية متضمناً الرقم البريدي.

الحساب الشخصي الذي تدفع منه الوثيقة (إن وجد).

رقم الهاتف والفاكس والبريد الإلكتروني.

المهنة أو العمل.

مستند تحقيق الشخصية (بطاقة الرقم القومي - بطاقة

تحقيق الشخصية - جواز السفر).

٢ - بالنسبة للأشخاص الاعتباريين:

المستندات الخاصة بالتأسيس التي تثبت التحقق من وجود الشخص الاعتباري وسلامة وضعه القانوني.

المستندات اللازمة للترخيص للشخص الاعتباري

بمزاولة النشاط وبوجه خاص السجل التجاري والبطاقة الضريبية.

المستندات الدالة على وجود تفويض للشخص أو للأشخاص الطبيعيين الذين يمثلون الشخص

الاعتباري، مع التحقق من أهلية الشخص المفوض وعدم وجود ما يمنع من التعامل معه.

مادة (٤٨) مكرّر (١٢٦):

يتعين على منشآت التأمين مراعاة طبيعة العلاقة بين العميل والمستفيد والتحقق بدقة من توافر المصلحة التأمينية للمستفيد عند إبرام العمليات التأمينية الكبيرة وكذا العمليات التأمينية التي ليس لها هدف اقتصادي وقانوني واضح.

مادة (٤٨) مكرّر (١٣٦):

يجب على منشآت التأمين وإعادة التأمين أن تأخذ في الاعتبار عند التعاقد مع أي شخص اعتباري أو في عقود إعادة التأمين حركة النقد عبر الحدود، وعليها المحافظة على السرية الكاملة للبيانات التي تتوافر لديها عن عملاتها مع إبلاغ الهيئة بأية عمليات تثير شبهة التعامل بأموال غير مشروعة.

مادة (٤٨) مكرّر (١٤٦):

يتعين على منشآت التأمين وإعادة التأمين الأخذ بمبدأ الحيطة والحذر عند التعامل مع أشخاص أو جهات من الخارج يقيمون في دول لا ترفع ضوابط لمكافحة غسيل الأموال.

مادة (٤٨) مكرّر (١٥٦):

يتعين على منشآت التأمين وإعادة التأمين القيام بوضع أسس وضوابط لحفظ السجلات الخاصة بتحديد هوية العميل والوثائق التأمينية المصدرة وعقود إعادة التأمين وذلك بهدف تسهيل مراقبة علاقة الشركة مع العملاء

مادة (٤٨) مكرر (١٩٨):

يتعين على الهيئة تحقيق التعاون المستمر مع المؤسسات المالية بالسوق المصرى ممثلة فى البنوك (البنك المركزى) وهيئة سوق المال بهدف إحكام الرقابة على عمليات غسل الأموال وتحقيق الأهداف المنشودة منه.

(المادة الثانية)

ينشر هذا القرار فى الوقائع المصرية، ويعمل به بعد ثلاثين يوما من تاريخ نشره.

صدر فى ٢/٢/٢٠٠٢

وزير التخطيط

دكتور/ عثمان محمد عثمان

* الوقائع المصرية العدد ٤١ تابع فى ١٧/٢/٢٠٠٢

قرارات

وزارة العدل

قرار رقم ٩٨٢ لسنة ٢٠٠٢

بإلانة العاملين بالأملاك الفنية

للجان التوفيق فى المنازعات

وزير العدل

بعد الاطلاع على الدستور؛

وعلى القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ بنظام الماملين

المدنيين بالدولة ولائحته التنفيذية؛

وعلى القانون رقم ٧ لسنة ٢٠٠٠ بإنشاء لجان

التوفيق فى بعض المنازعات التى تكون الوزارات

بصفة مستمرة وعند حدوث أية تغييرات نظراً على البيانات الواردة بالوثيقة أو العقد والمؤيدة بالمستندات لدى الشركة يتعين على القائمين بعمليات الفحص الداخلى اتخاذ الإجراءات المناسبة بهدف التأكد من تسجيل هذه البيانات ومن صحتها، وتيسير الحصول عليها فى أسرع وقت ممكن، ويتم الاحتفاظ بالسجلات والمستندات المؤيدة للبيانات الواردة بها لمدة خمس سنوات على الأقل بعد انتهاء مدة سريان الوثيقة أو عقد إعادة التأمين ويتم إتاحة هذه السجلات والمستندات للسلطات المحلية المختصة بإجراءات رفع الدعاوى لدى المحاكم التابع لها المركز الرئيسى للشركة.

مادة (٤٨) مكرر (١٩٨):

يتعين على منشآت التأمين وإعادة التأمين وضع النظم الرقابية المناسبة التى تمكنها من التحقق من سلامة تطبيق هذه الضوابط والالتزام بها بكل دقة، والقيام بعمليات الفحص الدورى للتأكد من تحديث البيانات والمستندات المتعلقة بالعمليات التأمينية التى تمارسها مع إعطاء اهتمام خاص لتسوية التعويضات وسداد الأقساط للعمليات التأمينية والتحويلات النقدية التى تتم بالوسائل التكنولوجية الحديثة.

مادة (٤٨) مكرر (١٧٨):

يتعين على منشآت التأمين وإعادة التأمين إعداد وتنفيذ برامج تدريب مستمرة خاصة بالمعاملين المعنيين بالاكْتساب والتعويضات فى العمليات التأمينية بهدف ضمان سلامة تنفيذ نظم مكافحة غسل الأموال.

(المادة الثانية)

مع مراعاة مقتضيات الوظيفة وواجباتها المنصوص عليها في قانون نظام العاملين المدنيين بالدولة وقانون السلطة القضائية وسائر قوانين الهيئات القضائية والقوانين الأخرى ذات الصلة، يلتزم العاملون بالأمانات الفنية للجان التوفيق بالحرص على حسن سير العمل في هذه اللجان ودقته وانتظامه، كما يتقيدون بوجه خاص بما يلي:

الحضور في مقر اللجنة طوال ساعات العمل وأيام العمل الرسمية المقررة في الجهة الإدارية، سواء كان مقر اللجنة داخل هذه الجهة أو في المحكمة الابتدائية، وعدم مغادرة المقر بغير إذن مكتوب من رئيس اللجنة وبعدم التثبت من وجود باقي أمانة اللجنة في مقرها.

تلقي طلبات التوفيق ومرفقاتها وتبديدها بأرقام متسلسلة في السجل الخاص بحسب تاريخ تقديمها، وتسليم مقدم الطلب إيصالاً باستلامها مؤرخاً بالحروف والأرقام، ومعرفة عرض الطلبات على رئيس اللجنة لتحديد جلسة نظرها.

حسن معاملة الجمهور والزلاء والعاملين بالجهة الإدارية والمتعاملين مع اللجان.

الإقبال على العمل بالنشاط والدقة الواجبة وبالاهتمام اللازم لمعاونة اللجنة في إنجاز أعمالها.

المحافظة على أوراق ومستندات اللجنة وأختامها، وعلى طلبات التوفيق ومرفقاتها بعناية الرجل الحريص.

والأشخاص الاعتبارية العامة طرفاً فيها؛

وعلى قرار وزير العدل رقم ٤٧١٢ لسنة ٢٠٠٠ بإنشاء إدارة عامة لشئون لجان التوفيق في المنازعات؛

وعلى قرار وزير العدل رقم ٤٧١٣ لسنة ٢٠٠٠ بتنظيم العمل في لجان التوفيق في المنازعات وأماناتها الفنية؛

وعلى قرار وزير العدل رقم ٤٥٩٧ لسنة ٢٠٠٠ بتنظيم عمل الأمانة العامة للإدارة العامة لشئون لجان التوفيق - المعدل بالقرار رقم ١٠٦٧ لسنة ٢٠٠١؛

وعلى قرار وزير العدل رقم ٤٩٣٨ لسنة ٢٠٠٠ بتقدير مكافآت العمل بالأمانات الفنية للجان التوفيق؛

وعلى الكتاب الدوري رقم ٣٩ لسنة ١٩٨١ الصادر من رئيس الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة بأن نموذج لائحة المخالفات والجزاءات المقررة لها وإجراءات التحقيق للعاملين بوحدات الجهاز الإداري بالدولة؛

قـرر:

أولاً. واجبات العمل بالأمانة الفنية للجان التوفيق

(المادة الأولى)

يكون لكل لجنة من لجان التوفيق المنشأة وفقاً للقانون رقم ٧ لسنة ٢٠٠٠ المشار إليه - أمين واحد أو أكثر - للقيام بأعمال أمانتها الفنية يتبدل كل الوقت من بين العاملين بالمحاكم والنيابات والهيئات القضائية الأخرى المتمرسين بأعمال أمانة سر التحقيقات والجلسات - ويكون نذبه لهذه الأعمال لمدة سنة قابلة للتجديد.

ويكون لمساعد وزير العدل المختص إجراء ما يلزم من نقل أو نذب بين الأمانة في اللجان المختلفة طبقاً لحاجة العمل.

(ز) عدم تخصيص وقت العمل الرسمي لأداء واجبات الوظيفة دون غيرها.

(ح) إقضاء الأمور التي يطلع عليها بحكم العمل في اللجنة.

(ط) الجمع بين العمل في اللجنة و/أو عمل آخر لا يتفق مع أداء الوظيفة ومقتضاياتها.

(ي) مخالفة القواعد والأحكام والتعليمات المنظمة لسير العمل أو عدم تنفيذها بدقة وأمانة.

(ك) طلب أو قبول هدايا أو مكافأة أو عمولة أو قرض بمناسبة القيام بأعمال الوظيفة.

(ل) الاحتفاظ بأصل أية ورقة من الأوراق الرسمية أو نزعها من الملفات المخصصة لحفظها.

(م) عدم التعاون مع زملاء بدون مبرر في أداء الواجبات العاجلة اللازمة لضمان سير العمل وتحقيق أهدافه في الخدمة العامة.

(ن) ارتكاب أفعال تخالف مقتضى اللياقة في أماكن العمل كالسب أو التهديد أو العنف.

(ق) التمارض أو افتعال سبب للحصول على إجازة مرضية.

(المادة الثالثة)

يتولى رئيس اللجنة الإشراف المباشر على أمانتها ومتابعة كيفية أدائهم لأعمالهم، ويكون لمنسق اللجان في كل من المحافظات مثل ذلك في أثناء غياب رئيس اللجنة، كما يكون لكل من رؤساء جلسات اللجنة، وللمنسق في غير أيام انعقاد الجلسات: مباشرة هذه

إعداد التوصيات الصادرة من اللجنة للمعرض على السلطة المختصة والطرف الآخر في النزاع ومتابعة تلقى اعتماد السلطة المختصة فيما صدر من التوصيات بالإجماع، وقبول ذلك الطرف الآخر في الموحد القانوني - وحفظ سائر الأوراق وما لم يتم الاتفاق عليه من الطلبات في أماكن محكمة وأمنة.

المبادرة إلى إرسال ملفات التوفيق إلى أقلام كتاب المحاكم المختصة فور طلبها.

المبادرة إلى إرسال الإحصائية الشهرية إلى الإدارة العامة لشئون لجان التوفيق بوزارة العدل خلال موعد لا يعاود اليوم الخامس من الشهر التالي.

الحرص على دقة بيانات الإحصاءات الشهرية ووضوحها.

الامتناع عن المحظورات الآتية:

(أ) التلاعب في إثبات الحضور أو الانصراف، أو التوقيع في دفتر الحضور والانصراف بما يخالف الوقت الفعلي لذلك.

(ب) الانقطاع عن العمل دون إذن كتابي أو عذر مقبول.

(ج) التأخير في الحضور إلى مقر اللجنة بدون إذن سابق مكتوب أو عذر مقبول.

(د) الانصراف قبل مواعيد العمل الرسمية بدون إذن كتابي من رئيس اللجنة أو بغير عذر مقبول.

(هـ) الامتناع عن أداء العمل المنوط به.

(و) الإهمال أو التقصير أو التراخي أو عدم الدقة في أداء العمل.

الأعمال والمنتدين لأدائها ويفحص الشكاوى الواردة ضدهم وإجراء التحقيق اللازم واقتراح الجزاء المناسب في كل حالة.

(المادة السابعة)

يجوز للسلطة المختصة مجازاة عضو الأمانة الفنية في لجان التوفيق في حالتي إخلاله بواجباته وظيفته أو سلوكه سلوكا معيبا، بأحد الجزاءات المناسبة المقررة في القانون، فضلا عن إنهاء نذبه أو حرمانه من المكافأة الخاصة بالندب - كلها أو بعضها عن الشهر الذي وقعت فيه المخالفة.

ويكون لرئيس اللجنة والمنسق، إثباتات المخالفة بمذكرة يحررها ويقترح في نهايتها الجزاء الذي يراه مناسبا، كما يكون اقتراح الجزاء للمفتش الإداري كذلك وتعرض جميع أوراق المخالفة على مساعد الوزير المختص لاتخاذ ما يراه في شأنها.

(المادة الثامنة)

لا تغل الجزاءات التأديبية التي توقع على العامل المتدب للأمانة الفنية بمسئوليته عن تعويض الأضرار التي تترتب على وقوع المخالفة. وفي حالة العود إلى مثل المخالفة أو مخالفة أخرى خلال ستة أشهر من وقوعها يجازى المخالف بجزاء أشد من الجزاء الأول - ويكون لمساعد وزير العدل المختص إنهاء نذبه فورا.

المتابعة والإشراف وموافاة الإدارة العامة لشئون لجان التوفيق بوزارة العدل بنتائج ذلك وما يقترح في صدره.

(المادة الرابعة)

ينشأ بكل لجنة دفتر لقيده حضور وانصراف العاملين بأمانتها الفنية، يعهد به إلى أقدمهم - ويعرض الدفتر للتفتيش المفاجئ من رئيس اللجنة ومن المستشار المنسق ومن أعضاء إدارة التفتيش المركزية للتحقق من انتظام بياناته ومطابقتها للواقع - كما تسجل به حالات انقطاع أولئك العاملين عن العمل وتاريخ الانقطاع وما اتخذ لمعالجه ومواجهته.

ثانيا. في العواقر

(المادة الخامسة)

يمنح كل من يشدب للعمل بالأمانة الفنية لإحدى اللجان - عن كل شهر يباشر فيه أعمالها دون ارتكاب مخالفات - مكافأة خاصة قدرها مائة وخمسون جنيها - مع استحقاقه لجملة ما كان يتقاضاه من عمله الأصلي من راتب وحوافز وأجور إضافية محسوبا على أساس ما يتقاضاه من هذه المستحقات عن شهر فبراير لسنة ٢٠٠٢، وتصرف تلك المكافأة الخاصة كحافز إنتاج، ويتم صرفها من خزانة محكمة الاستئناف الكائن في دائرتها مقر اللجنة.

ثالثا. في الجزاءات

(المادة السادسة)

تنشأ إدارة مركزية للتفتيش على أعمال الأمانات الفنية - تختص بالتفتيش المفاجئ والدورى على هذه

وزارة التربية والتعليم

قرار وزارى رقم ٢٢ لسنة ٢٠٠٢

بتاريخ ٢٠٠٢/٣/٤

بتعديل بعض أحكام لائحة النظام الأساسى

للجمعية التعاونية التعليمية العامة للمعاهد القومية

وزير التربية والتعليم

بعد الاطلاع على لائحة النظام الأساسى للجمعية
التعاونية التعليمية العامة للمعاهد القومية الصادرة بقرار
وزير التربية والتعليم رقم ٨١ بتاريخ ١٣/٤/٢٠٠٠

قرر:

(المادة الأولى)

يستبدل بنص المادة (٢٦) من لائحة النظام الأساسى
للجمعية التعاونية التعليمية العامة للمعاهد القومية
المشار إليها، النص الآتى:

«مادة ٢٦- يحضر على كل من رئيس وعضو مجلس
الإدارة والمدير العام التنفيذى وشاغلى الوظائف العليا
ما يأتى:

١- تعيين أحد أقرابه حتى الدرجة الرابعة.

٢- تقرير أو طلب أى امتيازات خاصة أو استثناءات
خاصة بسن القبول أو كثافة الفصول الدراسية أو الإعفاء

من كل أو بعض المصروفات الدراسية أو أى طلب
يؤدى إلى الإخلال بمبدأ تكافؤ الفرص وتحقيق
المساواة بين المتعاملين مع الجمعية أو المدرسة.

٣- التعامل مع الجمعية أو المدرسة فى أى معاملات
مالية أو تجارية سواء لحسابه أو لحساب أحد أقرابه أو أن
يكون وسيطاً لإنجاز أى عمل بالجمعية أو المدرسة.

وبالمع - أحكام ختامية

(المادة التاسعة)

على كل من انتدب للعمل بالأمانة الفنية لإحدى لجان
التوفيق أن يبادر إلى إخطار الإدارة العامة لشئون لجان
التوفيق بوزارة العدل بالقاهرة - بالبيانات الآتية - وذلك فى
ميعاد لا يتجاوز عشرة أيام من تاريخ العمل بهذا القرار:

إقرار باستلام العمل وتاريخ الاستلام.

محل إقامة أمين اللجنة.

رقم تليفونه أو وسيلة الاتصال به.

جهة عمله الأصلية قبل الندب.

عنوان مقر اللجنة التى ندب إليها.

أرقام تليفونات مقر اللجنة أو الجهة الإدارية الكائن
بها المقر.

كما يكون عليه الإخطار فوراً بكل تغيير طارئ على
هذه البيانات لاحقاً.

(المادة العاشرة)

يلغى كل ما يخالف أحكام هذا القرار، كما يلغى
قرار وزير العدل رقم ٤٩٣٨ لسنة ٢٠٠٠ المشار إليه.

(المادة الحادية عشرة)

ينشر هذا القرار فى الوقائع المصرية، ويعمل به من
أول شهر مارس سنة ٢٠٠٢.

صدر فى ٢٧/٢/٢٠٠٢.

وزير العدل

المستشار / هاروق سيف النصر

* الوقائع المصرية العدد ٥٣ فى ٣/٧/٢٠٠٢

قرار:

(المادة الأولى)

يستبدل بنص المادة (٧) من قرار وزير التأمينات رقم ٢١٤ لسنة ١٩٧٧ في شأن الأحكام التي تتبع في صرف المزايا التأمينية، النص الآتي:

«تثبت حالات العجز المشار إليها في هذا القرار بشهادة من الهيئة العامة للتأمين الصحي على النموذج رقم (١٠٢) المرافق.

وتختص مناطق ومكاتب التأمين الاجتماعي دون غيرها بإحالة المؤمن عليه إلى الهيئة المشار إليها وذلك بناء على طلب صاحب العمل أو المؤمن عليه بموجب النموذج رقم (١٠٢) مكرر المرافق.

ويراعى بالنسبة للمؤمن عليهم الذين يخضعون لكشف طبي دوري يحدد مدى صلاحيتهم لمزاولة المهنة أو المستوى المهاري لمزاومتها أن تتضمن مستندات العرض على الهيئة العامة للتأمين الصحي بيان معتمد من الجهة الطبية المتوط بها الكشف الدوري يحدد مدى صلاحية المؤمن عليه لمزاولة هذه المهنة ومستواه المهاري.

(المادة الثانية)

ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية، ويعمل به اعتباراً من تاريخ صدوره.

تحريراً في ٢٠٠١/١٢/٥

وزيرة التأمينات والشؤون الاجتماعية

دكتورة / أمينة الجندي

٤- السفر إلى الخارج في أي أمر يتصل على أي وجه بالجمعية أو مدارسها، أو تمثيلها لدى أية جهة غير مصرية لأي سبب أو مناسبة، وذلك إلا بموافقة كتابية مسبقة من وزير التربية والتعليم.

٥- تلقي أو إنفاق أموال، أو السماح بشيء من ذلك، إلا بما يتفق مع الموارد وينود الإنفاق المقررة.

(المادة الثانية)

ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية، ويعمل به من اليوم التالي لتاريخ نشره.

وزير التربية والتعليم

دكتور / حسين كامل بهاء الدين

* الوقائع المصرية العدد ٦١ في ١٧/٣/٢٠٠٢

قرارات

وزارة التأمينات والشؤون الاجتماعية

(قطاع التأمينات)

قرار رقم ٦٥ لسنة ٢٠٠١

بشأن تعديل بعض أحكام قرار وزير التأمينات

رقم ٢١٤ لسنة ١٩٧٧

في شأن الأحكام التي تتبع في صرف المزايا التأمينية

وزيرة التأمينات والشؤون الاجتماعية

بعد الاطلاع على قانون التأمين الاجتماعي الصادر

بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥

وعلى قرار وزير التأمينات رقم ٢١٤ لسنة ١٩٧٧

في شأن الأحكام التي تتبع في صرف المزايا التأمينية؛

وعلى المذكرة المعروضة علينا بتاريخ ٢٠٠١/١٢/٥

الهيئة القومية للتأمين الاجتماعي

نموذج رقم (١٠٢) مكرر

صندوق التأمين الاجتماعي للعاملين

منطقة:

مكتب:

طلب تحويل للكشف الطبي لإثبات حالة العجز وتحليل نوعه

اسم المنشأة: رقم المنشأة:

عنوان المنشأة:

اسم المؤمن عليه: الرقم التأميني:

المهنة: مستوى المهارة:

المعنون:

هل يخضع المؤمن عليه لكشف طبي دوري يحدد مدى صلاحيته لمزاولة المهنة ومستواه المهاري (نعم/ لا)
سبب الإحالة إلى لجنة العجز:

ملخص تقرير اللجنة الطبية المنوط بها الكشف الدوري لتحديد مدى صلاحية المؤمن عليه لمزاولة المهنة
ومستواه المهاري:

أقر بصحة البيانات الواردة بعاليه وبمسئولتي في حالة ثبوت عدم صحتها
(توقيع المؤمن عليه أو المدير المسئول)

خاتم
المنشأة

المسيد الدكتور/ مدير

تحية طيبة وبعد،،،

نرجو توقيع الكشف الطبي على المؤمن عليه الموضح بياناته بعاليه وموافاتها بالنتيجة.
وتفضلوا بقبول فائق الاحترام

تحريراً في: / / ٢٠٠٠

مدير المنطقة أو المكتب

خاتم شعار
الجمهورية

ملحوظة:

يتم استيفاء بيانات هذا النموذج بمراعاة الإرشادات الميئة خلفه.

إرشادات استيفاء النموذج (١٠٢ مكرر):

يقدم النموذج من المؤمن عليه أو المدير المسؤول بالمنشأة إلى منطقة أو مكتب التأمين الاجتماعي المختص، ويحرر من أصل وصورة مرفقاً به المستندات الطبية اللازمة للمعرض على اللجنة الطبية (تقارير طبية - أشعاعات - تحاليل - إلخ)، ويراعى في استيفاء بياناته الآتى:

١ - يقصد بالمهنة: المهنة التي يشغلها المؤمن عليه في تاريخ تقديم الطلب.

٢ - يقصد بمستوى المهارة: درجة المهارة في المهنة (مثال: سائق درجة أولى / درجة ثانية / درجة ثالثة / إلخ).

٣ - يدرج في الخانة المخصصة لسبب الإحالة إلى لجنة المعز أى من الأسباب الآتية:

• إثبات عجز مرضى مستديم.

• إثبات عجز إصابى مستديم وتحديد درجته.

• إعادة فحص.

• تكرار إصابة.

٤ - يرفق بالنموذج بيان معتمد من الجهة الطبية المتوط بها الكشف الدورى موضحاً به

أى من الآتى:

عدم الصلاحية لمزاولة المهنة بأى مستوى من مستوياتها المهنية.

عدم الصلاحية لمزاولة المهنة مع إمكان قيام المؤمن عليه بمزاولة المهنة بمستوى مهارى أدنى

وذلك بالنسبة للمؤمن عليهم الذين يخضعون لكشف طبي دورى يحدد مدى صلاحيتهم

لمزاولة المهنة أو المستوى المهارى لمزاولةها، وعلى الأخص الفئات الآتية:

(أ) السائقون العاملون بالحكومة أو الهيئات العامة أو القطاع العام أو الأعمال العام

أو الخاص.

(ب) السائقون المهنيون.

(ج) المؤمن عليهم المعرضون للإصابة بأحد الأمراض المهنية الذين يزاولون أحد الأعمال

الوارد ذكرها بجدول أمراض المهنة رقم (١) المرفق بقانون التأمين الاجتماعي

الصادر بالقانون رقم ٧٩ لسنة ١٩٧٥.

الوقائع المصرية العدد ٦٦ فى ٢٣ / ٣ / ٢٠٠٢

قـسـرات

وزارة التعليم العالي والدولة للبحث العلمي

قرار وزاري رقم ١٢٣٤ لسنة ٢٠٠١

بتاريخ ٢٠٠١/٩/٢

وزير التعليم العالي والدولة للبحث العلمي

بعد الاطلاع على القانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ بشأن

تنظيم الجامعات والفوانين المعدلة له؛

وعلى القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ بنظام العاملين

المدنيين بالدولة؛

وعلى القرار الوزاري رقم ١٧٣ لسنة ١٩٧٩ بشأن

تشكيل لجنة تحديد النظائر الأجنبية؛

وعلى قرار المجلس الأعلى للجامعات رقم ٤٥

بتاريخ ٢٠٠٠/١١/١٢ بشأن معادلة الشهادات؛

وعلى قرارات لجنة تحديد النظائر الأجنبية رقم

١٩٦ بتاريخ ٢٠٠٠/٧/٢؛

قـسـر

مادة ١. الموافقة على معادلة الدرجات الآتية:

أولا - الولايات المتحدة الأمريكية

١ - معادلة درجة بكالوريوس الآداب (تخصص

فنون وعلوم الاتصال)

Bachelor of Arts Major: Communication
Arts & Sciences

من جامعة ويسترن ميتشجان ميتشجان الولايات

المتحدة الأمريكية

Western Michigan University - Michigan -
U.S.A.

بدرجة البكالوريوس في الإعلام التي تمنحها

الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات

رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية - بشرط أن تكون

مبسوقة بشهادة الثانوية العامة أو ما يعادلها.

٢ - معادلة درجة بكالوريوس العلوم (علوم سياسية

وعلوم شرطية).

Bachelor of Science (Police Science &
Political Science)

الحاصل عليها السيد/ علي محمد علي العباد - من

جامعة وير الحكومية - ولاية يوت بالولايات المتحدة

الأمريكية.

Weber State University Utah - U.S.A.

بدرجة البكالوريوس في العلوم السياسية التي

تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم

البعثات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية.

٣ - معادلة درجة ماجستير الآداب (علوم سياسية)

Master of Arts ((Political Science)

من جامعة أيسترن نيومكسيكو - ولاية نيومكسيكو

بالولايات المتحدة الأمريكية.

Eastern New Mexico University - New

Mexico - U.S.A.

بدرجة الماجستير في العلوم السياسية التي تمنحها

الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات

رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية - بشرط أن تكون

مبسوقة بدرجة البكالوريوس في العلوم السياسية من

٦- معادلة درجة الماجستير في الإدارة العامة.

Master of Public Administration.

الحاصلة عليها السيدة/ أماني محمد نجيب أبو زيد -
من جامعة هارفارد - ولاية ماسشوستس بالولايات
المتحدة الأمريكية.

Harford University - Massachusetts - U.S.A.

بدرجة الماجستير في الإدارة العامة التي تمنحها
الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات
رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية.

٧- معادلة درجة ماجستير الآداب (إدارة عامة)

Master of Arts (Public Administration)

الحاصلة عليها السيدة/ حنان حسن حسن الجندي -
من جامعة سيراكوز - نيويورك - الولايات المتحدة
الأمريكية.

Syracuse University - New York - U.S.A.

بدرجة الماجستير في الإدارة العامة التي تمنحها
الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات
رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية.

٨- معادلة درجة ماجستير الشؤون الدولية.

Master of International Affairs

الحاصل عليها السيد/ عادل عبد العظيم حسنين -
من جامعة كولومبيا في مدينة نيويورك - الولايات
المتحدة الأمريكية.

Columbia University in The City of New

York - U.S.A.

إحدى الجامعات المصرية أو ما يعادلها.

٤- معادلة درجة ماجستير الآداب تخصص شئون
دولية (سياسات دولية).

Master of Arts - Major: International
Affairs (International Politics)

التي تمنحها الجامعة الأمريكية بواشنطن - كلية
الخدمة الدولية - الولايات المتحدة الأمريكية.

The American University - Washington,
The School of International Service -
U.S.A.

بدرجة الماجستير في العلوم السياسية التي تمنحها
الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات
رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية - بشرط أن تكون
مستوية بدرجة البكالوريوس في العلوم السياسية من
إحدى الجامعات المصرية أو ما يعادلها.

٥- معادلة درجة الماجستير في الشؤون الدولية.

Master of International Affairs.

الحاصلة عليها السيدة/ نجلاء عبد الفتاح نزهى - من
جامعة كولومبيا في مدينة نيويورك - الولايات المتحدة
الأمريكية.

Columbia University in The City of New
York - U.S.A.

بدرجة الماجستير في الاقتصاد التي تمنحها
الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات
رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية.

بشرط أن تكون مسبقة بدرجة الماجستير في العلوم (رياضيات) من إحدى هذه الجامعات أو ما يعادلها.

١١- معادلة درجة دكتوراة الفلسفة في الرياضيات

Doctor of Philosophy in The Field of Mathematics.

من جامعة مانشستر - كلية العلوم والهندسة - بانجلترا.

The University of Manchester - The Faculty of Science and Engineering - England

بدرجة دكتوراة الفلسفة في العلوم (رياضيات) التي

تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية -

بشرط أن تكون مسبقة بدرجة الماجستير في العلوم (رياضيات) من إحدى هذه الجامعات أو ما يعادلها.

١٢- معادلة درجة دكتوراة الفلسفة في الدراسات

البيزنطية والعثمانية واليونانية الحديثة

Ph.D. in Byzantine, Ottoman and Modern Greek Studies

التي تمنحها جامعة برمنجهام - المملكة المتحدة.

The University of Birmingham - United Kingdom.

بدرجة الدكتوراة في الآداب (تاريخ المصور

الوسطى) التي تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة

لقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته

التنفيذية - بشرط أن تكون مسبقة بدرجة الماجستير في

بدرجة الماجستير في الاقتصاد التي تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية.

٩- معادلة درجة دكتوراة الفلسفة في الهندسة الزراعية والبيولوجية.

Ph.D. (Agricultural and Biological Engineering)

من جامعة بورو - انديانا بالولايات المتحدة الأمريكية.

Purdue University - Indiana - U.S.A.

بدرجة دكتوراة الفلسفة في العلوم الزراعية (هندسة

زراعية) التي تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة

لقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته

التنفيذية - بشرط أن تكون مسبقة بدرجة الماجستير في

العلوم الزراعية (هندسة زراعية) من إحدى الجامعات

أو ما يعادلها.

ثانياً. المملكة المتحدة

١٠- معادلة درجة دكتوراة الفلسفة

Doctor of Philosophy

من جامعة ايست انجليا - كلية الرياضيات بانجلترا.

University of East Anglia - School of Mathematics - England.

بدرجة دكتوراة الفلسفة في العلوم (رياضيات) التي

تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم

الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية -

Doctorat de L'Université de la
Méditerranée Spécialité (Biologie Cellulaire
- Biologie Structurale et Microbiologie)
Faculté Des Sciences De Luminy - Aix -
Marseille II - France.

بدرجة دكتوراة الفلسفة في العلوم (الكيمياء
الحوية) التي تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة
لقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته
التنفيذية - بشرط أن تكون مسبقة بدرجة الماجستير في
العلوم (كيمياء حيوية) من إحدى هذه الجامعات أو ما
يعادلها.

١٦ - معادلة درجة دكتوراة جامعة القانون والاقتصاد
والعلوم الاجتماعية - باريس ٢ - فرنسا (تخصص علوم
سياسية)

Doctorat de L'Université de Droit,
D'Economie et de Sciences Sociales de
Paris - Paris 2 Spécialité (Science Politique)
الحاصل عليها السيد/ عماد الدين صالح عواد -
بدرجة دكتوراة الفلسفة في العلوم السياسية التي تمنحها
الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات
رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية.

١٧ - معادلة درجة دكتوراة مهندس تخصص
رياضيات تطبيقية

Diplôme De Docteur Ingénieur Spécialité
Mathématiques Appliquées

الآداب في ذات التخصص من إحدى هذه الجامعات
أو ما يعادلها.

١٣ - معادلة درجة دكتوراة الفلسفة في سياسات
الشرق الأوسط.

Doctor of Philosophy in Middle East Politics
الحاصلة عليها السيدة/ نيت سامي فهمي - من
جامعة اكسترا بانجلترا.

University of Exeter - England.
بدرجة دكتوراة الفلسفة في العلوم السياسية التي
تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم
الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية.

١٤ - معادلة درجة دكتوراة الفلسفة في الإدارة
Doctor of Philosophy
الحاصل عليها السيد/ مدحت أنور محمد علي - من
جامعة برادفورد - المملكة المتحدة.

University of Bradford - U.K.
بدرجة دكتوراة الفلسفة التي تمنحها الجامعات
المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩
لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية من كليات التجارة في
التخصص المناظر.

ثالثاً - فرنسا

١٥ - معادلة درجة دكتوراة جامعة البحر الأبيض
المتوسط تخصص (البيولوجيا الخلوية - البيولوجيا
النبوية والميكروبيولوجيا) - كلية علوم لومني - اكس
مارسيليا ٢ - فرنسا.

خامسا - بلجيكا

١٩- معادلة درجة الدكتوراة في العلوم

Doctor Science

الحاصل عليها السيد / أحمد خاطر حسن محمد -
من جامعة أنتويرن بلجيكا، وذلك من تاريخ حصول
سيادته عليها عام ١٩٨٠.

Universitaire Instelling Antwerpen -
Belgium.

بدرجة دكتوراة الفلسفة في العلوم (رياضيات
تطبيقية) التي تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة
لقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته
التنفيذية.

سادسا - اليونان

٢٠- معادلة درجة ماجستير العلوم في علوم
وتكنولوجيا البساتين

Master of Science in Horticultural Sciences
and Technology

الحاصلة عليها السيدة/ داليا محمد عبد السلام
خلف من المعهد الزراعي بخانيا - اليونان والتابع
لمركز الدولي للدراسات الزراعية المتقدمة لحوض
البحر المتوسط.

Mediterranean Agronomie Institute of
Chania - Greece.

International Center for Advanced
Mediterranean Agronomic Studies.

الحاصل عليها السيد / كمال محمد عبد الرحمن
حسن - من جامعة بول سابتييه - تولوز ٣ - فرنسا من
تاريخ حصول سيادته عليها عام ١٩٧٩.

Université Poul Sabatier Toulouse III -
France.

بدرجة دكتوراة الفلسفة في الهندسة (رياضيات
هندسية - تحليل عددي) التي تمنحها الجامعات
المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩
لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية.

رابعا - ألمانيا

١٨- معادلة درجة دكتوراة العلوم الطبيعية تخصص
عام (كيمياء) وتخصص فرعي (فيزياء).

Doctor Rerum Naturalium (Dr. rer. nat.)
Major (Chemistry) Minor (Physics)

من جامعة دريسدن الفنية - قسم الرياضيات والعلوم
الطبيعية - ألمانيا.

The Technical University of Dresden -
Department of Mathematics and Natural
Sciences - Germany.

بدرجة دكتوراة الفلسفة في العلوم (كيمياء فيزيائية)
التي تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم
الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية -
بشرط أن تكون مسبقة بدرجة الماجستير في العلوم
(كيمياء فيزيائية) من إحدى هذه الجامعات أو ما
يعادلها.

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

قرار وزاري رقم ٢٩٦ لسنة ٢٠٠٢

بتاريخ ٢٠٠٢/٣/٢١

وزير التعليم العالي والبحث العلمي

بعد الاطلاع على القانون رقم ٥٢ لسنة ١٩٧٠ في شأن تنظيم المعاهد العالية الخاصة ولائحته التنفيذية؛ وعلى القانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ في شأن تنظيم الجامعات ولائحته التنفيذية وتعديلاته؛ وعلى القرار الجمهوري رقم ٢٧٠ لسنة ١٩٧٧ بمسؤوليات وتنظيم وزارة التعليم العالي؛ وعلى القرار الوزاري رقم ١٠٨٨ لسنة ١٩٨٧ بإصدار لائحة المعاهد التابعة والخاضعة لوزارة التعليم العالي؛

وعلى القرار الوزاري رقم ١١٠٣ بتاريخ ١٩٩٧/٩/٢٤ بإنشاء معهد الإسكندرية العالي للتكنولوجيا بسموحة؛

وعلى الطلب المقدم من معهد الإسكندرية العالي للتكنولوجيا بسموحة؛

وعلى ما عرضه الأستاذ رئيس قطاع التعليم؛

قرر:

مادة ١- تعدل المادتان (٥، ٧) من القرار الوزاري رقم ١١٠٣ بتاريخ ١٩٩٧/٩/٢٤ بإنشاء معهد الإسكندرية العالي للتكنولوجيا بسموحة «سيدى جابر» محافظة الإسكندرية على النحو التالي:

«مادة (٥)» مدة الدراسة بالمعهد للحصول على

بدرجة الماجستير في العلوم الزراعية (تكنولوجيا البساتين) التي تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية.

سابها - الاتحاد السوفيتي

٢١- معادلة درجة ماجستير الآداب في الصحافة (الدرجة الجامعية الأولى)

Master of Arts in Journalism

الحاصل عليها السيد/ عصام عبد الله محمود من جامعة رستوف الحكومية - كلية لغة اللغة - الاتحاد السوفيتي.

Rostov State University - Faculty of Philology - USSR.

بدرجة البكالوريوس في الإعلام (صحافة) التي تمنحها الجامعات المصرية الخاضعة لقانون تنظيم الجامعات رقم ٤٩ لسنة ١٩٧٢ ولائحته التنفيذية.

مادة ٢- تتم مراجعة جميع القرارات العامة والواردة بهذا القرار كل ثلاث سنوات وذلك خلال لجان قطاعات التعليم الجامعي المختصة للتأكد من استمرارية الجامعة أو المؤسسة التعليمية في الحفاظ على مستواها العلمي.

مادة ٣- ينشر هذا القرار بالوقائع المصرية.

وزير التعليم العالي

والدولة للبحث العلمي

أ.د/ مفيد محمود شهاب

* الوقائع المصرية العدد ٨٠ / ٨ / ٢٠٠٢

أولاً: بالنسبة لشاغلي المناصب العامة:

فيمما عدا الوزراء أعضاء مجلس الوزراء والمحافظين... تنتهي، بقوة القانون، خدمة شاغلي المناصب العامة، المعينين بقرار من السيد رئيس الجمهورية، أو من السيد رئيس مجلس الوزراء مفوضاً من السيد رئيس الجمهورية، أو من السيد رئيس مجلس الوزراء، بمجرد بلوغهم السن المقررة لانتهاء الخدمة، أو انتهاء المدة المحددة بقرار التعيين لشغل المنصب أيهما أقرب.

فإذا انتهت المدة المحددة بقرار التعيين في المنصب دون تجديد، ودون أن يكون شاغله قد بلغ السن المقررة لانتهاء الخدمة، اعتبر المنصب شاغراً.. ويعود لعمله الذي كان يشغله قبل تولي المنصب، وذلك إلى حين بلوغ السن المقررة لانتهاء الخدمة.

وعلى شغور العاملين، إعداد بيان بالعاملين الشاغلين لمناصب عامة، والصادر بشأنهم قرار بمدد الخدمة، من السيد رئيس الجمهورية، أو من السيد رئيس مجلس الوزراء مفوضاً من السيد رئيس الجمهورية، أو من السيد رئيس مجلس الوزراء.. مرفقاً به صورة القرار، ومحدداً فيه تاريخ انتهاء المدة المحددة للمد، ورفعها إلى أمانة مجلس الوزراء.

وفي جميع الأحوال، يجب على شغور العاملين موافاة الأمانة العامة لمجلس الوزراء ببيان بشاغلي المناصب العامة، الذين يبلغون السن المقررة لانتهاء الخدمة، أو المدة المحددة لشغل المنصب قبل ذلك

درجة البكالوريوس في الهندسة خمس سنوات دراسية. مادة (٧): يمنح من يجتاز مدة الخمس سنوات الدراسية بنجاح درجة البكالوريوس في الهندسة في قسم التخصص ٤.

مادة ٢- على جميع الجهات المختصة تنفيذ هذا القرار.

مادة ٣- ينشر هذا القرار في الوقائع المصرية.

وزير التعليم العالي والدولة للبحث العلمي

دكتور / مفيد محمود شهاب

* الوقائع المصرية العدد ٨٨ تابع في ٢٠٠٢/٤/١٧

خامساً : الكتب الدورية:

كتاب دوري رقم (٢) لسنة ٢٠٠٢

بشأن

الالتزام بالسن القانونية المقررة

لانتهاء الخدمة أو ترك المنصب

تنفيذا لقرار مجلس الوزراء بجلسته المنعقدة في ٢٠٠٢/٢/٧.. تلزم جميع وحدات شغور العاملين بكافة أجهزة الدولة ووحداتها. وأيا ما كان القانون الذي يطبق على العاملين بها، وكذا على مراقبي الحسابات التابعين لوزارة المالية في تلك الأجهزة أو الوحدات - كل فيما يخصه - المراقبة الدقيقة والمراجعة الدورية، لسلامة استمرار العاملين بالخدمة، أيما كانت وظائفهم ومسمياتها، وشرعية ما يصرف لهم من مستحقات مالية على البنود والأنواع المقررة قانوناً.. وذلك على النحو التالي:

وعلى شئون العاملين إعداد بيان بالعاملين الذين تنتهى خدمتهم بقوة القانون، قبل شهر على الأقل، وثلاثة أشهر على الأكثر، من تاريخ بلوغهم السن المقررة لانتهاء الخدمة، وعرضه على السلطة المختصة لاعتماده، واستصدار قرار إنهاء خدمة العامل اعتباراً من اليوم التالى لتاريخ بلوغه السن المقررة لانتهاء الخدمة.

كما يتعين على وحدات شئون العاملين، بالتنسيق مع الهيئة القومية للتأمين الاجتماعى (الصندوق المخصص للتأمين على العاملين)، القيام بالتحضير باتخاذ إجراءات ربط المعاش المستحق للعامل لدى انتهاء خدمته، وذلك قبل بلوغه السن المقررة لترك الخدمة بوقت كاف، وعلى نحو يسمح بالصرف بعد الإحالة للمعاش مباشرة، وفى التوقيت المحدد للاستحقاق دون تأخير، مع ضرورة تحديد منافذ صرف المعاش، وأماكن ومواقع تواجدها.

رابعاً: بالنسبة للخبراء الوطنيين والعمالة المؤقتة:

تنتهى مهمة الخبراء الوطنيين والعمالة المؤقتة، بانتهاء المدة المحددة فى العقد دون تجديد، وفق أحكام تأشيرات الموازنة العامة للدولة، وقرارى وزير التنمية الإدارية رقمى ٢٤ و ٢٥ لسنة ١٩٩٧.

هذا ويعتبر رئيس وحدة شئون العاملين، ومراقب الحسابات التابع لوزارة المالية، كل فيما يخصه. مسئولاً مسؤولية كاملة، عن التأكد والتحقق من صرف المرتبات وما يلحق بها من مستحقات مالية أو المكافآت الشاملة المحددة بالمعقد، للعاملين الذين لا يزالون فى الخدمة وفق القواعد السابقة، وعلى ذات البتود والأنواع المقررة قانوناً.

التاريخ بشهر على الأقل، لاتخاذ ما يراه السيد رئيس مجلس الوزراء ملائماً.

ثانياً: بالنسبة لشاغلي الوظائف القيادية العليا:

تنتهى خدمة العاملين شاغلي للوظائف القيادية العليا، أو ما يعادلها، بمجرد بلوغ العامل السن المقررة لانتهاء الخدمة، أو انتهاء المدة المحددة بقرار تعيينه دون تجديد، أيهما أقرب.

فإذا انتهت المدة المحددة بقرار التعيين فى الوظيفة القيادية دون تجديد، ودون أن يكون شاغلها قد بلغ السن المقررة لانتهاء الخدمة، اعتبرت الوظيفة القيادية شاغرة بقوة القانون.. ويشغل (بصفة شخصية) وظيفة غير قيادية لا تقل عن درجة الوظيفة التى كان يشغلها، إلى حين بلوغه السن المقررة لانتهاء الخدمة.

وعلى شئون العاملين إعداد بيان بالعاملين شاغلي للوظائف القيادية العليا، والصادر بشأنهم قرار من السيد رئيس الجمهورية، أو من السيد رئيس مجلس الوزراء، بمسح الخدمة.. مرفقاً به صورة القرار ويحدد بالبيان المشار إليه تاريخ انتهاء المدة المحددة للمد، وموافاة الأمانة العامة لمجلس الوزراء به.

ثالثاً: بالنسبة للعاملين من مختلف اللوجات:

تنتهى خدمة جميع العاملين بالدولة، أيا كانت وظائفهم ومسمايتهم، وأيا كانت الجهات أو الأجهزة التى يعملون بها، أو القانون الذى يحكم علاقتهم بها.. ببلوغ العامل السن المقررة لانتهاء الخدمة، وهى بلوغ سن الستين، وذلك بقوة القانون، إلا ما استثنى بنص خاص فى القانون الذى ينطبق على الجهة.

العقبات التي تصادف التطبيق الفعلي، ونظرا لأن القرارين الصادرين بالترقيات تضمنتا بعض الامتيازات الوظيفية الجديدة لبعض الطوائف.

فقد أعدت وزارة الدولة للتنمية الإدارية عدة قواعد للإلتزام بها عند تنفيذ أحكام القرارات الصادرة بترقيات العاملين المدنيين بالدولة في تاريخ موحّد هو ٢٠٠٢/٥/١.

والمرجو التفضل بالتنبيه على الوحدات التابعة لسيادتكم بمراعاة ما جاء بالقواعد التنفيذية المرفقة. وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،،
تحريرا في: ٢٠٠٢/٤/١٥

وزير الدولة للتنمية الإدارية
«دكتور/ محمد زكي أبو عامر»

القواعد التنفيذية

لقراري وزير الدولة للتنمية الإدارية

رقمي ١٩٨، ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢

بترقيات العاملين المدنيين بالدولة

أولاً : مبادئ أساسية :

• ينبغي عند اتخاذ إجراءات تنفيذ قرار وزير الدولة للتنمية الإدارية رقمي ١٩٨، ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢ الإلتزام بعمدة مبادئ أساسية وردت في هذين القرارين وهي:

١ - تسري أحكام قراري وزير الدولة للتنمية الإدارية المشار إليهما على العاملين المدنيين بالدولة المطبق بشأنهم أحكام القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ بالوزارات،

أكون شاكرا لو تفضلتم بالتنبيه على الوحدات التابعة لسيادتكم، وعلى مراقبي الحسابات بالجهة، بمراعاة الإلتزام بكل دقة بما تقدم.

وتفضلوا بقبول وافر تحياتي وخالص تقديري.

صدر في ٢٠٠٢/٤/١٥

وزير الدولة للتنمية الإدارية

«دكتور/ محمد زكي أبو عامر»

كتاب دوري رقم (٣) لسنة ٢٠٠٢

بشأن

القواعد التنفيذية لقراري وزير الدولة للتنمية الإدارية

رقمي ١٩٨، ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢

بترقيات العاملين المدنيين بالدولة

في إطار استكمال خطة تحسين أوضاع العاملين المدنيين بالدولة التي تعتبر هدفا أساسيا من أهداف برنامج الإصلاح الإداري صدر قرارا وزير الدولة للتنمية الإدارية رقم ١٩٨ لسنة ٢٠٠٢ بشأن ترقية جميع المستحقين للترقية من العاملين المدنيين بالدولة، ورقم ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢ بتعيين العاملين بالدرجة الأولى بالوظائف التخصصية والفنية والمكتبية بوظيفة كبير بدرجة مدير عام.

وقد تم نشر هذين القرارين في الوقائع المصرية بملدها الصادر برقم ٨١ تابع ١ في ٢٠٠٢/٤/٩.

وعملا على التيسير على الوحدات الإدارية المختلفة عند وضع هذه القرارات موضع التنفيذ، وبغية تذكير

(أ) لا يجوز بأي حال من الأحوال الجمع بين المزايا المقررة بالقرارين المذكورين من حيث تخفيض العملة المتطلبة للترقية، ومن ثم إعادتهم من المزايا المقررة بقرار لجنة شؤون الخدمة المدنية رقم (٢) لسنة ١٩٨٠ في شأن قواعد حساب مدة الخبرة المكتسبة علمياً عند التعيين والمعدل بقرار وزير الدولة للتنمية الإدارية رقم (٥٤) لسنة ١٩٨٩ وذلك على نحو يؤدي إلى إفساد العامل لمدة تزيد عن عامين طوال حياته الوظيفية.

(ب) لا يتم إعادة العامل من التخفيض الوارد بالقرارين السابق الإشارة إليهما طوال حياته الوظيفية مهما تعددت الدرجات العلمية الحاصل عليها إلا لمرة واحدة فقط.

(ج) لا تسري مدة التخفيض المنصوص عليها بالقرارين المشار إليهما بالنسبة لمن التحقوا بالخدمة بعد حصولهم على الدكتوراه وتمت معاملتهم به طبقاً لقرار لجنة شؤون الخدمة المدنية سالف الذكر ولو حصلوا على درجة علمية أو أكثر من هذه الدرجات أثناء الخدمة.

(د) لا يفيد من أحكام هذا القرار الحاصل على الماجستير وتم إعادته وفقاً لقرار لجنة شؤون الخدمة المدنية المشار إليه إذا كان لم يحصل حتى ٣٠/٤/٢٠٠٢ على الدكتوراه، أما إذا حصل على الدكتوراه أثناء الخدمة فلا تخفض السدة اللازمة للترقية إلا بمقدار سنة واحدة فقط.

والمصالح، والأجهزة التي لها موازنة خاصة بها، ووحدات الإدارة المحلية، والهيئات العامة الاقتصادية والخدمية.

٣ - لا يجوز عند تطبيق أحكام هذين القرارين المساس بدرجات الوظائف الممولة والشاغرة أو التي تخلو أثناء السنة والمحفوظ بها على سبيل التذكار بموازنة كل جهة.

٣ - بالنسبة للوحدات الإدارية التي يسرى بشأنها حكم المادة (١٠) من القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨ فيما أجازته من وجود تقسيمات وظيفية في الدرجة المالية الواحدة لبعض نوعيات من الوظائف بتحريك بينها العامل دون أن يترتب على ذلك ميزة مادية قبل الارتقاء إلى وظيفة في الدرجة المالية الأعلى والتي يصدر بتحديد لها قرار من لجنة شؤون الخدمة المدنية، فإنه يراعى عند تطبيق أحكام قرارى وزير الدولة للتنمية الإدارية رقمى ١٩٨، ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢ عدم الإخلال بحق السلطة المختصة في تحريك العامل - الذى تم ترقيته إلى الدرجة السالفة الأعلى - عند توافر المدة المتطلبة لذلك داخل التقسيمات الوظيفية التي تتكون منها الدرجة الأدنى مباشرة إذا توافرت فيه شروط الاستحقاق لهذا التحرك.

٤ - بالنسبة للمحاصلين على درجة الماجستير أو الدكتوراه أثناء الخدمة فإنه يراعى عند تطبيق قرارى وزير الدولة للتنمية الإدارية رقمى ١٩٨، ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢ ما يلي:

مختلفة فيما عدا الحاصلين أثناء الخدمة على درجة الدكتوراه فيشمل الحصر من أتم منهم في هذه الدرجة حتى التاريخ المشار إليه مدة (٤ سنوات)، وأيضا الحاصلين على درجة الماجستير أثناء الخدمة فيشمل الحصر من أتم منهم مدة (٥ سنوات) في هذه الدرجة مع مراعاة ما جاء بالبند (٤) من المبادئ الأساسية.

- (٨ سنوات) في الدرجة الثالثة بمجموعات نوعية مختلفة فيما عدا الحاصلين أثناء الخدمة على درجة الدكتوراه فيشمل الحصر من أتم منهم في هذه الدرجة حتى التاريخ المشار إليه مدة (٦ سنوات)، وأيضا الحاصلين على درجة الماجستير أثناء الخدمة فيشمل الحصر من أتم منهم مدة (٧ سنوات) مع مراعاة ما جاء بالبند (٤) من المبادئ الأساسية.

- (٥ سنوات) في الدرجة الرابعة بمجموعات نوعية مختلفة.

- (٥ سنوات) في الدرجة الخامسة بمجموعات نوعية مختلفة.

- (٥ سنوات) في الدرجة السادسة بمجموعات نوعية مختلفة.

٢ - لا يستفيد من الترقية وفقاً لأحكام قرار وزير الدولة للتسمية الإدارية رقم ١٩٨ لسنة ٢٠٠٢ من يقوم بهم موانع قانوني يجعلهم غير صالحين للترقية في ٢٠/٤/٢٠٠٢ وحتى ولو زال عنهم الموانع القانوني بعد ذلك.

(هـ) يعامل المخاطبون بالقرارين المذكورين على أساس أعلى درجة علمية حصلوا عليها حتى ٢٠/٤/٢٠٠٢، ولا يجوز النظر في إجراء هذا التفضيل لمن يحصلون على الماجستير أو الدكتوراه بعد هذا التاريخ.

(و) لا يسرى التفضيل الوارد بالقرارين رقمي ١٩٨، ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢ بالنسبة للحاصلين على الماجستير أو الدكتوراه أثناء الخدمة إلا على من يرقى وفقاً لأحكام هذين القرارين فقط، ولا يسرى هذا التفضيل عند إجراء الترتيبات العادية.

(٥) لا يجوز النظر في إجراء أي رفع لدرجة أي من العاملين الذين يقوم بهم سبب قانوني يجعلهم غير صالحين للترقية في ٢٠/٤/٢٠٠٢ حتى ولو زال عنهم الموانع القانوني للترقية بعد هذا التاريخ.

ثانياً: إجراءات التنفيذ:

في مجال تنفيذ قرار وزير الدولة للتسمية الإدارية رقم

١٩٨ لسنة ٢٠٠٢ بترقية جميع المستحقين للترقية من

العاملين المدنيين بالدولة:

١ - تقوم وحدات شؤون العاملين بوحدات الجهاز الإداري للدولة ووحدات الإدارة المحلية والهيئات العامة الخدمية والاقتصادية بحصر أعداد العاملين الذين أتموا حتى ٢٠/٤/٢٠٠٢ المدة التالية وذلك من واقع ملفات خدمتهم وسجلات الأقدمية وتحت مسؤولية وحدات شؤون العاملين:

- (٦ سنوات) في الدرجة الثانية بمجموعات نوعية

٣ - تلغى درجات الوظائف المشغولة بالعاملين المستحقين للترقية إلى الوظائف الأعلى مباشرة وفقا للتحديد السابق اعتبارا من ١/٥/٢٠٠٢ وتنشأ بديلا عنها درجات أعلى بذات المجموعات النوعية بجدول ترتيب وظائف الوحدة المعتمد.

وتستخدم التكاليف الفعلية السنوية لدرجات الوظائف الأدنى الملفاة في تمويل درجات الوظائف المنشأة للترقية عليها.

٤ - يتم رفع درجات العاملين المستوفين للمدد المحددة قرين كل درجة من الدرجات بدءا من الدرجة السادسة وحتى الدرجة الثامنة إلى الدرجات التي تملوها، وتجرى ترقية العاملين إلى وظائف من درجات أعلى واردة بجدول ترتيب وظائف الوحدة المعتمد.

وفي حالة عدم وجود وظيفة أعلى معتمدة بجدول ترتيب وظائف الوحدة للترقية عليها ترفع درجة وظيفة العامل إلى وظيفة من الدرجات الأعلى في إطار المستويات النمطية لمسميات الوظائف الواردة بأحكام معايير ترتيب الوظائف وتستحدث الوظيفة المقابلة للدرجة التي سيرقى عليها العامل، ويوافق الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة ببطاقات وصف هذه الوظائف لإعمال شئونه.

٥ - يستمر العاملون الذين تمت ترقيتهم إلى وظائف ملاحظ حرفيين بالدرجة الأولى في ممارسة ذات الأعمال والمسؤوليات والواجبات التي كانوا يمارسونها وفق القرارات واللوائح والقواعد المنظمة

لها قبل رفع درجاتهم وذلك دون إخلال بحق السلطة المختصة في إسناد أعمال محددة لأي منهم وفق ما تراه السلطة المختصة محققا لنصالح العمل.

كما يستمر العاملون الذين تمت ترقيتهم إلى وظائف كاتب أول بالدرجة الأولى بالمجموعة النوعية للوظائف المكتسبة لغير المؤهلين في ممارسة ذات الأعمال والمسؤوليات والواجبات التي كانوا يمارسونها وفق القرارات واللوائح والقواعد المنظمة لا قبل رفع درجاتهم وذلك دون إخلال بحق السلطة المختصة في إسناد أعمال محددة لأي منهم وفق ما تراه محققا لنصالح العمل.

كذلك يستمر العاملون الذين تمت ترقيتهم إلى وظائف معاون خدمة ممتاز بالدرجة الثالثة بمجموعات وظائف الخدمات المعاونة في ممارسة ذات الأعمال والمسؤوليات والواجبات التي كانوا يمارسونها وفق القرارات واللوائح والقواعد المنظمة لها قبل رفع درجاتهم وذلك دون إخلال بحق السلطة المختصة في إسناد أعمال محددة لأي منهم وفق ما تراه محققا لنصالح العمل.

٦ - بالنسبة للعامل المنقول إلى وحدة من وحدات الجهاز الإداري للدولة على درجة خالية فتتم ترقيته لاتسقاء العلة من حظر الترقية في تلك الحالة، وفقا لحكم المادة ٢/٢٦ من القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨، وذلك بترقية جميع المستحقين للترقية في الوحدة المنقول إليها.

حتى التاريخ المشار إليه مدة (٥ سنوات)، مع مراعاة ما جاء بالبند (٤) من المبادئ الأساسية.

٢ - (٧ سنوات) في إحدى المجموعات النوعية للوظائف الفنية أو المكتبية فيما عدا الحاصلين أثناء الخدمة على درجة الدكتوراه فيشمل الحصر من أتم منهم في الدرجة الأولى حتى التاريخ المشار إليه مدة لا تقل عن (٥ سنوات) وكذلك بالنسبة للحاصلين أثناء الخدمة على درجة الماجستير فيشمل الحصر من أتم منهم في الدرجة الأولى حتى التاريخ المشار إليه مدة (٦ سنوات)، مع مراعاة ما جاء بالبند (٤) من المبادئ الأساسية.

٣ - على وحدات شؤون العاملين الإعلان عن ضرورة تقديم الراغبين في الترقية من شاغلي الدرجة الأولى بالمجموعات النوعية للوظائف التخصصية والمكتبية والفنية المستحقين للترقية إلى درجة مدير عام الذين أتموا المدة الزمنية المحددة فيما سبق بطلب كتابي خلال مدة (ثلاثين يوماً) من تاريخ نشر قرار وزير الدولة للتنمية الإدارية في ٩/٤/٢٠٠٢ برغبتهم في الترقية وفق أحكام قرار وزير الدولة للتنمية الإدارية رقم ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢ وذلك بهدف الإنصاف عن رغبتهم في الترقية إلى درجة مدير عام بصفة شخصية مع استمرارهم في ممارسة ذات الأعمال والمسؤوليات والواجبات التي يمارسونها قبل رفع درجاتهم وذلك دون إخلال بحق السلطة المختصة في إسناد أعمال محددة لأي منهم وفقاً لمصالح العمل.

٧ - تصدر السلطة المختصة القرار التنفيذي بترقية جميع المستحقين للترقية في ٣٠/٤/٢٠٠٢، ومراعاة استيفاء كافة الاشتراطات القانونية المقررة بما في ذلك من توافر شروط شغل الوظائف الواردة ببطاقات الوصف على أن تكون الترقية اعتباراً من ١٥/٥/٢٠٠٢.

في مجال تعيين شاغلي الدرجة الأولى في الوظائف

التخصصية والفنية والمكتبية بدرجة مدير عام يسمى

كبير إخصائين أو باحثين/ كبير فنيين/ كبير كتاب

تنفيذا لقرار وزير الدولة للتنمية الإدارية رقم

١٩٩ لسنة ٢٠٠٢:

١ - تقوم وحدات شؤون العاملين بوحدات الجهاز الإداري للدولة ووحدات الإدارة المحلية والهيئات العامة الخدمية والاقتصادية بحصر أعداد العاملين الذين أتموا في الدرجة الأولى حتى ٣٠/٤/٢٠٠٢ المدة التالية وذلك من واقع ملفات خدمتهم وسجلات الأقدمية وتحت مسؤولية وحدات شؤون العاملين:

٦ - (٦ سنوات) في إحدى المجموعات النوعية للوظائف التخصصية فيما عدا الحاصلين أثناء الخدمة على درجة الدكتوراه فيشمل الحصر من أتم منهم في الدرجة الأولى حتى التاريخ المشار إليه مدة لا تقل عن (٤ سنوات)، وكذلك بالنسبة للحاصلين أثناء الخدمة على درجة الماجستير فيشمل الحصر من أتم منهم في الدرجة الأولى

٦ - تلغى درجات وظائف شاغلي الدرجة الأولى المستحقين للترقية وفقا لما تقدم اعتبارة من ٢٠٠٢/٥/١ وتنشأ بديلا عنها درجات مدير عام بذات المجموعات النوعية للوظائف التخصصية أو المكتبية أو الفنية على أن يتم التأشير قرين للدرجات المنشأة أنها بصفة شخصية وتلغى لدى خلوها من شاغلها. ويلزم استخدام التكاليف الفعلية السنوية للدرجات الأولى الملغاة في تمويل درجات مدير عام المنشأة للترقية عليها.

كما يتعين عند تصويب أوضاع الدرجات المالية باستمارة الموازنة نتيجة التريات، إظهار أعداد درجات مدير عام التي تم رفعها على مستوى المجموعات النوعية للوظائف التخصصية، وكذلك أعداد درجات مدير عام التي تم رفعها على مستوى المجموعات النوعية للوظائف الفنية والمكتبية بحيث تكون مفردة ومجنبة ومفصلة مع وضعها في نهاية استمارة الموازنة «نموذج رقم ٥» مؤشرا قرينها أنها بصفة شخصية، وتلغى لدى خلوها من شاغلها، ولا يجوز شغلها أو استخدام تكاليفها في أية أغراض أخرى.

وسوف يعبري الارتباط سنويا بتكاليف درجات مدير عام بعد مراجعتها من جانب الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة ووزارة المالية على ضوء أعداد الوظائف المشغولة منها فقط بموازنة كل وحدة.

٧ - يصدر الوزير المختص القرار التنفيذي بالتعيين في وظائف درجة مدير عام بمسمى كبير إخصائين

ويعين الإعلان عن حق العامل في قبول هذا الخيار خلال المدة المحددة وذلك في لوحة الإعلانات وأن نوضع في أماكن بارزة وظاهرة مع بقاء الإعلان خلال هذه المدة منشورا في لوحة الإعلانات لتوافر علم المعنيين به، أو إعلام المستحقين للترقية بذلك بأي وسيلة أخرى.. وذلك تعبيراً عن احترام إرادة العامل في قبول الترقية بصفة شخصية.

٣ - يلزم رفع الدرجات المالية للعاملين المستحقين للتعيين بدرجة مدير عام بمسمى كبير باحثين أو إخصائين/ كبير فنيين/ كبير كتاب والذين تقلعوا خلال المدة المحددة بطلب كتابي بذلك ضرورة حصول العامل على تقرير كفاية بمرتبة «ممتاز» في السنتين الأخيرتين.

٤ - يستمتع على الوحدة الإدارية رفع درجات أي من العاملين شاغلي الدرجة الأولى الذين أتموا المدة المحددة بقرار وزير الدولة للتنمية الإدارية رقم ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢ للترقية إلى درجة مدير عام ما دام العامل في إجازة بدون مرتب أو في إجازة لم تقتضها مصلحة قومية عليها تنفيذا لأحكام المادتين ٥٨/٤، ٦٩/٢ من القانون رقم ٤٧ لسنة ١٩٧٨.

٥ - لا يستفيد من الترقية إلى درجة مدير عام بمسمى كبير باحثين/ أو كبير إخصائين/ كبير فنيين/ كبير كتاب من يقوم بهم مانع قانوني يجعلهم غير صالحين للترقية في ٣٠/٤/٢٠٠٢ حتى ولو زال عنهم المانع القانوني بعد ذلك.

عام بمسمى كبير باحثين أو إخصائين/ كبير فنيين/
كبير كتاب في آخر استمارة الموازنة مؤشراً قرينها بأنها
بصفة شخصية وتلغى لدى خلوها من شغلها.

يجرى الخصم بتكاليف الترقية بعد احتساب
فروق التكلفة مباشرة على موازنة الوحدة الإدارية ودون
انتظار لأية إجراءات أخرى، ويتم بعد ذلك تسوية هذه
التكاليف حتى ٢٠٠٢/٦/٣٠ خصماً على الاعتماد
الإجمالي الخاص تحت التوزيع وفقاً لأحكام المادة
رقم (١٣) فقرة (د) من التأشيرات العامة للموازنة
العامة للدولة، والمادة رقم (٨) من التأشيرات العامة
للهيئات الاقتصادية بموافقة كل من الجهاز المركزي
للتنظيم والإدارة ووزارة المالية.

٢ - تطلب وحدة شئون العاملين بكل جهة إدارية من رئيس
لجنة شئون العاملين بها دعوة اللجنة للإنعقاد في أسرع
وقت ممكن للنظر في ترقية العاملين المستحقين للترقية
وفقاً لأحكام قرارى وزير الدولة للتنمية الإدارية رقمى
١٩٨، ١٩٩ لسنة ٢٠٠٢ المشار إليهما فيما سبق، مع
مراجعة كافة مشروعات القرارات التنفيذية الصادرة
بترقيات العاملين إلى الوظائف الأعلى مباشرة
واعتمادها من السلطة المختصة.

ويجب في جميع الأحوال الإنهاء من الإجراءات
اللازمة وصدور القرارات التنفيذية للترقية اعتباراً من
٢٠٠٢/٥/١ وذلك في موعد غايته ٢٠٠٢/٦/١٥.

وزير الدولة للتنمية الإدارية
(دكتور/ محمد زكى أبو عامر)

أو باحثين/ كبير فنيين/ كبير كتاب على مستوى
الوحدات الإدارية التابعة وفقاً لأحكام قرار رئيس
الجمهورية رقم (٤٠٠) لسنة ١٩٩٩، ومراجعة استيفاء
كافة الاشتراطات القانونية المقررة بما في ذلك من
توافر شروط شغل الوظائف الواردة ببطاقات الوصف
على أن يكون التعيين اعتباراً من ٢٠٠٢/٥/١.

ثالثاً: تعديلات الموازنة:

١ - تلزم كل وحدة إدارية بإعداد كشف مستقل يتضمن
حصراً بدرجات الوظائف التي تم إلغاؤها والوظائف
التي تم إنشاؤها بموازنة الوحدة وحساب فروق
التكاليف الفعلية المترتبة على رفع الدرجات في ضوء
القرارات التنفيذية الصادرة بالترقية، على أن يوضح
أعداد المستفيدين في كل درجة في كل مجموعة
نوعية، ويرسل هذا الكشف إلى الجهاز المركزي
للتنظيم والإدارة باعتباره ملحقاً لمشروع الموازنة للسنة
المالية القادمة ٢٠٠٣/٢٠٠٢ ولإدخاله تعديلاً حتمياً
بموازنة تلك السنة المالية.

هذا ويأخذ هذا البيان أساساً لدى إعداد أول
استمارة موازنة وظائف بمد صدور قرارات الترقية
وذلك على أساس الحالة في ٢٠٠٢/١٢/١، ووفقاً
للمواعيد المحددة قانوناً لإعداد الاستمارة على أن تبرز
الإستمارة أعداد الوظائف المحولة داخل كل درجة
مالية وعلى مستوى كل مجموعة نوعية مصوراً
للموقف بعد التنفيذ الفعلي لقرارى وزير الدولة للتنمية
الإدارية بما في ذلك من تجنيب أعداد درجات مدير

الشركة المصرية للاتصالات

أكثر من ١٠٠ عام من الخبرة في مجال الاتصالات



تولى الشركة المصرية للاتصالات اهتماما كبيرا بالمواكبة التطورات العالمية المتلاحقة في مجال تقديم خدمات الاتصالات بإعتبارها أكبر وأغرق شركة اتصالات ليس في مصر وحدها بل وفي المنطقة العربية كلها كما تحرص على توفير خدمات الاتصالات على أوسع نطاق لعملائها بجميع مناطق الجمهورية

الشبكة الذكية:

تعتبر الشبكة الذكية التي أدخلتها الشركة مؤخرا أحد أهم معالم التطور التكنولوجي وتشتمل على العديد من الخدمات مثل كارت مارجيا المدفوع مقدما (PREPAID CARD) ولتوفر الشركة بطاقات ٣٠، ٥٠، ١٠٠ جنيه في جميع مراكز التوزيع التابعة للشركة وتتيح الكارت الاتصال الدولي والنداء الآلى طوال الـ ٢٤ ساعة من أي تليفون، ودون حاجة العميل للإشتراك في خدمة النداء الآلى أو الدولي، بمجرد شراءه للكارت والتابعة التعليمات المكتوبة على ظهره.

بالإضافة إلى أن الكارت يعد وسيلة اقتصادية لتحديد نطاق الأسرها على بلد المكالمات التليفونية وتغطي خدمات الشبكة الذكية معظم مناطق الجمهورية.

وتقدم الشبكة الذكية المستخدمين من خلال الترميز (٠٨٠٤٢) ويمكن المستخدم الدخول إليها من القاهرة والوجه القبلى ومن القاهرة وسيينا والبحر الأحمر بكثافة مليون مستخدم في نفس الوقت في حين يقدم الترقية (٠٨٠٤٣) للمستخدمين في مناطق الإسكندرية والوجه الشرقى والساحل الشمالى وبكثافة مليون مستخدم في نفس الوقت مع العلم أن المستخدم يتمكن من الدخول بنفس الكارت على أي من الترميزين (٠٨٠٤٣ - ٠٨٠٤٢) ونظرا لزيادة الطلب على خدمة الكارت مارجيا فإن الشركة المصرية للاتصالات قامت مؤخرا بزيادة الطاقة الإنتاجية لكرت مارجيا لتصل إلى مليون كارت شهريا ليتناسب مع حجم الطلب المتزايد على الخدمة.

البريد الصوتي:

كما توفر الشبكة الذكية أيضا خدمة البريد الصوتي (VOICE MAIL) والتي توفر للعميل صندوق بريد يمكنه استقبال رسائل مسجلة وتسجيلها واستعادتها في أي وقت ومن أي تليفون مع ملاحظة أن هذه الخدمة متاحة للجميع حتى دون أن يكون للعميل خط تليفون خاص به، مع ضمان الأمان والسرية التامتين وقيمة الاشتراك بهذه الخدمة ١٥ جنيه كل ثلاثة أشهر ومع ملاحظة أن الحاسبة تتم طبقة للتعريف العادية (المحلية والتركلة).

خدمة الترميز المحالى، وهي إحدى الخدمات التي توفرها الشبكة الذكية لخدمة رجال الأعمال والشركات وهي توفر مكانة عالية للمتمسك في حين يتحملها العميل بواقع خمسة قروش للادقة. وهذه الخدمة تساعد رجال الأعمال والشركات التي لها أكثر من فرع.

والنظرا من سياسة تحرير قطاع الاتصالات والتباعدات السوق والتي بذلتها الشركة المصرية للاتصالات منذ فترة إصدار المهندس / عليل حامد بشير رئيس مجلس الإدارة توجيهاته بفتح باب التعاقد على الشبكات

التليفونية لجميع العملاء بلا حدود بالساعات المفتوحة والتي لا توجد بها فواصل انتظار ، ليصبح بإمكان أى مواطن التعاقد على أكثر من تليفون بنفس الاسم وفى نفس العنوان سواء كان منزلى أو تجارى وبنفس الأسعار والمميزات المعتادة .

ولأن مثالاً طلياً متزايداً وإقبالاً كبيراً على استخدام شبكة الإنترنت فإن الشركة المصرية للاتصالات حرصت على المشاركة في نهضة الثقافة التكنولوجية بتقديم خدمات الإنترنت المتكاملة من خلال شركة TE DATA وهي أحد فروع الشركة في هذا المجال بالإضافة إلى تقديم جميع خدمات نقل المعلومات LEASED LINE, X25, ATM من خلال شبكة نقل المعلومات والتي تغطي جميع مناطق الجمهورية . ولأن (العميل هو هدفنا) فقد أدخلت الشركة مركز الاستعلام عن الفواتير والرد على الاستفسارات الخاصة بها من خلال الاتصال بالرقم المجاني ٢٢-٢٢٨٠-٨٠٠ بالإضافة إلى خدمة الاستعلام عن الفواتير وتسيدها من خلال شبكة الإنترنت WWW.TELECOMEGYPT.COM.EG باستخدام كروت (الإنسان).

الأسعار والعدالة :

ولم يكن اهتمامنا بالأخذ بالأساليب التكنولوجية الحديثة في كافة الإيجاعات والخدمات والتسويق لتلحرف على الاحتياجات العملاء فقط إنما أيضا نهتم بوضع السياسات التسويقية والخيرية والتي تلحق مع إمكانات العملاء بحيث لا تزهق ميزانية الأسرة المصرية مع مراعاة أن الاتصال أصبح من ضرورات الحياة التي تفرس على توفيرها بكفاءة لكل العملاء. ولذلك كانت التعريف الجديدة للمكالمات المحلية خطوة جديدة على طريق العدالة في الحسابات تتم بحساب الدقيقة الأولى شاملة تكلفة إجراء المكالمات والدقائق الثمانية دقيقة بدقة.

إنجازات تتحقق :

من ناحية أخرى فإن الشركة تحرص على تطبيق زيادة مطردة في خدمات الإنترنت والتي تقدمها لمساعدة متطلبات ورغبات العملاء . واستمرارا لهذه السياسة يشهد هذا العام عددا من الإنجازات المتلاحقة ، فقد أعلن المهندس / عقيل شمير رئيس مجلس الإدارة أن قوائم الإنتظار سيتم الإنتهاء منها تماما على مستوى جميع سترالات الجمهورية . وتقوم الشركة حاليا بإدخال مليون خط تلفون جديد خلال عام ٢٠٠٢ إضافة لدخول المرحلة الأولى من التليفونات اللاسلكية المتوفرة بالمشاركة مع القطاع الخاص خلال العام ذاته . على أن يتم التعاقد على هذه التليفونات بنفس رسوم الخدمة التليفونية ودون زيادة في أسعار التركيب أو الاشتراكات أو التكاليف ومن أهم العوامل التي تساهم في القضاء على قوائم الإنتظار .

كما تشهد نهاية عام ٢٠٠٢ انطلاق الشركة الثالثة للتطوير المحمولى والتي تحضن إهتمام كبير من الجميع ويتنظرها الجميع بسعد بالغ والتي نحرص على أن تقدم خدمات متميزة لعملائها بما لها من خبرة هزينة أزياء على ١٠٠ عام فى مجال خدمات الاتصالات ، وهو الامر الذى لا يوافر لغيرها من شركات الاتصالات الأخرى ، بالإضافة إلى البنية الأساسية المتفصلة للشركة التى تغطي جميع مناطق الجمهورية التى تمثل إحدى ركائز النجاح والتفوق فى هذا الإتجاه .

والشركة المصرية للاتصالات تعد عملاتها بمواكبة أحدث التطورات العالمية وتقديم أفضل ما توصلت إليه تكنولوجيا الاتصالات كما يسعى لتلبية الإقتراحات والشكاوى على رقم التيلفون المجاني ٠٨٠٠٢٢٢٢٢٢٢



الهيئة العامة لمرفق الصرف الصحي للقاهرة الكبرى



رسالة الهيئة خدمة - بخطية - تنمية

مهندس / محمد أحمد عبد الرحمن
رئيس الهيئة العامة للصرف الصحي

لتغطية بتكنولوجيا حديثة التكاليف ، وكذلك احدى التحديات تولى التغطية للصرف الصحي وهي مشكلة حقيقية حيث مايمت تجميعه للمز المكعب ٢٠٦ قرش بينما التكلفة تزيد عن ٥٨ قرشا / م ٣ وحازي وضع خطة استراتيجية لمواجهة هذا العجز الكبير .

هذا وينتظر القاهرة الكبرى مستقبلا مشرقا حيث يتم الوصول بنسبة الخدمة إلى ١٠٠% عام ٢٠٠٧ بدلا من ٨٨% اليوم .

استكمال محطات المعالجة لتصل طاقتها إلى ١٨٠٠ عام ٢٠٠٧ مليون م ٣ / يوم .

الإحلال والتجديد للشبكات المتقدمة مع إنشاء مجمعات كبرى بديلة .

إعادة استخدام النواع من المياه في زراعة لاكثر من ٢٠٠ ألف فدان خاصة الاشجار الاقتصادية وكذلك استخدام الحمأة كمحسبات للترية .

استمرار التدريب المعاد واستحداث نظام الشهادات للعاملين المصري .

التحديث المستمر لطرق الصيانة العالمية .

تطبيق فعلى لنظم المعلومات الجغرافية للشبكات وتخطيط عمليات الصرف وحل مشاكل الالتحاق ووضع الاولويات اصلاح والتوكيز على افعال الصيانة .

ترسية الانفاق وتنمية الموارد في جميع مجالات أنشطة الهيئة .

وهي النهاية أكد سيادته ضرورة تعاون

الجميع الهيئة والمواطنين وأصحاب المصالح للحفاظ

على منشآت الصرف الصحي فهم المالك الحقيقيون

لهذا .

في مقابلة سريعة كلمنا السيد المهندس /

محمد أحمد عبد الرحمن رئيس مجلس إدارة الهيئة عن رسالة الهيئة فقال:

تعتبر رسالة الهيئة هي حماية صحة الإنسان القاهري وحماية البيئة المحيطة بزيادة وتشغيل نظام الصرف الصحي إدارة حديثة فعالة تلبس خدمة المواطن أولا . وفي الإطار العام الذي حددته الدولة في دعم برنامج البيئة الأساسية لهذا وصل المنصرف منذ عام ١٩٨٢ وحتى اليوم ١١ مليار جنيه مصري لاكثر مشروع يبنى كحل حازي لنظام الصرف الصحي للقاهرة الكبرى وأصبح هناك مردود حقيقى ومؤشرات فعلية لتحسين الصحة العامة وحماية البيئة وحازي استكمال هذا المشروع الصلاص . وحازي اليوم تشغيل المنشآت التالية:

٦ محطات معالجة ١ ثانوى و٢ ابتدائى بطاقة ٣٢٣ مليون م ٣ / يوم .

١٧٢ محطة رفع متنوعة بطاقة استيعابية ٢٠١٥٠ مليون م ٣ / يوم .

٩٨٥٠ كم شبكات وجميعات وخطوط طرد بدون وصل المائى .

هذا ويلوم بزيادة وتشغيل وصيانة النظام اكثر من ١٣٥ ألف عامل خلال ٧٤ ساعة عمل في اليوم بفترات ومهارات تدريبية إدارية عالية على أحدث برامج الصيانة العالمية .

ورغم أن التحديات التي تواجه الهيئة عديدة لكن يتم مواجهتها بأسلوب عمل منظم وكشال تأمين معالجة أمنة للحمأة (المخلفات الصلبة الناتجة من أعمال المعالجة) يحتاج مبالغ باهظة وسنقوم قريبا بمساعدة منحة من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والإجتماعى بعمل تجارب بيئية



شركة الصناعات المعدنية

شركة قابضة مساهمة مصرية

الشركات التابعة المصدرة

- شركة الحديد والصلب المصرية
- شركة مصر للألومنيوم
- شركة النصر لصناعة المواسير الصلب ولوازمها
- شركة مصر للدائن للصلب
- شركة النصر لصناعة الكوك والكيماويات الاساسية
- الشركة المصرية للسبائك الحديدية
- الشركة العامة للمعادن (جيميت)
- شركة المصرية العامة لمهمات السكك الحديدية (سيماف)
- شركة المصرية للإنشاءات المعدنية (ميتالكو)
- شركة النصر للتعدين
- شركة النصر للزجاج والبلاور
- شركة الاسكندرية للحراريات
- الشركة العامة لمنتجات الخزف والصيني (شيني)
- شركة سورنجا للسيراميك

رئيس مجلس الإدارة

كيماني : محمد عادل الدنف

ت : ٧٩٤٤٥٣٢ (٢٠٢)



رئيس قطاعات التنمية الإدارية

عبد الله العوضى

ت : ٧٩٥٢١٣٩

المنوان : ه شارع الطلمبات - جازن سيتي - القاهرة

تليفون : ٧٩٥٤٨٣٣ - ٧٩٥٣٨٤٤ (٢٠٢) فاكس : ٧٩٥٧٢٢١ - ٧٩٥٦٩٧٦ (٢٠٢)

micor1@micor.com.eg

abdallah@micor.com.eg

mishreky@micor.com.eg

البريد الالكتروني